

# Übersicht

Jahresbericht des Instituts für Angewandte Forschung an der Hochschule Kehl (KIAF)

## 0.1. Verantwortlicher für den Bericht

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ.  
Tel. 07851/894-204  
Mail: frey@hs-kehl.de  
Leiter KIAF

Prof. Dr. rer. publ. Joachim Beck, Dipl.-Verwaltungswissenschaftler  
Tel. 07851/894-250  
Mail: joachim.beck@hs-kehl.de  
Stellvertretender Leiter KIAF

## 0.2. Ansprechpartner für etwaige Rückfragen

Michael Drees  
Tel. 07851/894-199  
Mail: drees@hs-kehl.de  
Forschungsreferent KIAF

## 0.3. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2015, 2016 und 2017

|  | 2015         | 2016         | 2017         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie I   | 333.633,40 € | 408.536,30 € | 997.276,55 € |
| Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie II  | 0,00 €       | 64.900 €     | 64.200 €     |
| Zahl der Publikationen (insgesamt/ davon peer-reviewed):   | 80/17        | 83/2         | 146/4        |
| Abgeschlossene Promotionen:  | 0            | 0            | 0            |
| Patentanmeldungen:   | 0            | 0            | 0            |
| Weitere FuE-Leistungen (Anzahl der Vorträge/ Preise):  | 22/3         | 11/1         | 52/0         |
| Zahl der (forschungs-)projektbezogenen Mitarbeiter/ innen im Berichtsjahr (Personen und Stellen): <sup>1</sup> | 10/6,25      | 24/4,75      | 46/6,4       |

<sup>1</sup> In den Entwicklungsprojekten 9.3, 9.4, 9.5 und 9.10 sind Mitarbeiter zum Teil nur für kurze Zeit angestellt. 4,75 Stellen bezieht sich hier auf 100% Stellen für ein komplettes Jahr.

## 0.4. Aufstellung der Forschungsbezogene Projekte 2017

| Nr. im Bericht | Projektleiter                  | Projekttitel  | Mittelgeber / Programm           |
|----------------|--------------------------------|---|----------------------------------|
| 9.1            | Beck                           | Tagung zur Forschung an HöDen   | Tagungsbeiträge                  |
| 9.2            | Beck/ J. Fischer/<br>Kegelmann | Modellkommune "Open Government"   | Syncwork AG (BMI)                |
| 9.3            | Beck/ J. Fischer/<br>Kegelmann | Koordination Workshops Modell-kommune "Open Government"   | BMI                              |
| 9.4            | Beck/ Frey                     | Themenmatching Landkreistag BW  | Landkreistag BW                  |
| 9.5            | Beck/ Frey                     | Evaluation "Energiedialog"  | Umweltministerium BW             |
| 9.6            | Busbach-Richards               | ERASMUS Spide   | EU / ERASMUS                     |
| 9.7            | Eisenberg                      | Capacity Building für die Kommunalverwaltung in Westafrika  | EU                               |
| 9.8            | Eisenberg                      | Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia  | KfW                              |
| 9.9            | Eisenberg                      | Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverw.  | GIZ                              |
| 9.10           | Eisenberg                      | Fact Finding 2017   | DAAD                             |
| 9.11           | Eisenberg                      | African Excellence  | DAAD                             |
| 9.12           | Fieguth                        | "Financial Governance in Africa" - Capacity Building im Bereich Finanzmanagement in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi                      | GIZ                              |
| 9.13           | Frey                           | Forschungen zu erneuerbarer Energie   | badenova /<br>E-Werk Mittelbaden |
| 9.14           | Frey                           | Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen | E-Werk Mittelbaden / EnBW AG     |
| 9.15           | Frey                           | HUMUS Digitale juristische Lehre  | MWK BW / HUMUS                   |
| 9.16           | Frey                           | Entwicklungsmöglichkeiten des §102 GemO BW  | badenova AG & Co. KG             |
| 9.17           | Frey/ Pattar                   | Rechtsvergleich Prostitution im Grenzbereich  | Diakonie Kehl                    |
| 9.18           | Frey                           | Anwendungsorientierte Forschung in Echtzeit: Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien von Studierenden in der Praxisphase erforscht                            | BW-Stiftung Stipendium           |
| 9.19           | Kegelmann                      | Kommune 4.0   | EnBW AG                          |
| 9.20           | Kegelmann                      | INTERREG MARGE  | EU / INTERREG                    |
| 9.21           | Kientz                         | Interkommunalen Zusammenarbeit zwischen griechischen und deutschen Kommunen   | BMZ                              |
| 9.22           | Kopnarski/ Trippel             | Evaluation von Elternwünsche Schulanfänger Offenburg  | Stadt Offenburg                  |
| 9.23           | Louis                          | Antikorruptionstag 7.12.2017  | Tagungsbeiträge                  |
| 9.24           | Louis                          | Fortbildungskonzept Korruptionsprävention   | WTT CampusONE                    |

Hochschule für öffentliche  
Verwaltung Kehl



UNIVERSITY  
OF APPLIED SCIENCES

# KIAF-Jahresbericht 2017

## 0.5. Impressum

**Verfasser:**

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ. (Geschäftsführender Leiter des IAF),  
Prof. Dr. rer. publ. Joachim Beck, Dipl.-Verwaltungswissenschaftler (Stellv. Leiter des IAF)  
Redaktion: Michael Drees / Anna Sophie Marz

Institut für Angewandte Forschung (IAF)  
der Hochschule für öffentliche  
Verwaltung Kehl  
Kinzigallee 1  
77694 Kehl  
Tel.: 07851 / 894 - 199  
<http://www.hs-kehl.de/forschung/kiaf/>

Stand: Februar 2018

# Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Übersicht.....  | 0  |
| 0.1. Verantwortlicher für den Bericht.....  | 0  |
| 0.2. Ansprechpartner für etwaige Rückfragen.....  | 0  |
| 0.3. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2015, 2016 und 2017 ..... | 0  |
| 0.4. Aufstellung der Forschungsbezogene Drittmittel 2017.....                                       | 1  |
| 0.5. Impressum.....   | 2  |
| 1. Vorwort des Rektors.....   | 7  |
| 2. Rahmenbedingungen für Forschung an der Hochschule Kehl und im KIAF .....                         | 8  |
| 3. Änderungen in den Aktivitäten in der einzelnen Kompetenzbereiche zu 2017 .....                   | 9  |
| 3.1. Bürgerbeteiligung & Zivilgesellschaft (Prof. Dr. Jürgen Kegelmann) .....                       | 9  |
| 3.1.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....   | 9  |
| 3.1.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....   | 9  |
| 3.1.3. Veröffentlichungen in 2017.....  | 9  |
| 3.1.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                               | 9  |
| 3.2. Clustermanagement und kommunale Wirtschaftspolitik (Prof. Dr. Hansjörg Drewello) .....         | 10 |
| 3.2.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....   | 10 |
| 3.2.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....   | 10 |
| 3.2.3. Veröffentlichungen in 2017.....  | 10 |
| 3.2.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                               | 10 |
| 3.3. Energie, Klima- & Umweltschutz (Prof. Dr. Michael Frey) .....                                  | 10 |
| 3.3.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....   | 10 |
| 3.3.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....   | 11 |
| 3.3.3. Veröffentlichungen in 2017.....  | 11 |
| 3.3.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                               | 11 |
| 3.4. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa (Prof. Dr. Joachim Beck) .....                  | 12 |
| 3.4.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....   | 12 |
| 3.4.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....   | 12 |
| 3.4.3. Veröffentlichungen in 2017.....  | 12 |
| 3.4.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                               | 13 |
| 3.5. Nachhaltige Finanzen (Prof. Dieter Brettschneider) .....                                       | 13 |
| 3.5.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....   | 13 |
| 3.5.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte in 2017 .....                                      | 13 |
| 3.5.3. Veröffentlichungen in 2017.....  | 14 |
| 3.5.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                               | 14 |

|  |    |
|--|----|
| 3.6. Öffentliche Verwaltung und Entwicklungszusammenarbeit (Prof. Dr. Ewald Eisenberg) | 15 |
| 3.6.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....                                | 15 |
| 3.6.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....                                  | 15 |
| 3.6.3. Veröffentlichungen in 2017.....   | 15 |
| 3.6.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                  | 15 |
| 3.7. Personal, Organisation & Strategisches Management (Prof. Dr. Jürgen Kientz).....  | 16 |
| 3.7.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....                                | 16 |
| 3.7.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte in 2017 .....                         | 16 |
| 3.7.3. Veröffentlichungen in 2017.....   | 16 |
| 3.7.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                  | 17 |
| 3.8. Soziale Nachhaltigkeit (Prof. Dr. Aribert Kopnarski).....                         | 18 |
| 3.8.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....                                | 18 |
| 3.8.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....                                  | 18 |
| 3.8.3. Veröffentlichungen in 2017.....   | 18 |
| 3.8.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                  | 19 |
| 3.9. Kommunalpolitik und Führung (Prof. Paul Witt) .....                               | 20 |
| 3.9.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....                                | 20 |
| 3.9.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte.....                                  | 20 |
| 3.9.3. Veröffentlichungen in 2017.....   | 20 |
| 3.9.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                  | 20 |
| 3.10. Korruptionsprävention (Prof. Dr. Dr. Jürgen Louis).....                          | 20 |
| 3.10.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren .....                               | 20 |
| 3.10.2. Zielsetzung, aktuelle Forschungsbereiche und –projekte .....                   | 20 |
| 3.10.3. Forschungsschwerpunkte .....   | 21 |
| 3.10.4. Veröffentlichungen in 2017.....  | 21 |
| 3.10.5. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen .....                 | 21 |
| 4. (Entwicklung der) Forschung im Rahmen der Studiengänge.....                         | 22 |
| 4.1. Bachelorstudiengang Public Management.....  | 22 |
| 4.1.1. Proseminare.....  | 22 |
| 4.1.2. Fachprojekte .....  | 23 |
| 5. Besondere Aktivitäten .....   | 25 |
| 5.1. Praktiker-Stammtische .....   | 25 |
| 5.2. Kehler Forschungsnacht .....  | 25 |
| 5.3. Hochschultag der Grundsicherung .....   | 26 |
| 5.4. Kehler Personaltage.....  | 26 |
| 5.5. “Continuing Education Development Award” (CEDA).....                              | 26 |

|  |    |
|--|----|
| 5.6. Flüchtlingsrecht im Dreiländereck.....  | 26 |
| 5.7. Internationale Forschungs Kooperation .....   | 27 |
| 6. Laufende Forschungsaktivitäten.....   | 30 |
| 6.1. Forschendes Lernen im Rahmen von Proseminaren und Fellowship für Innovationen in<br>der Hochschullehre der Baden-Württemberg Stiftung.....                      | 30 |
| 6.2. Rechtsdidaktik an HAW als Sonderforschungsbereich der HS Kehl .....   | 30 |
| 6.3. Mitarbeit bei BW-CAR .....  | 30 |
| 7. Weitere Forschungsaktivitäten, die in 2017 nicht zu einem Projekt geführt haben oder<br>2017 begonnen wurden.....   | 31 |
| 7.1. INTEREREG OPEN DATA.....  | 31 |
| 7.2. INTERREG CCP .....  | 31 |
| 7.3. INTERREG URBIA .....  | 32 |
| 7.4. Überarbeitung des Leitfadens für Kommunen zur Erstellung von kommunalen<br>Nachhaltigkeitsberichten .....   | 32 |
| 7.5. Bürgerbeteiligung auf lokaler und regionaler Ebene – Analyse von Rechtsvorschriften,<br>Praktiken und Verwaltungskapazitäten in Deutschland und Slowenien ..... | 33 |
| 7.6. Kooperation mit TIMETOACT Software & Consulting GmbH.....   | 33 |
| 7.7. ERASMUS+ An innovative Circular Economy course for European Public Sector<br>Employees (CIRCECON).....  | 34 |
| 7.8. DAAD-Ost-West-Dialog: Hochschuldialog mit den Ländern des westlichen Balkans ..   | 35 |
| 7.9. Consortium PAU DROIT ÉNERGIE .....  | 36 |
| 8. Aufstellung der Publikationen im Berichtsjahr 2017 .....  | 37 |
| 8.1. peer reviewed.....  | 37 |
| 8.2. nicht peer reviewed .....   | 37 |
| 8.2.1. Publikationen von Professoren.....  | 37 |
| 8.2.2. Publikationen von Lehrbeauftragten .....  | 43 |
| 8.2.3. Studentische Publikationen .....  | 46 |
| 8.3. ohne Wertung (Buchrezensionen etc.) .....   | 47 |
| 9. Anlage: Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte mit Forschungsbezug im Berichtsjahr 2017  | 48 |
| 9.1. Tagung zur Forschung an HöDen .....   | 48 |
| 9.2. Modellkommune Open Government .....   | 49 |
| 9.3. Koordination Workshops zum Projekt Modellkommune "Open Government" .....  | 49 |
| 9.4. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg .....   | 50 |
| 9.5. Evaluation „Energie Dialog“ .....   | 50 |
| 9.6. ERASMUS+ SPIDE .....  | 51 |
| 9.7. Forschungs- und Entwicklungsprojekt: Capacity Building für die Kommunalverwaltung<br>in Westafrika.....   | 52 |

|  |    |
|--|----|
| 9.8. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia.   | 53 |
| 9.9. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien .....                           | 54 |
| 9.10. DAAD – Fact Finding Mission .....  | 55 |
| 9.11. African Excellence .....   | 56 |
| 9.12. “Financial Governance in Africa” - Capacity Building im Bereich Finanzmanagement in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi .....                   | 57 |
| 9.13. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“.   | 58 |
| 9.14. Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen... | 58 |
| 9.15. HUMUS Digitale juristische Lehre .....   | 59 |
| 9.16. Entwicklungsmöglichkeiten des §102 GemO BW .....   | 60 |
| 9.17. Rechtsvergleich Prostitution im Grenzbereich.....  | 60 |
| 9.18. Anwendungsorientierte Forschung in Echtzeit: Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien von Studierenden in der Praxisphase erforscht .....                         | 61 |
| 9.19. Kooperationsvertrag mit dem EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“.   | 62 |
| 9.20. INTERREG MARGE .....   | 63 |
| 9.21. Interkommunalen Zusammenarbeit zwischen griechischen und deutschen Kommunen  | 64 |
| 9.22. Evaluation von Elternwünschen Offenburg .....  | 65 |
| 9.23. Antikorruptionstag .....   | 65 |
| 9.24. Fortbildungskonzept Korruptionsprävention.....   | 66 |

# 1. Vorwort des Rektors

Seit seiner Gründung 2015 hat sich das KIAF als Institut innerhalb der Hochschule für öffentliche Verwaltung weiter etabliert. 2017 konnten viele Strukturen und Prozesse geschaffen werden, die das Arbeiten in den nächsten Jahren auf eine sichere Grundlage stellen werden. Deutlich wird das auch an der starken Stellung, die Forschung im neuen Profil der Hochschule hat. Das ist immer noch in einer Phase des Aufbaus, aber auf diesem gefestigten Fundament kann die Entwicklung der Forschungstätigkeit weiter in Angriff genommen werden.

Zentraler Baustein in dieser Entwicklung ist die Etablierung des Forschungskontos für Lehrende. Aufgrund des speziellen Hintergrunds der Hochschule Kehl als Hochschule für öffentliche Verwaltung mit typischerweise öffentlich-rechtlichen Forschungspartnern ist ein Anreizsystem, das auf der Forschungszulage aufbaut, in Kehl nur bedingt einsetzbar. Die meisten Auftraggeber von Drittmittelprojekten sind unsere Stakeholder und damit überwiegend aus dem öffentlichen Sektor. Hier ermöglicht das Forschungskonto nun, dass forschungsstarke Kolleginnen und Kollegen von ihrem Engagement auch direkt profitieren. Wir hoffen, dass die Motivation Drittmittelprojekte für die Hochschule zu akquirieren damit deutlich steigt.

Anhand der Kennzahlen ist schon 2017 zu sehen, dass bessere Strukturen direkt einen positiven Effekt haben. In allen Kennzahlen konnte sich die Hochschule Kehl deutlich verbessern. Auch auf dem Feld der Außendarstellung und Vernetzung konnten gute Fortschritte gemacht werden. Ein Höhepunkt des Jahres war dabei sicher die Konferenz „Praxis- und Forschungsnetzwerk der Hochschulen für den öffentlichen Dienst“, die gemeinsam mit der Hochschule Harz (Prof. Dr. Stember) und der Rektorenkonferenz der Hochschulen für den öffentlichen Dienst Mitte November ausgerichtet wurde. Aus dem ganzen Bundesgebiet konnten Kolleginnen und Kollegen in Berlin begrüßt und ein erster Schritt in der Netzwerkbildung zwischen Lehrenden dieser Hochschulen getan werden. Ein Austausch mit der Verwaltungspraxis war das Symposium zum Antikorruptionstag 2017 in Kehl, das von Prof. Dr. Dr. Louis, Lehrbeauftragter der Hochschule, zusammen mit Transparency International Anfang Dezember in Kehl initiiert wurde.

Zusätzlich wurden viele neue Projekte aus allen Kompetenzfeldern der Hochschule bearbeitet und auch im Bereich der internationalen Forschungsk Kooperationen konnten in Zusammenarbeit mit dem Auslandsamt mehrere Projekte angestoßen und koordiniert werden. Ein wesentliches Alleinstellungsmerkmal in der Arbeit des KIAF stellt auch die Einbindung von Studierenden in Forschungsprojekte und die Hochschuldidaktik dar, wofür 2017 in mehreren Projekten Gelder eingeworben wurden, die direkt der Arbeit mit Studierenden zugutekommen.

Im Namen des Rektorats danke ich dem KIAF-Team, allen voran Prof. Dr. Frey, Prof. Dr. Beck und Herrn Drees für seine Arbeit in 2017, und wünsche ihm viel Erfolg in 2018.

Ihnen wünsche ich nun viel Vergnügen bei der Lektüre des KIAF-Jahresberichts 2017.

Prof. Paul Witt  
Rektor



## 2. Rahmenbedingungen für Forschung an der Hochschule Kehl und im KIAF

Die Rahmenbedingungen für die Forschung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung sind im Jahr 2017 im Vergleich zu den vorherigen Berichtsjahren fast unverändert geblieben. Das gilt sowohl für die Zahl der Lehrenden und Studierenden als auch für die Forschung im Speziellen. Es werden hier daher nur die Änderungen zum ausführlicheren Erstantrag vom vorletzten Jahr und zum Jahresbericht zu 2016 dargelegt.

Im Bachelor Studiengang Public Management hat es nach dem personellen Umbruch des letzten Jahres keine größeren Änderungen mehr gegeben. Allerdings konnten drei bislang unbesetzte Professorenstellen mit forschungsaktiven Kollegen/innen besetzt werden, was sich in den Veröffentlichungszahlen und Drittmittelprojekten niederschlägt. Durch die Aufstockung der Studierendenzahlen werden sich in den nächsten Jahren wahrscheinlich erneut Änderungen ergeben. Diese Aufstockung wird auch in der Planung des räumlichen Ausbaues der Hochschule deutlich die für die nächsten Jahre angedacht ist.

Den schon im Jahresbericht 2015 angegebenen Koordinierungsfunktionen ist nichts hinzuzufügen (Steinbeis, Kehler Akademie, KIFO). Die Struktur der Kompetenzzentren wurde meist beibehalten und neue Kollegen wurden integriert. Durch den Lehrbeauftragten Prof. Louis angestoßen hat sich ein zehntes Kompetenzzentrum zur Korruptionsbekämpfung gebildet. Aktuelle Forschungsprojekte der einzelnen Kompetenzzentren werden im folgenden Punkt 3 dargestellt. Die Zahl der Publikationen ist ebenso gestiegen wie die Menge der forschungsbezogenen Drittmittel (Tabelle 0.3). Hier zeichnet sich unter anderem ein Effekt der Einstellung eines hauptamtlichen Forschungsreferenten ab. Auch in der Forschung im Nebenamt zeichnet sich eine Bewegung ab da nun mit dem Forschungskonto ein Anreizsystem auch für die angewandte Forschung für den öffentlichen Sektor geschaffen wurde.

Durch die Tagung des Praxis- und Forschungsnetzwerkes der Hochschulen für den öffentlichen Dienst und dem damit erfolgten Anstoß für eine intensiviertere Vernetzung der angewandten Forscher in diesem Themengebiet wurde ein wichtiger Schritt vollzogen, der in 2018 hoffentlich verstetigt werden kann. Die Kooperationen mit den internationalen Partner-Universitäten werden weiter intensiviert und auch an neuen Kooperationen wird gearbeitet. Ebenso soll die Zusammenarbeit mit den Verwaltungen und damit den Stakeholdern der Hochschule weiter intensiv betrieben werden.

Da es aufgrund der Größe der HS Kehl keine Querschnittsämter gibt, sollen verstärkt die Strukturen und Prozessen innerhalb der Hochschule verbessert werden, was auch durch die Zusammenarbeit mit dem hochschulinternen Qualitätsmanagement bearbeitet wird.

### 3. Änderungen in den Aktivitäten in der einzelnen Kompetenzbereiche zu 2017

#### 3.1. Bürgerbeteiligung & Zivilgesellschaft (Prof. Dr. Jürgen Kegelmann)

##### 3.1.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Gert Fieguth
- Prof. Dr. Jürgen Fischer
- Prof. Dr. Michael Frey
- Prof. Dr. Charlotte Schulze

##### 3.1.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

|           |  |
|-----------|--|
| Fischer   | Lehrtätigkeit für die Führungsakademie im Rahmen des Qualifizierungsprogramms Bürgerbeteiligung  |
| Fischer   | Bürgerbeteiligung auf lokaler und regionaler Ebene – Analyse von Rechtsvorschriften, Praktiken und Verwaltungskapazitäten in Deutschland und Slowenien (7.5) |
| Fieguth   | DAAD - Ost-West-Dialog: Hochschuldialog mit den Ländern des westlichen Balkans (7.8)   |
| Frey      | Evaluation "Energiedialog" (9.5)   |
| Frey      | Rechtsvergleich Prostitution im Grenzbereich (9.17)  |
| Kegelmann | Modellkommune Open Government (9.2 und 9.3)  |
| Kegelmann | Kommune 4.0 (9.19)   |
| Kegelmann | INTERREG MARGE (9.20)  |

##### 3.1.3. Veröffentlichungen in 2017

|      |  |
|------|--|
| Frey | Kostenlose Web 2.0-Anwendungen statt professioneller Lernplattformen: die bessere Alternative für die Hochschullehre; apf, 2017, S. 259-262 (mit Anna Sophie Marz) |
| Frey | Bürgerbeteiligung bei der Entstehung und Weiterentwicklung kommunaler Energieleitbilder; VR , 2017, S. 295-300 (mit Jasmin Wagegg)                                 |

##### 3.1.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

In diesem Kompetenzzentrum wurden in 2017 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.

## 3.2. Clustermanagement und kommunale Wirtschaftspolitik (Prof. Dr. Hansjörg Drewello)

### 3.2.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Hansjörg Drewello (Hochschule Kehl)
- Prof. Verena Hänsch-Hervieux (Université de Strasbourg)
- Prof. Madjid Bouzar (Université de Strasbourg)
- Prof. Dr. Christoph Minnig (Fachhochschule Nordwestschweiz)

### 3.2.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

Es wurde an der Beantragung verschiedener INTERREG Projekte gearbeitet (7.1, 7.2, 7.3)

### 3.2.3. Veröffentlichungen in 2017

Drewello      Eingriffe des Staates in den Markt und die Folgen; Drewello, H. et al., Markt und Staat., Wiesbaden: Springer Gabler, 2017, S. 245-278

Drewello      Grundlagen der Volkswirtschaftslehre; Drewello, H. et al., Markt und Staat., Wiesbaden: Springer Gabler, 2017, S. 13-48

### 3.2.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

In diesem Kompetenzzentrum wurden in 2017 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.

## 3.3. Energie, Klima- & Umweltschutz (Prof. Dr. Michael Frey)

### 3.3.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dieter Brettschneider
- Prof. Wolfgang Hafner
- Prof. Dr. Torsten Hartleb
- Prof. Dr. Thorsten Hesselbarth
- Prof. Dr. Jürgen Kegelmann
- Prof. Dr. Heinz-Joachim Peters
- Prof. Ulrich Mehlich
- Prof. Erhard Schlabach

### 3.3.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

- Frey Praktiker-Stammtisch zu aktuellen Praxisfragen der Erneuerbaren Energien (5.1)  
Frey Consortium PAU DROIT ÉNERGIE (7.9)  
Frey Evaluation "Energiedialog" (9.5)  
Frey HiWis für Forschungen zu erneuerbarer Energie (9.13)  
Frey Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen (9.14)  
Frey Entwicklungsmöglichkeiten des §102 GemO BW (9.16)  
Frey Anwendungsorientierte Forschung in Echtzeit: Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien von Studierenden in der Praxisphase erforscht (9.18)

### 3.3.3. Veröffentlichungen in 2017

- Frey Die Vergabe von kommunalen windhöffigen Grundstücken an Windenergieinvestoren - Verfahren und taugliche Kriterien zur Auswahl eines Betreibers; KommJur , 2017, S. 206 - 211 (mit Carla Diez und Marius Uricher)  
Frey Verfassungsrechtliche Vorgaben für die Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen; KommJur , 2017, S. 285 - 290 (mit Sarah Wolters)  
Hesselbarth Kommentierung der 18. BImSchV (Sportanlagenlärmschutzverordnung) ; „Das Deutsche Bundesrecht“, Nomos Verlag Baden-Baden, 2017, „I L 10 r“  
Hesselbarth Die Zweite Verordnung zur Änderung der Sportanlagenlärmschutzverordnung (18. BImSchV) – Großer Wurf oder verpasste Chancen?; UPR, 2017, S. 479-490  
Peters Europäisches Umweltrecht ; apf, 2017, S. 263-270  
Peters Verwaltungsrechtliche Verfahren zur Anpassung von Vorhaben an den Klimawandel; KommJur , 2017, S. 41-45  
Peters Planfeststellung und Plangenehmigung; VR, 2017, S. 37-42

### 3.3.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

In diesem Kompetenzzentrum wurden in 2017 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.

## 3.4. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa (Prof. Dr. Joachim Beck)

### 3.4.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Ewald Eisenberg
- Prof. Dr. Annegret Eppler
- Prof. Dr. Gert Fieguth
- Prof. Dr. Michael Frey
- Prof. Dr. Jürgen Kegelmann

### 3.4.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

|           |   |
|-----------|---|
| Beck      | Wissenschaftliche Begleitung des Impact Assessment der „Free Flow of Data-Richtlinie“, Generaldirektion CNECT,  |
| Beck      | Wissenschaftliche Begleitung der Ausarbeitung der “Communication from the Commission to the Council and the European Parliament”, Boosting growth and cohesion in EU border regions {SWD(2017) 307 final}, DG REGIO   |
| Beck      | Fortführung des Forschungsprojekts „Institutionelle Dynamiken im Europäischen Verwaltungsraum“ (in Zusammenarbeit mit der ENA), Präsentation eines Papers auf der EGPA-Tagung am 1.9.2017 in Mailand  |
| Beck      | Mitarbeit in der working group on the revision of the committee of ministers' recommendation REC(2001)19 on the participation of citizens in the local public life (GT-PC), Council of Europe   |
| Beck      | Nominierung als Vertreter Deutschlands in der Working group for e-democracy des Committee of Ministers des Europarats; Erarbeitung von Richtlinien zur e-democracy  |
| Beck      | Fortsetzung des Forschungsprojekts „Interdisziplinäre Diskurse zur Grenzüberschreitenden Zusammenarbeit in Europa“ – Organisation eines Forschungs-Symposiums an der Hochschule Kehl am 26. Oktober, Beginn der Redaktion des Sammelbands (erscheint 2018 bei Peter Lang Brüssel) |
| Eisenberg | DAAD - Ost-West-Dialog: Hochschuldialog mit den Ländern des westlichen Balkans (7.8)  |
| Frey      | Consortium PAU DROIT ÉNERGIE (7.9)  |

### 3.4.3. Veröffentlichungen in 2017

|      |   |
|------|---|
| Beck | Cross-border cooperation and the challenge of transnational institution-building – the example of the European Grouping of Territorial Cooperation (EGTC); RECERC (Revue électronique du Consortium d'Études Catalanes), numéro spécial « Coopération Transfrontalière en Europe, 2017, 12 Seiten |
| Beck | Territorial Institutionalism and the European Administrative Space: A Conceptual Framing for Capturing the Institutional Dynamics of Cross-border Cooperation; Birte Wassenberg (Ed.) Castle Talks on Cross-Border cooperation, Brüssel (Peter Lang), 2017, 27 Seiten                             |
| Beck | Der EVTZ und seine Akteure – Territoriale Entwicklungssteuerung im Kontext transnationalen Institutionenbildung; Marcin Krzymuski/Philipp Kubicki/Peter Ulrich  |

- (Hrsg.), Der EVTZ als Instrument der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit nationaler öffentlicher Einrichtungen in der Europäischen Union (EVTZ-Handbuch), 2017, S. 343-368
- Beck Territorial Institutionalism and the European Administrative Space in South-Eastern Europe: Capturing the Institutional Dynamics of Cross-border Cooperation; Matei, L./ Sandu, C., (eds.), Enlargement of the European Administrative Reforms Space. Public Administration on the road to E.U. Membership, Saarbrücken (Academic Publishing, Scholars' Press), 15 -41, 2017, S. 15-41
- Beck The issue of loyalty in international administrative constellations - Foundations of a holistic analytical framework with regard to the European administrative space; paper presented at the 2017 EGPA (European Group for Public Administration) Conference in Milano, 30.8. – 1. 9. 2017, 2017, 42 Seiten (mit Fabrice Larat)

### 3.4.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

- Beck Perspektiven grenzüberschreitender Zusammenarbeit in Europa, Studiengruppe der Universität Chemnitz, 15. März 2017
- Beck Institution-building: a precondition for successful cross-border cooperation in Europe? Some thoughts from the case of the Upper-Rhine region, Jean-Monnet Veranstaltung „Castle Talks“ Universität Strasbourg, 21.3.2017
- Beck Key-note: Cross-Border Cooperation: Challenges and Perspectives for the Horizontal Dimension of European Integration, University of St. Petersburg,
- Beck Die Bedeutung von Verwaltungskulturen in der Europäischen Zusammenarbeit, Vortrag im Rahmen des MEGA, ENA, 16.11.2017
- Beck Key-note: Cross-border institution-building – an effective response to (external) threats? Jean-Monnet Veranstaltung „Castle Talks“ Universität Strasbourg, 10. 11. 2017
- Beck The Impact-Assessment System of the European Commission: An introduction, div. Informations-Veranstaltungen im Auftrag und in den Räumlichkeiten des Generalsekretariats der Europäischen Kommission in Brüssel

## 3.5. Nachhaltige Finanzen (Prof. Dieter Brettschneider)

### 3.5.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Wolfgang Hafner
- Prof. Andrea Herre
- Prof. Dr. Britta Kiesel

### 3.5.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte in 2017

Es wurden die im Jahresbericht 2015 genannten Forschungsprojekte und –themen weiter verfolgt.

### 3.5.3. Veröffentlichungen in 2017

- Haffner Finanzierung öffentlicher Einrichtungen; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 1493 - 1516
- Haffner Haushaltsrecht Baden-Württemberg 2016: Was ändert sich durch die erste Novellierung?; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 141 - 160
- Haffner Neues Haushaltsrecht – ökonomische Folgen?; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 239 - 266
- Haffner Wirtschaftsplan und Haushaltsplan - Planungsinstrumente aus verschiedenen Welten; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, 5. Nachhaltige Verwaltung durch Steigerung der Effizienz; Infoblatt BKF, Berufsverband der kommunalen Finanzverwaltungen e.V., Baden-Württemberg, 2017, S. 6 - 19
- Haffner Erläuterungen, Kalkulations- und Satzungsmuster für die Praxis; Praxishandbuch Kommunales Gebührenrecht in Baden-Württemberg, Carl Link Kommunalverlag/Wolters Kluwer, Neuwied, 2017, 200 Seiten
- Kiesel Die Rechnungslegung bei Integrationsunternehmen in Baden-Württemberg - eine Analyse ausgewählter Integrationsunternehmen - Teil 2; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 969 - 986 (mit C. Maier)
- Kiesel Die Rechnungslegung bei Integrationsunternehmen in Baden-Württemberg - eine Analyse ausgewählter Integrationsunternehmen, Teil 1; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 947 - 968 (mit C. Maier)

### 3.5.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

- Herre Neues kommunales Haushaltsrecht Hornberg, Münstertal, Gemeinderat Ballrechten-Dottingen, Gemeinderat Endingen, Gemeinderat Neuenburg, Gemeinderat Meckesheim

## 3.6. Öffentliche Verwaltung und Entwicklungszusammenarbeit (Prof. Dr. Ewald Eisenberg)

### 3.6.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Joachim Beck
- Prof. Dr. Michael Frey
- Prof. Dr. Gert Fieguth

### 3.6.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

- Eisenberg Neben den Dissertationen von Herrn Schweizer, Herrn Yahaya und Herrn Alhassane-Azaoua die alle noch laufen, wird eine weitere Dissertation betreut: Die Umsetzung des Subsidiaritätsprinzips im Rahmen der Dezentralisierungsprozesse in Mali und Ghana; Doktorand: Herr Alexandre Martinez.
- Eisenberg Weiterhin wird in Kooperation mit der CESAG Business School Dakar (Senegal) und der Universität Niamey (Niger) die Einführung eines neuen Masterstudiengangs „Governance in der Entwicklungszusammenarbeit und der grenzüberschreitenden Kooperation“ vorbereitet, der diesen Forschungsschwerpunkt noch einmal deutlich stärken wird. Er wurde in 2017 ab September 2018 genehmigt.
- Eisenberg Forschungs- und Entwicklungsprojekt: Capacity Building für die Kommunalverwaltung in Westafrika (9.7)
- Eisenberg Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia (9.8)
- Eisenberg Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien (9.9)
- Eisenberg Fact Finding 2017 (9.10)
- Eisenberg African Excellence (9.11)
- Fieguth “Financial Governance in Africa” - Capacity Building im Bereich Finanzmanagement in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi (9.12)

### 3.6.3. Veröffentlichungen in 2017

In diesem Kompetenzzentrum wurden in 2017 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.

### 3.6.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

In diesem Kompetenzzentrum wurden in 2017 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.



## 3.7. Personal, Organisation & Strategisches Management (Prof. Dr. Jürgen Kientz)

### 3.7.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Joachim Beck
- Prof. Dr. Roland Böhmer
- Prof. Dr. Jürgen Fischer
- Prof. Dr. Beatrice Hurrle
- Prof. Dr. Jürgen Kegelmann
- Prof. Dr. Britta Kiesel
- Prof. Dr. Stefan Stehle
- Prof. Dr. Claudia Trippel

### 3.7.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte in 2017

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Beck, Fischer, Kegelmann | Modellkommune Open Government (9.2 und 9.3)  |
| Kientz                   | Interkommunalen Zusammenarbeit zwischen griechischen und deutschen Kommunen (9.21) |

### 3.7.3. Veröffentlichungen in 2017

|           |  |
|-----------|--|
| Böhmer    | Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen; Haufe-Verlag , 2017, 2976 Seiten (mit Jürgen Kegelmann, Jürgen und Jürgen Kientz)  |
| Kegelmann | Die Zukunft der Verwaltung – Gestaltungsparameter der vernetzten Verwaltung; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 711-726              |
| Kegelmann | Führung in der VUCA-World: Von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 681-692              |
| Kegelmann | Herkunft, Ankunft, Zukunft: Perspektiven der Stadtentwicklung Mosbach; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 603-622                    |
| Kegelmann | Ratgeber „Digitale Kommune“- Potenziale der Digitalisierung für die strategische Unterstützung von Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung -Ergebnisse eines Fachprojekts an der Hochschule Kehl; , 2017, 27 Seiten   |
| Kientz    | Cittaslow - Ein erfolgreiches Marketingkonzept für die Einführung; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 201-220 (mit Sarah Fehrenbach) |

|        |   |
|--------|---|
| Kientz | Transformationale Führung - Verbreitung in der öffentlichen Verwaltung und ihre Auswirkungen ; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 483 - 506 (mit Julian Metzger) |
| Stehle | "Besoldung des Beamten" ; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 28 Druckseiten  |
| Stehle | Aktualisierung des Beitrags "Beförderung"; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 30 Druckseiten   |
| Stehle | Aktualisierung des Beitrags "Vollarbeitszeit"; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 10 Druckseiten   |
| Stehle | Deutscheneigenschaft bei der Einstellung; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 7 Druckseiten   |
| Stehle | Aktualisierung der Kommentierung des § 76 BPersVG; Online-Kommentar zum BPersVG (TVöD Office, Haufe-Verlag, Freiburg), 2017, ca. 5 Druckseiten  |
| Stehle | „Beförderungsentscheidungen richtig treffen“; Staatsanzeiger 20/2017, 2017, S. 15   |

#### 3.7.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

|          |  |
|----------|--|
| Böhmer   | Strategieklausur der Gemeinde Ottersweier am 15.09.2017 zur Umsetzung der zielgerichteten Haushaltskonsolidierung (Basis: aktuelle Balanced Scorecard) als Grundlage für die Haushaltsplanung 2018   |
| Böhmer   | "Steuerung in der öffentlichen Verwaltung - Ein Ansatz aus der angewandten Forschung der Hochschule Kehl" auf dem Anwendertag der Firma TIMETOACT Software & Consulting GmbH zur "Vorausschauenden Planung" am 05.10.2017  |
| Hurrle   | Lebensphasenorientiertes Personalmanagement - Die Rushhour des Lebens - Ansätze zur Vereinbarung von Karriere und Privatleben im Rahmen des Personaltags an der Hochschule Kehl  |
| Kegelman | Wo können sich Lehre, Forschung und Beratung ergänzen? Wo passen Sie nicht zusammen? Erfahrungen aus verschiedenen Forschungs-, Beratungs- und Lehrprojekten. 1. Bundesweite Tagung - Praxis- und Forschungsnetzwerk der Hochschulen für den öffentlichen Dienst (HöD) 13./14.11.17 Berlin |
| Kiesel   | "Challenging times - changes in Germany's political and administrative systems" am 1.11.2017 an der School of Government der Victoria University Wellington, Neuseeland.   |

## 3.8. Soziale Nachhaltigkeit (Prof. Dr. Aribert Kopnarski)

### 3.8.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Andreas Pattar,
- Prof. Dr. Jan Kepert,
- Prof. Dr. Jürgen Kegelmann,
- Prof. Dr. Sven Höfer

### 3.8.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

Es wurden die im Jahresbericht 2015 genannten Forschungsprojekte und –themen weiter verfolgt.

### 3.8.3. Veröffentlichungen in 2017

- Höfer      Kommentar zu §§ 8, 8a, 9, 17, 33, 33a, 34, 35, 43b, 53a, 53c, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 82a, 82b, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91. In Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017
- Höfer      Sozialhilferechtlich anzuerkennende Unterkunftskosten für demenzerkrankte, materiell bedürftige Personen in ambulant betreuten Wohngemeinschaften; Zeitschrift für das Fürsorgewesen, 2017, S. 149-161 (mit U. Kraher)
- Kepert      Handbuch Kinder- und Jugendhilferecht; Buch, 1. Auflage, 2017, 604 Seiten (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Neukommentierung der §§ 5a und 5b sowie Aktualisierung der §§ 1, 1a, 2 und 9 AsylbLG; HTK-AsylbLR, 2017, insges. 17 Seiten
- Kepert      Expertenbeitrag zum Gesetz zur besseren Durchsetzung der Ausreisepflicht; in Staatsanzeiger für Baden-Württemberg vom 18.08.2017, 2017, S. 5
- Kepert      Kommentierung zu § 34 SGB X; juris PK-SGB X, 2. Auflage 2017, 2017, Rn. 1- 45
- Kepert      Das Erlaubnisverfahren nach §§ 43 f. SGB VIII; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 228 - 243 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Das Kinder- und Jugendhilferecht als Eingriffsrecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 180-227 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Das Kinder- und Jugendhilferecht als Leistungsrecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 114 - 179 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert.      Das Verwaltungsverfahren im Kinder- und Jugendhilferecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 66 - 76 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Der Jugendhilfeausschuss; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 485 - 491 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Die Mitwirkung im gerichtlichen Verfahren; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 244 - 248 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Die Ombudstätigkeit; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 492- 503 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Die Strukturprinzipien des Kinder- und Jugendhilferechts; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 43 - 65 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert      Die Träger der freien Jugendhilfe und deren Finanzierung; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 77 - 113 (mit Peter-Christian Kunkel)

- Kepert Die Zuständigkeiten in der Kinder- und Jugendhilfe; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilfrechts., 2017, S. 504 - 534 (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert Handbuch des Jugendhilfrechts, Rechtlicher Aufbau unter Darstellung aktueller Rechtsprobleme; Kommunal- und Schulverlag, Wiesbaden, 2017, 604 Seiten (mit Peter-Christian Kunkel)
- Kepert Die Abwendung einer Kindeswohlgefährdung durch Hilfen nach § 8a Abs. 1 S. 3 SGB VIII – Eingeschränkte Zulässigkeit der Gewährung von Hilfen bei festgestellter Kindeswohlgefährdung sowie Pflicht zur regelmäßigen Überprüfung bei Hilfestellung; Sozialrecht aktuell 2017, 41, 2017, S. 41 - 43
- Kepert Art. 3 des Gesetzes zur besseren Durchsetzung der Ausreisepflicht – Besteht nach neuer Rechtslage für das Jugendamt tatsächlich eine Verpflichtung zur Stellung eines Asylantrags für den unbegleiteten minderjährigen Ausländer?; ZFSH/SGB, 2017, S. 503-506
- Kepert Vergaberechtliche Vorgaben bei der Leistungsabwicklung im jugendhilfrechtlichen Dreiecksverhältnis - Stehen jugendhilfrechtliche Besonderheiten tatsächlich einer Anwendung des Vergaberechts entgegen?; ZFSH/SGB, 2017, S. 263-270

#### 3.8.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

- Kepert „Ausländerrecht und Leistungsrecht“ in Sigmaringen, Offenburg, Gülstein, Flehingen, Saarbrücken (4x), Konstanz, Mainz, Kehl und Lörrach
- Kepert „Aktuelle Rechtsprechung im Kinder- und Jugendhilfrecht“ in München
- Kepert „Sozialdatenschutz“ in Freiburg
- Kepert „Aktuelles zur Gefährdungseinschätzung“ in Emmendingen, Düsseldorf und Pirmasens
- Kepert „Das Betriebserlaubnisverfahren“ in München
- Kepert „Das Bundesteilhabegesetz“ in Rastatt und Biberach
- Kepert „Das inklusive SGB VIII“ in Berlin
- Kepert „Verfahrensrecht im SGB VIII“ in Konstanz

## 3.9. Kommunalpolitik und Führung (Prof. Paul Witt)

### 3.9.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Aribert Kopnarski,
- Prof. Dr. Jürgen Fleckenstein.

### 3.9.2. Aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

Kopnarski Evaluation von Elternwünsche von Schulanfänger in Offenburg (9.22)

### 3.9.3. Veröffentlichungen in 2017

- Fleckenstein Broschüre „Nachhaltige Beschaffung konkret – Arbeitshilfe für den umweltfreundlichen und sozialverträglichen Einkauf in Kommunen“; Umweltministerium Baden-Württemberg, 2017, S. 5 + 10-21
- Fleckenstein Das Freiwerden eines Bürgermeisterpostens – von „Übergangsbürgermeistern“ und Amtsverwesern, ihrer Bestellung und ihren Befugnissen; VBIBW, 2017, S. 323 ff

### 3.9.4. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

Kopnarski Elternbefragung – Bildungs- und Betreuungsbedarf von Grundschulkindern in Offenburg, 1. Bundesweite Tagung - Praxis- und Forschungsnetzwerk der Hochschulen für den öffentlichen Dienst (HöD) 13./14.11.17 Berlin wurden in 2016 keine weiteren Aktivitäten gemeldet.

## 3.10. Korruptionsprävention (Prof. Dr. Dr. Jürgen Louis)

### 3.10.1. Mitwirkende Professorinnen und Professoren

- Prof. Dr. Aribert Kopnarski
- Prof. Dr. Joachim Beck
- Prof. Dr. Kay-Uwe Martens
- Prof. Dr. Stefan Stehle

### 3.10.2. Zielsetzung, aktuelle Forschungsbereiche und –projekte

Das Kompetenzzentrum „Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung“ beschäftigt sich mit Antikorruptionsprozessen in der öffentlichen Verwaltung. Das Thema der Korruptionsprävention und -bekämpfung ist zwischenzeitlich auch in den Kommunalverwaltungen angekommen. Von den 1101 Städten und Gemeinden in Baden-Württemberg sind jedoch die meisten Kommunen zu klein, um sich eigenständig Wissen zu Fragen der Gestaltung von Antikorruptionsprozessen aufbauen zu können. Das Kompetenzzentrum „Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung“ leistet hier Hilfestellung bei der Erstellung von Schulungsmaterialien, der Durchführung von Risiko- und Schwachstellenanalysen und führt Schulungen durch.

### 3.10.3. Forschungsschwerpunkte

Louis Erstellung von Schulungsmaterialien zur Korruptionsprävention für die öffentliche Verwaltung im Auftrag von WTT CampusOne (9.24)

Zusätzlich arbeiten wir an einem öffentlich zugänglichen Korruptions-Wiki, das Mitarbeitern öffentlicher Verwaltungen eine Erstinformation zu Fragen der Korruption gibt.

### 3.10.4. Veröffentlichungen in 2017

Louis Tagungsbericht zum Antikorruptions-Symposium 7.12.2017 im Staatsanzeiger 2017, Nr. 49 (15.12.2017)

### 3.10.5. Konferenzen, Symposien, Tagungen, Vorträge, Moderationen

Gemeinsam mit der Regionalgruppe Baden-Württemberg von Transparency International Deutschland e.V. fand anlässlich des Weltantikorruptionstags 2017 an der Hochschule Kehl am 7. Dezember 2017 ein Symposium zur Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung statt (9.23). Experten aus Zivilgesellschaft, staatlicher und kommunaler Verwaltung sowie der Privatwirtschaft beleuchteten die zukünftigen Anforderungen an Antikorruptionsmaßnahmen in der öffentlichen Verwaltung und diskutierten Strategien der kommunalen Korruptionsvermeidung (Referenten: Gabriele C. Klug; Stv. Vorsitzende Transparency International Deutschland, Julian Würtenberger; Ministerialdirektor und Amtschef des Innenministeriums Baden-Württemberg, Dr. Peter Glinder; Leiter der Zentralen Antikorruptionsstelle der Stadt Stuttgart, Dr. Klaus Moosmayer; Chief Compliance Officer der Siemens AG). Die Einführungen wurden von Prof. Witt und Prof. Louis gehalten. Die Vorträge werden neben einer Einführung zu Antikorruptionsprozessen in der öffentlichen Verwaltung und einer Kommentierung der einschlägigen straf-, arbeits- und dienstrechtlichen Bestimmungen in der zweiten Jahreshälfte 2018 in einem Sammelband im Stuttgarter Boorberg Verlag veröffentlicht werden.

Martens „Trifft mich die Datenschutzgrundverordnung als Kommune überhaupt?“ beim Landkreistag Baden-Württemberg (28.9.2017)

Martens Die Bedeutung des neuen Landesinformationsfreiheitsgesetzes für die Abfallwirtschaft beim 18. Kehler Abfalltag (27. 4. 2017)

## 4. (Entwicklung der) Forschung im Rahmen der Studiengänge

### 4.1. Bachelorstudiengang Public Management

Auch 2017 lag der Schwerpunkt der Forschung im Rahmen des Bachelorstudiengangs "Bachelor of Arts - Public Management" in den Proseminaren und Fachprojekten. In diesen zwei Modulen können sich die Studierenden für ein Thema ihrer Wahl entscheiden, das anschließend von ihnen – allein oder in Gruppen – wissenschaftlich aufgearbeitet wird.

In den Proseminaren erstellen die Studierenden eine längere wissenschaftliche Arbeit, die sie auf die spätere Bachelorarbeit vorbereiten soll. Deshalb werden dort auch gezielt Methodenkenntnisse zum wissenschaftlichen Arbeiten vermittelt.

Die Fachprojekte dienen der Arbeit der Studierenden in einem Team und der gemeinsamen Forschung an einem Thema. Die Studierenden präsentieren ihre Ergebnisse aus dem Fachprojekt traditionell an den Kehler Hochschultagen.

#### 4.1.1. Proseminare

Da die Proseminare auf die Bachelorarbeit vorbereiten sollen, werden zu Beginn der Proseminare zunächst die Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens besprochen. Ziel ist es, den Studierenden die Furcht vor dem Verfassen einer längeren wissenschaftlichen Arbeit zu nehmen und ihnen die Fähigkeiten zu vermitteln, den Arbeitsprozess zu planen und methodisch vorzugehen, um eine gute Arbeit erstellen zu können. Einige Proseminare zeigen darüber hinaus den Weg zur Publikation der eigenen Ergebnisse, beispielsweise in einem Fachartikel, auf.

## 4.1.2. Fachprojekte

2017 wurden 49 verschiedene Fachprojekte angeboten. Dies unterstreicht die Breite der Ausbildung und Interessen der Studierenden sowie der Praxis. Fachprojekte werden nicht nur von Professoren und Lehrbeauftragten der Hochschule angeboten, sondern vor allem auch Mitarbeitenden der späteren Arbeitgeber der Studierenden, die Probleme aus der Praxis zusammen mit den Studierenden beleuchten. Hier werden Anleitungen zum selbstständigen Arbeiten in Forschung und Praxis gegeben.

Im Folgenden werden die verschiedenen Fachprojekte aufgeführt, die im Wintersemester 2017/18 angeboten wurden.

| ID | Titel                  | Dozent                                    | Projekt  |
|----|------------------------|---|--|
| 01 |                        | Bartsch                                   | Ein weißes Hemd kann sicherlich nicht schaden – Sicheres Auftreten vor Gericht - Ein Wegweiser durch das gerichtliche Klageverfahren für Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung   |
| 02 |                        | Baumann                                   | Einführung NKHR – Bewertung von Straßen und kommunalen Gebäuden in der Gemeinde Ohlsbach (3.300 EW)  |
| 05 |                        | Beil<br>Liebing                           | Modern Kommuniziert – Menschen gewinnen – Im Verwaltungsalltag und im Wahlkampf  |
| 06 | Dr.                    | Zinell<br>Berg                            | Lagerorientiertes Führen: Verwaltungsführung in komplexen Lagen zwischen Krisen- und Projektmanagement<br>Wie können Verwaltungen in Krisensituationen von Naturkatastrophen oder terroristischen Anschläge bis hin zu Genehmigungen von Windenergieanlagen geführt werden? Und wie kann dieses Thema in die Ausbildung des gehobenen Verwaltungsdienstes integriert werden? |
| 07 | Prof.                  | Brettschneider<br>Binz, Rehlau<br>Thomann | Bewertung des Infrastrukturvermögens der Gemeinde Gundelfingen   |
| 08 | Prof.                  | Brettschneider<br>Koch                    | Erstellung einer Eröffnungsbilanz nach dem Neuen Kommunalen Rechnungswesen für die Gemeinde Mahlberg   |
| 09 |                        | Büchner<br>Sievert                        | Entwicklung eines Konzeptes für ein modernes, kunden- und mitarbeiterfreundliches Rathaus für die Gemeindeverwaltung Oberhausen-Rheinhausen  |
| 10 | Prof. Dr.              | Dietrich<br>Braun                         | Auswahl und Einführung eines Dokumenten-Management-System bei der Gemeinde Bietigheim  |
| 11 |                        | Eble                                      | Begleitung von jungen Migrantinnen und Migranten beim Bildungserwerb durch öffentliche Stellen   |
| 13 |                        | Fehringer                                 | Kampf um die besten Köpfe – Anwerbung von Fachkräften für die Region   |
| 14 |                        | Fehringer                                 | Social Media und Onlinemarketing für Weltmarktführer   |
| 15 | Prof. Dr.<br>Prof. Dr. | Trippel<br>Fieguth                        | ARCOS Administration & Refugees<br>Teilprojekt 1: Forschungsprojekt zum Thema Verwaltung und Flüchtlinge in Baden-Württemberg  |
| 19 |                        | Fody<br>Münkel                            | Einführung einer elektronischen Bestellplattform für die Stadtverwaltung Karlsruhe   |
| 20 |                        | Franco,<br>Garneau                        | Recht und Politik in Europa - Fakten statt Parolen   |
| 21 | Prof. Dr.              | Frey Bruckert<br>Kron                     | Nachschlagewerk Rechtsgrundlagen des Besonderen Verwaltungsrechts für Studium und Praxis   |



| ID | Titel            | Dozent                 | Projekt  |
|----|------------------|------------------------|--|
| 22 |                  | Gossner<br>Zechmeister | Meine ersten Tage an der Hochschule – was braucht's für einen guten Einstieg ins Studium? Wir schnüren ein Startpaket!                               |
| 23 |                  | Herbst                 | „How to publish“ – Die Kunst der wissenschaftlichen Veröffentlichung   |
| 24 |                  | Herden                 | Ehrenamt und Verein, Engagement und Gesellschaft: Entwicklungen, Wandel und Perspektiven aus rechtlicher und sozialer Sicht                          |
| 25 | Prof. Dr.        | Hesselbarth<br>Seiwert | Mais, Mist, Moneten - Rechtsstreitigkeiten rund um Biogasanlagen an praktischen Beispielen   |
| 27 | Prof. Dr.        | Kegelmann<br>Schüle    | Aktenzeichen XYZ – die Suche nach der richtigen Sprache! Bürgerkommunikation im Zeitalter von WhatsApp, Emojis, LOL und OMG                          |
| 28 | Prof. Dr.        | Kegelmann              | Kommunale Flüchtlingspolitik – Lokale Bündnisse für Vielfalt   |
| 29 |                  | Keller                 | Nutzungsmöglichkeiten von Ökokontomaßnahmen für Landwirte  |
| 30 | Prof. Dr.<br>Dr. | Keper,<br>Dexheimer    | Betriebserlaubnis für eine Schutzeinrichtung nach § 45 SGB VIII – Vom Antrag bis zur gerichtlichen Durchsetzung                                      |
| 32 |                  | Kolb                   | Einarbeitungsleitfaden/Stichwortverzeichnis im Bereich der WJH   |
| 33 |                  | Kopitzke               | Flotte Sprüche und Zwinker-Smiley?<br>Behörden-Kommunikation im Web – eine Hilfestellung   |
| 34 |                  | Krech                  | Steigerung des Bekanntheitsgrades und der Attraktivität des Landkreises Freudenstadt als Arbeitgeber   |
| 35 | Prof. Dr.<br>Dr. | Louis                  | Korruptionsprävention und –bekämpfung in der öffentlichen Verwaltung   |
| 36 | Prof. Dr.        | Martens                | Hochschulradio „Office-Radio“  |
| 37 | Prof. Dr.        | Martens<br>Demuth      | Neue Medien – Storytelling im Internet / Aula TV   |
| 38 | Prof. Dr         | Martens<br>Held        | Demografischer Wandel<br>Eine Herausforderung für die Lebensqualität im Miteinander der verschiedenen Generationen am Beispiel der Stadt Herbolzheim |
| 39 |                  | Nußbaum                | Basiswissen für eine erfolgreiche Presse- und Öffentlichkeitsarbeit in der öffentlichen Verwaltung   |
| 41 | M.A.             | Friedrich              | Regional- und Kommunalgeschichte als Kompetenz eines Verwaltungsbeamten: Geschichte von Kehl und Strasbourg  |
| 43 |                  | Pfeifer                | We want you! – Der öffentliche Dienst als Arbeitgeber  |
| 44 |                  | Raisch<br>Teichmann    | - Betriebliches Gesundheitsmanagement – mit dem Schwerpunkt Betriebliches Eingliederungsmanagement, ein Instrument der Gesundheitsfürsorge           |
| 46 | Prof. Dr.        | Rauschecker            | e-Learning: Erstellung interaktiver Lernvideos in öBWL, für das Online-Learning in der Aus- und Weiterbildung  |
| 47 | Dr.              | Rohrer                 | Europäische Institutionen – aktuelle Herausforderungen   |
| 48 |                  | Siesing<br>Ernst       | Stärkung des ehrenamtlichen Engagements – Überarbeitung der Ehrenordnung der Gemeinde Eschelbronn und Planung eines Ehrenamtsevents                  |
| 49 |                  | Espig,<br>Unterreiner  | Nachhaltige Mobilität der Hochschule in der Stadt Kehl   |

## 5. Besondere Aktivitäten

### 5.1. Praktiker-Stammtische

Auch 2017 konnte der von Prof. Frey initiierte Praktiker-Stammtisch zu aktuellen Praxisfragen der Erneuerbaren Energien erfolgreich weitergeführt werden. Im November fanden sich Vertreter aus der Praxis in der Hochschule ein, um mit Professoren und Studierenden über anwendungsorientierte Forschung zu Rechtsfragen der Windkraft zu diskutieren.

Inhalte waren unter anderem Gestattungsverträge bei Windkraftanlagen, Windkraft und Infraschall sowie Zulässigkeit und Auswirkungen von Inhalts- und Nebenbestimmungen bei Windkraftgenehmigungen. Studierende profitieren in vielerlei Hinsicht von dieser Veranstaltung. Sie können einerseits aktuelle, praxisrelevante Forschungsthemen aus erster Hand erfahren und andererseits über ihre aktuelle Forschung diskutieren und Anregungen zu den gefundenen Lösungsansätzen mitnehmen.

Für die Praxis bietet der Stammtisch eine interessante Gelegenheit zum Austausch mit Rechtsanwälten, Genehmigungsbehörden und der Wissenschaft. Alle Beteiligten greifen interessante Themen und Lösungsansätze auf und setzen diese nach Bedarf um. So bietet sich vor allem für die Forschung an der Hochschule die Gelegenheit, hautnah an der Praxis zu forschen und aktuelle Thematiken in die Lehre zu integrieren. Auch für das Jahr 2018 ist je Semester ein Termin für den Praktiker-Stammtisch vorgesehen.

### 5.2. Kehler Forschernacht

Dass Studierende in der Praxisphase und im Rahmen ihrer Bachelorarbeit durchaus auch anwendungsorientiert forschen können, stellten einige von ihnen bei der zweiten „Forschernacht“ unter Beweis. Unter dem Motto „Lach- und Sachgeschichten aus der praktischen Studienzeit“ berichteten vier Studierende von ihren Erfahrungen mit anwendungsorientierter Forschung während dem Studium.

In nur 20 Folien zu je 20 Sekunden gaben die Studierenden einen kurzen Einblick in ihre Probleme und Glücksmomente der Forschung. Ein Referent etwa berichtete vom Zeitdruck und dem möglichen Umgang mit diesen Stresssituationen bei wissenschaftlichen Arbeiten. Networking und die daraus entstehenden Synergien bei Forschungstätigkeiten waren die Inhalte eines weiteren Vortrags.

Im Anschluss an diese kurzen Vorträge nutzten viele Studierende die Gelegenheit, mit den Referenten über eine Forschung in der Praxisphase und eine entsprechende Bachelorarbeit zu reden. Darunter fanden sich einige Interessenten für eine Forschungsarbeit im Rahmen des Betreuungsangebots „anwendungsorientierte Forschung in Echtzeit“ von Prof. Frey und Felix Bruckert.

Nachdem die Forschernacht 2017 auf eine hohe Nachfrage stieß, ist eine weitere Forschernacht für das kommende Sommersemester 2018 geplant. Der Fokus wird entsprechend den Rückmeldungen der Studierenden auf die frühzeitige Planung der Praxisphase und Bachelorarbeit gelegt.

### 5.3. Hochschultag der Grundsicherung

In der Hochschule Kehl hat 2017 der zweite baden-württembergische Hochschultag der Grundsicherung stattgefunden. Der baden-württembergische Hochschultag der Grundsicherung ist eine Begegnungs- und Kommunikationsplattform für Studierende, Lehrende und Praktiker und bietet die Möglichkeit, sich intensiv mit unterschiedlichen Themen aus dem Bereich der Leistungsverwaltung, insbesondere der Grundsicherung, zu beschäftigen und auszutauschen. Das Ziel dieser Veranstaltung ist es, den Arbeitsplatz „Jobcenter“ attraktiv zu machen, ein Kennenlernen zwischen Jobcentern als Arbeitgeber und den Studierenden zu ermöglichen und aktuelle Fragen der Grundsicherung für Arbeitssuchende zu besprechen. Zahlreiche Vorträge ermöglichten an diesem Tag vertiefte Informationen zur Praxisarbeit, Projekten, aktuellen Entwicklungen und Problemstellungen innerhalb der Grundsicherung. Des Weiteren bot der Hochschultag bei verschiedenen Podiumsdiskussionen ein ideales Forum für Austausch und Netzwerkbildung zwischen den Teilnehmern.

### 5.4. Kehler Personaltage

Im September 2017 haben an der Hochschule Kehl wieder die Personaltage stattgefunden. Zu dieser zweitägigen Veranstaltung wurde zusammen mit dem Staatsanzeiger für Baden-Württemberg eingeladen. Am ersten Tag waren Personalverantwortliche aus Städten und Kommunen zum Fachforum „Personal interessieren, gewinnen und binden“ eingeladen, in Vorträgen und Workshops Impulse für ihre Personalarbeit zu sammeln, sich gegenseitig über ihre Erfahrungen austauschen und Kontakte zu knüpfen. Der thematische Schwerpunkt des Fachforums lag dieses Jahr auf der Vereinbarkeit von Freizeit, Familie und Pflege, den Voraussetzungen für Heimarbeit und den Anforderungen der Generationen Y und Z.

Der zweite Tag richtete sich mit seiner Personalmesse hauptsächlich an Studierende der Hochschule Kehl. Auf dieser Messe konnten Studierende auf zahlreiche Arbeitgeber aus dem Land treffen und sich direkt an deren Infoständen darüber informieren, welche offenen Stellen oder Praktikumsplätze angeboten werden.

### 5.5. “Continuing Education Development Award” (CEDA)

Um die Entwicklung und den Ausbau innovativer Weiterbildungsangebote in der Bildungsregion Südbaden zu fördern, wurde das Projekt „Weiter in Südbaden“ ins Leben gerufen. Mit 70.000 Euro werden die Neuentwicklung sowie der Ausbau innovativer hochschulübergreifender wissenschaftlicher Weiterbildungsangebote gefördert. Den Rahmen hierfür bildet das Vorhaben eines Südbadischen Weiterbildungsbaukastens. Als Teil des Auswahlremiums entschied Frau Prof. Charlotte Schulz.

### 5.6. Flüchtlingsrecht im Dreiländereck

In Zusammenarbeit der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl und den Hochschulen Ravensburg-Weingarten, Dornbirn (A) und St. Gallen (CH) wurde die Tagung Flüchtlingsrecht im Dreiländereck – Deutschland-Österreich-Schweiz koordiniert. Die Anrainerstaaten des Dreiecks am östlichen Bodensee (Oberschwaben, Gebiete der Schweiz und Österreichs) haben oftmals in vielen Lebensbereichen eine ähnliche gesellschaftliche Wirklichkeit. Die Flüchtlingsthematik besitzt hohe Relevanz in allen drei Anrainerstaaten. Vor dem Hintergrund

einer seit mehreren Jahren bestehenden Kooperation sollen Fragen des Flüchtlingsrechts im Dreiländervergleich im Rahmen eines dreitägigen Proseminars vertiefend aufgegriffen werden. Für die Hochschule Kehl waren Prof. Dr. Thorsten Hesselbarth und Prof. Dr. Jan Kepert in der Tagungsleitung vertreten.

## 5.7. Internationale Forschungskooperation

- 18.-20.01.2017 Seminar in Marseille (Frankreich) mit Studierenden des Masterstudiengangs Management von Clustern und regionalen Netzwerken  
Teilnahme von Studierenden an der zum fünften Mal ausgetragenen „Master-Class“ des Institut Catholique de la Méditerranée in Marseille zum Thema „Relations de voisinage et de proximité au sein de l'Union européenne - Entre Conflits et Coopérations“ (Prof. Drewello)
- 01.02.2017 Besuch einer Delegation der Université Internationale de Rabat (Marokko)
- 22.-26.02.2017 Studienreise nach Dublin (Irland) im Vertiefungsbereich Personal, Organisation und Kommunikation, Besuch des Dublin City Councils und der Institution Eurofound (Prof. Kientz, Prof. Dietrich)
- 19.02.-03.03.2017 USA-Reise zum Aufbau von neuen Kontakten für zukünftige Studienreisen (Prof. Busbach-Richard)
- 13.-28.02.2017 Studienreise und Proseminar in Südafrika und Swasiland zum Thema „Gesellschaftlicher Wandel und die Herausforderung für die öffentliche Verwaltung am Beispiel der Republik Südafrika“.  
Seminar mit Studierenden der School of Public Management & Administration (SPMA) an der Universität Pretoria zu den Themen „Comparative Public Administration: similarities and differences“ What are the shared lessons/experiences?“, „Ethical issues in the public sector and mechanisms/strategies put in place to counter the challenges“.  
Besuch der GIZ Pretoria, Gespräch mit dem Finanzminister und dem Deputy Speaker of Parliament des Western Cape Provincial Parliament sowie Teilnahme am Seminar des Mananga Centre - Centre for Regional Integration and Management in Swasiland (Prof. Fieguth, Prof. Trippel)
- 01.03.-31.07.2017 Besuch ungarischer und türkischer ERASMUS+ Studierende im MPA
- 9.-14.04.2017 Prof. Isabella Lami von der Politechnischen Universität Turin (Italien) war an der Hochschule als "Erasmus+ Staff Mobility for Teaching“.
- 12.04.2017 Ganzaya Sengee, Projektmanagerin bei der Konrad-Adenauer Stiftung in der Mongolei, hält einen Vortrag über "Die Entwicklung der Demokratie in der Mongolei - 25 Jahre nach der Transformation".
- 05.-12.04.2017 MEUSK-Planspiel im Europäischen Parlament in Strasbourg und Kehl sowie Studienexkursion nach Brüssel mit Studierenden des ITIRI Strasbourg und dem Masterstudiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement“ der HS Kehl (Prof. Beck, Prof. Drewello, u.a.)
- 20.-22.04.2017 Kick-off Meeting für das DAAD-Projekt: "Qualifizierung und Förderung der Zivilgesellschaft zur gemeinsamen Bewältigung von Integrationsherausforderungen in Europa“ an der Universität Pristina (Kosovo) (Prof. Terry)

- 30.04.-06.05.2017 Proseminar „Kallikratis“ in Thessaloniki und Athen (Griechenland) mit 12 B.A. Studierenden: (Prof. Kientz, Prof. Fleckenstein)
- 3.-06.05.2017 Kick-Off meeting für das ERASMUS+ Strategische Partnerschaftsprojekt "SPIDE" (Strategic Partnership for Innovation and Development of Entrepreneurship) am Integrated Business Institute in Skopje (Mazedonien) (Prof. Busbach-Richard, Prof. Dietrich)
- 08.-12.05.2017 Besuch und Empfang von den polnischen Professoren Mariusz Wiczorek (Universität Radom) und Carol Dabrowski (Maria Curie-Sklodowska Universität in Lubin) im Rahmen des ERASMUS+-Programms
- 14.-22.05.2017 Deutsch-russisches Seminar mit Studierenden des Nord-West Instituts für Management (RANEPA) St. Petersburg und Moskau. Thema des Proseminars: "Die Regierungssysteme Deutschlands und Russlands im Vergleich". (Prof. Kopnarski, Prof. Beck)
- 14.-24.05.2017 Summer School in Berlin mit Studierenden aus Deutschland, Polen und der Ukraine an der Hochschule für Wirtschaft und Recht in Berlin zum Thema „European Union – Integration und Disintegration“ (Prof. Pattar)
- 03.06.-11.06.2017 Studienreise in den Kosovo im Rahmen des DAAD-Projekts: "Qualifizierung und Förderung der Zivilgesellschaft zur gemeinsamen Bewältigung von Integrationsherausforderungen in Europa" mit Studierenden der Hochschule Kehl, Osijek (Kroatien) und Pristina (Kosovo)(Frau Ebinger).
- 10.-7.06.2017 Studienreise nach Kiev (Ukraine) und nach Chişinău (Republik Moldau) mit Studierenden des MPA (Prof. Fieguth, Herr Bauer)
- 29.05.-02.06.2017 Deutsch-französisches Seminar in Kehl mit Studierenden der Université de Bretagne Occidentale in Brest (Frankreich) zum Thema „Kommunale Verwaltung und Wirtschaftsförderung in Deutschland und Frankreich – Ein Vergleich“. (Prof. Drewello, Prof. Martens)
- 06.-09.06. 2017 Das deutsch-französische Seminar wurde mit einer Studienreise nach Brest fortgesetzt.
- 04.-17.06.2017 USA-Studienreise und Proseminar zum Thema „Interkulturelle Öffnung. Vielfalt und Integration im Vergleich Deutschland und USA. Besuch weiterer Hochschulen und Verwaltungen in Ann Arbor (Michigan), Santa Barbara und Los Angeles (jeweils Kalifornien) und London (Ontario, Kanada) (Prof. Busbach-Richard, Prof. Trippel)
- 03.-08.07.2017 ERASMUS+ Programm Internationale Personalmobilität zu Lehrzwecken: Prof. Eisenberg als Gastdozent an der Université de Sousse (Tunesien)
- 06.-10.07.2017 Unterzeichnung einer Kooperationsvereinbarung zwischen der Hochschule und CAFRAD, dem pan-afrikanischen Institut für Ausbildung und Forschung im Bereich Öffentliche Verwaltung mit Sitz in Rabat Durchführung einer ERASMUS+ Kick-off Veranstaltung an der Université Internationale de Rabat (Marokko) (Prof. Eisenberg, Frau Schindler)
- 17.-21.07.2017 Durchführung einer Summer School in Kehl mit Studierenden der Universitäten Pristina und Osijek im Rahmen des DAAD-Projekts: "Qualifizierung und Förderung der Zivilgesellschaft zur gemeinsamen Bewältigung von Integrationsherausforderungen in Europa": Vorträge und Workshops mit externen Experten, Exkursionen zum Europarat in Strasbourg und zum Zentralrat der Sinti und Roma in Heidelberg,

- Erstellung eines Leitfadens für zivilgesellschaftlich Gruppen im Kosovo (Frau Ebinger und Frau Schindler)
- 15.09.17-28.02.18 Auslandssemester an der Hochschule Kehl von fünf türkischen Studierenden der ÇAG Universität in Mersin, einem italienischen Studierenden der Università Politecnica delle Marche, einem französischen und einer marokkanischen Studierenden der Université International de Rabat, zwei russischen Studierenden des Nord-West Instituts für Management (RANEPA) St. Petersburg sowie einer tunesischen Studierenden der Université de Gabes im B.A. Vertiefungsbereich „Europa“.
- Zusätzlich von einem ungarischen Studierenden der Nationalen Universität für den Öffentlichen Dienst in Budapest im Vertiefungsbereich „Wirtschaft und Finanzen“ sowie von einer russischen Studierenden des Nord-West Instituts für Management (RANEPA) St. Petersburg im Vertiefungsbereich „Kommunalpolitik“.
- Die Studierenden sind im Rahmen des Programms ERASMUS+ bzw. des Baden-Württemberg Stipendiums vor Ort.
- 01.10.17-23.02.18 Forschungssemester an der Hochschule Kehl von drei tunesischen Masterstudierenden der Université de Sousse bei Herrn Prof. Eisenberg
- 11.-13.09.17 ERASMUS+ Personalmobilität zu Fortbildungszwecken von Clemens Schweizer an der Universität Pau et des Pays de l'Adour (Frankreich)
- 10.-15.09.17 Teilnahme am Capacity Building Event zum Thema "International Career Centre for Entrepreneurship" am University College of Economics and Culture in Riga (Lettland) im Rahmen des ERASMUS+ Strategisches Partnerschaftsprojekts SPIDE (Prof. Busbach-Richard, Prof. Dietrich)
- 01.10.16-31.07.17 Forschungsaufenthalt einer DAAD-Stipendiatin der Staatlichen Universität in Tiflis (Georgien) zur Erstellung ihrer Doktorarbeit im Bereich "Management von Clustern", bei Herrn Prof. Drewello
- 16.10.2017 Empfang der Generaldirektorin des Centre de Formation des Collectivités Territoriales (CFCT) du Bamako (Mali) und Unterzeichnung einer Partnerschaftsvereinbarung
- 26.10.-06.11.2017 Aufbau von Kooperationen mit mit der University of Canterbury und der Victoria University of Wellington (beide Neuseeland) mit finanzieller Unterstützung des MWK (Prof. Kiesel und Prof. Terry)
- 27.11.2017 Tunesische Delegation, im Rahmen des GIZ-Projekts „Ausbildung für kommunale Selbstverwaltung in Tunesien/ Unterstützung des Ausbildungsinstituts für die Kommunalverwaltung (CFAD)“
- 29.11.-01.12.2017 Delegation der französischen Universität Pau et des Pays de l'Adour / Unterzeichnung eines Kooperationsvertrag zur Förderung von Promotionen und der wissenschaftlichen Zusammenarbeit
- 18.-21.12.2017 ERASMUS+ Programm Internationale Personalmobilität zu Lehrzwecken: Zakaria Yahaya Namassa referiert als Gastdozent an der Universität Pau et des Pays de l'Adour zum Thema „Grenzüberschreitende Zusammenarbeit“
- 21.12.2017 Besuch von Prof. Murat Gulmez von der Çağ Universität in Mersin, Türkei (Betreuung durch Prof. Eisenberg, Frau Schindler)
- 18.- 22.12.2017 Studienreise nach Brüssel (Belgien) mit Studierenden des Vertiefungsbereichs „Europa (Prof. Eppler, Herr Franco)

## 6. Laufende Forschungsaktivitäten

### 6.1. Forschendes Lernen im Rahmen von Proseminaren und Fellowship für Innovationen in der Hochschullehre der Baden-Württemberg Stiftung

Alle Aktivitäten dieser im Jahresbericht 2016 genannten Projekte sind auch 2017 weiter verfolgt worden.

- „Forschendes Lernen“ – Die Umsetzung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl, Horizonte 47, S. 15-17 (zusammen mit Alexander Häring).
- Vortrag: Frey Forschendes Lernen – The wider view Tagung an der Uni Münster 27.9.2017

### 6.2. Rechtsdidaktik an HAW als Sonderforschungsbereich der HS Kehl

Seit 2014 richtet die Hochschule, gemeinsam mit der Geschäftsstelle für Hochschuldidaktik, ein jährlich stattfindendes Symposium für rechtswissenschaftliche Fachdidaktik aus, das sich speziell an rechtswissenschaftlich Lehrende an HAW richtet und auch in 2017 stattgefunden hat.

- Erfolgsmodell angewandte Forschung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl, DNH 2016, S. 78 - 81.
- Vortrag und Moderation: Frey 4. Symposium zur rechtswissenschaftlichen Fachdidaktik: Möglichkeiten und rechtliche Grenzen digitaler juristischer Lehre (mit Frau Marz), HS Kehl, 10.11.2017
- Vortrag: Frey Anwendungsorientierte Forschung im Bereich der Energiewende Université de Pau Pays de l'Adour, 30.11.2017
- Vortrag: Frey Die Rolle des IEKK zwischen politischem Konzept und Energiefachplanung Workshop zur Weiterentwicklung des Klimaschutzgesetzes, Umweltministerium Baden-Württemberg, 08.12.2017

### 6.3. Mitarbeit bei BW-CAR

Prof. Dr. Michael Frey ist weiterhin als Mitglied des HAW-Forschungsverbunds BW-CAR im Forschungsschwerpunkt ENERsource aktiv. Er ist 2017 auch als erster Professor einer Hochschule für öffentliche Verwaltung in die AG IV aufgenommen worden.

## 7. Weitere Forschungsaktivitäten, die in 2017 weitergeführt oder begonnen wurden

### 7.1. INTEREREG OPEN DATA

Im Programm INTERREG V Oberrhein soll in Kooperation mit Teilnehmern aus Straßburg, dem Ortenau-Kreis und weiteren Interessierten ein Projekt zur Bereitstellung öffentlicher Daten. Offene Daten sind sämtliche Datenbestände, die im Interesse der Allgemeinheit der Gesellschaft ohne jedwede Einschränkung zur freien Nutzung, zur Weiterverbreitung und zur freien Weiterverwendung für jedermann zugänglich gemacht werden. Sie werden maschinenlesbar und unter offener Lizenz auch zur kommerziellen Weiterverwendung für alle bereit gestellt und bilden einen wichtigen wie verschleißfrei reproduzierbaren Rohstoff. Die offenen Daten des öffentlichen Sektors spielen dabei eine besondere Rolle, da sie aus Steuern finanziert sind und als Gemeingut zur digitalen Daseinsvorsorge dienen.

Bisher verläuft die Bereitstellung öffentlicher Daten in großen Teilen nur sehr schleppend. Der ungenutzte wirtschaftliche Wert in der Europäischen Union wurde im Jahr 2002 auf 68 Milliarden Euro geschätzt. In der Praxis der öffentlichen Verwaltung zeigt sich ein erheblicher Bedarf für Kompetenz- und Bewusstseinsbildung und für einen Kulturwandel. Es fehlen Kapazitäten für eine effektive Bereitstellung öffentlicher Daten. Für eine erfolgreiche Umsetzung ist die Entwicklung von Standards für Daten zur allgemeinen Vergleichbarkeit notwendig. Der Eurodistrict Strasbourg-Ortenau und die Regio Basiliensis bieten sich als ideale Erprobungsräume und Reallabor für die Umsetzung eines gemeinsamen grenzüberschreitenden Open-Data-Konzepts an. Verantwortliche Professoren sind auf Kehler Seite Prof. Drewello und Prof. Busbach-Richards.

### 7.2. INTERREG CCP

In der grenzüberschreitenden Logistik gibt es das Problem der effizienten Ausnutzung von Kapazitäten, da verschiedene, teilweise konkurrierende Akteure kooperieren müssen und nicht alle Daten in Echtzeit zur Verfügung haben. Dieses Problem betrifft vor allem den Transport auf der Schiene. Um hier einen Mehrwert für alle Beteiligten zu schaffen und durch die bessere Auslastung im Güterverkehr Ressourcen und CO<sub>2</sub> einzusparen soll ein System von neutralen, regionalen Agenten entwickelt werden.

Als Grundlage hierfür ist unter anderem eine intensive Analyse der regionalen Logistik-Netzwerke und –Anbieter geplant.



### 7.3. INTERREG URBIA

Im Projekt URBIA sollen Längs- und Querschnittsanalyse der Innovationspotentiale und Innovationstätigkeit in der Trinationalen Metropolregion Oberrhein entwickelt und umgesetzt werden. Partner sind neben der Hochschule Kehl, der Verlag Elsevier, die Fachhochschule Nordwestschweiz und die Universität Straßburg. Ziele sind:

- Herauszuarbeiten, warum grenzüberschreitende Innovationprojekte selten sind und mutmaßlich oftmals scheitern.
- Entwicklung von Methoden und Formaten zur qualitativen und quantitativen Verbesserung grenzüberschreitender Innovationsprozesse
- Wie können grenzüberschreitende Innovationsprozesse initiiert und gesteuert werden?
- Welche Chancen bieten neue Forschungsdesigns, wie Big Data Analytics/Text-Mining für F&E-/Innovationsprozesse?
- Wie können neue und traditionelle Methoden der Innovationsforschung ineinandergreifen?
- Ist das Zusammenspiel von mobilem Raum, Permanentbau und virtuellem Raum ein vielversprechender Ansatz, um F&E/Innovationskooperationen zu initiieren?
- Welchen Einfluss hat das Nachhaltigkeitsparadigma des Raums auf F&E-Prozesse?
- Entwicklung neuer Maßnahmen zur Verbreitung von Erkenntnissen

### 7.4. Überarbeitung des Leitfadens für Kommunen zur Erstellung von kommunalen Nachhaltigkeitsberichten

Für die Landesanstalt für Umwelt, Messungen und Naturschutz Baden-Württemberg (LUBW) sollen Indikatoren im Leitfaden für Kommunen zur Erstellung von kommunalen Nachhaltigkeitsberichten überarbeitet und verbessert werden. Die Bearbeitung übernimmt Herr Prof. Hafner.

Der erste Indikator ist der B8 „Verbesserung der Lebensumwelt von Kindern und Jugendlichen“. Durch die Änderung der kommunalen Haushaltsführung spätestens ab dem Jahr 2020 nach dem neuen Haushaltsrecht sind Anpassungen nötig geworden. Wo findet die Kommune ihre Ausgaben für Kinder und Jugendarbeit im zukünftigen Haushalts- und Rechnungswesen? Welche weiteren Ausführungen müssen geändert und ergänzt werden?

Der zweite Indikator ist der C3 „Gesunde Struktur des öffentlichen Haushalts“. Der Indikator bildet die kommunalen Schulden pro Einwohner ab. Verschiedene Kommunen, die bereits NI-Berichte nach der Anleitung des Leitfadens erstellt haben, gaben der LUBW die Rückmeldung, dass bei diesem Indikator nicht nur die Schulden, sondern auch die Investitionen berücksichtigt werden sollten. Die Argumentation ist, dass der reine Schuldenabbau unter Umständen zu einem negativ zu bewertenden Investitionsstau führen kann. Zu beantwortende Frage: Ist die Aufnahme der Investitionen in den Indikator sinnvoll und machbar?

## 7.5. Bürgerbeteiligung auf lokaler und regionaler Ebene – Analyse von Rechtsvorschriften, Praktiken und Verwaltungskapazitäten in Deutschland und Slowenien

Im Rahmen des Programmes „Projektbezogener Personenaustausch“ des DAAD wurden in Kooperation mit der Universität Ljubljana das Projekt „Bürgerbeteiligung auf lokaler und regionaler Ebene – Analyse von Rechtsvorschriften, Praktiken und Verwaltungskapazitäten in Deutschland und Slowenien“ beantragt. Federführend für die Hochschule Kehl ist Prof. Jürgen Fischer.

Im Rahmen des geplanten Forschungsprojekts sollen in einer komparativen Studie die Wirksamkeit partizipativer Elemente und die praktische Umsetzung der Bürgerbeteiligung in einem Vergleich zwischen Slowenien und Baden- Württemberg untersucht werden. Neben der rechtlichen und organisationalen Umsetzung, soll die Akzeptanz beteiligender Verfahren bei den Verwaltungsbediensteten, wie auch deren Qualifikation für die Anwendung partizipativer Verfahren betrachtet werden. Folgende Themenfelder werden im Rahmen der vergleichenden Studie untersucht werden:

- Bürgerbeteiligung im Bereich kommunaler bzw. regionaler Raumplanungsprozesse (z.B. der Planungsprozess im Bereich des Neuenheimer Feldes in Heidelberg)
- Bürgerbeteiligung im Bereich der Errichtung von Windkraftanlagen (z.B. in Kooperation mit dem Ortenaukreis)
- Bürgerbeteiligung bei überregionalen Planungsprozessen auf Ebene der Regierungspräsidien (z.B. bei der Einrichtung von Überflutungsflächen im Zuständigkeitsbereich des RP KA)
- Bürgerbeteiligung und E-Government.
- Akzeptanz von Bürgerbeteiligungsprozessen für die Verwaltungsbediensteten
- Bürgerbeteiligung bei kommunalen Entwicklungsprozessen /- projekten sowie auf Ebene von Stadtteilen am Beispiel der Eurometropole Strasbourg

## 7.6. Kooperation mit TIMETOACT Software & Consulting GmbH

Im Zusammenhang mit dem Kehler Management-System<sup>®</sup> ist eine Zusammenarbeit mit der Firma TIMETOACT geplant. Ziel ist die Entwicklung und Vermarktung eines ganzheitlichen und integrativen Steuerungssystems für kleinere und mittlere Kommunen in dem das in Kehl entwickelte Indikatoren-basierte System zur Abbildung von Entwicklungspotentialen die Basis bildet.

Das Projekt wurde auf 2018 verschoben.

## 7.7. ERASMUS+ An innovative Circular Economy course for European Public Sector Employees (CIRCECON)

Die Beschäftigten des öffentlichen Sektors in der EU bewegen sich in einer Arbeitsumwelt, die sich kontinuierlich weiterentwickelt und die politischen Prioritäten aktualisiert. Dies gilt insbesondere für Veränderungen, die sich mit Kreislaufwirtschaftsstrategien beschäftigen, die ein konkretes und ehrgeiziges Handlungsprogramm festlegen und mit Maßnahmen, die den gesamten Zyklus von Produktion und Verbrauch bis hin zur Abfallwirtschaft und dem Markt für Sekundärrohstoffe abdecken.

In den verschiedenen beteiligten Organisationen des EU-öffentlichen Sektors sollen Mitarbeiter aus verschiedenen Abteilungen und mit unterschiedlichen Berufsbezeichnungen den sich ändernden Regulierungsrahmen verfolgen und umsetzen, um die zirkuläre Wirtschaft zu erleichtern, die Bildung von Netzwerken der Kreiswirtschaft zu initiieren und/oder zu erleichtern und die grüne Beschaffung zu fördern.

Auch wenn sich ihre Berufsbezeichnungen und -funktionen unterscheiden können, brauchen viele Mitarbeiter des öffentlichen Sektors in den nächsten Jahren noch mehr Zugang zu neuen Lehrplänen und Kursen von hoher Qualität, die ihnen die Konzepte der Circular Economy näher bringen. Die Unterstützung ihrer Aufgaben und die Weiterentwicklung ihrer Karriere hängen von der Verfügbarkeit geeigneter Lern- und Kapazitätsbaustoffe ab. Tools und Methoden, die es ihnen ermöglichen, flexible und durchlässige Lernwege zu verfolgen sollen geschaffen und erprobt werden.

Solche Lernmaterialien und -wege werden den Zugang von Mitarbeitern des öffentlichen Sektors zu den notwendigen Ausbildungsmöglichkeiten verbessern, um die Schlüsselaufgaben im Zusammenhang mit der zirkulären Wirtschaft zu erreichen. Diese zielen momentan meist auf den Mitarbeiter des privaten Sektors und stehen den Beschäftigten des öffentlichen Sektors oft unzureichend zur Verfügung

Neben den Einzelpersonen müssen der öffentliche Sektor und insbesondere die für die Ausbildung des Personals zuständigen Organisationen Kompetenzstandards in Bezug auf bestehende zivilrechtliche EU-Initiativen und Änderungen der Gesetzgebung und Ansätze neu definieren.

Das Projekt zielt darauf ab, zirkuläre wirtschaftsbezogene Kompetenzstandards entsprechend den entsprechenden Lernergebnissen einzuführen und innovative Lernmaterialien und -instrumente zu entwickeln, um den Mitarbeitern des öffentlichen Sektors zu helfen, die zirkuläre Wirtschaft in ihren Bereichen zu verstehen, zu initiieren und/oder zu erleichtern.

## 7.8. DAAD-Ost-West-Dialog: Hochschuldialog mit den Ländern des westlichen Balkans

Die Zivilgesellschaft spielt eine tragende Rolle für Demokratieentwicklung und Demokratieerhalt in Europa. Zivilgesellschaftliche Initiativen und deren aktive Einbindung in soziale und politische Prozesse kann maßgeblich zum Abbau von ethnischen Konflikten und zur Förderung der Integration beigetragen.

Die junge Republik Kosovo (Unabhängigkeit 2008) steht einer Reihe von Herausforderungen gegenüber in Bezug auf eine mögliche EU-Integration. Dies beinhaltet auch, den in der Verfassung festgelegten „multi-ethnischen Staat“ weiterzuentwickeln und die junge Demokratie zu festigen. Die Zivilgesellschaft im Kosovo kann hierzu einen wichtigen Beitrag leisten als Vermittler, Sprachrohr und Interessensvertreter. Um diese Aufgaben wahrzunehmen, muss die Zivilgesellschaft jedoch zielgerichtet und erfahrungsbasiert gestärkt werden.

Das jüngste EU-Mitglied Kroatien ist nach Slowenien der zweite Nachfolgestaat Jugoslawiens, welcher der EU beigetreten ist. Das Land ist ebenfalls geprägt von Migration und daraus resultierenden Integrationsbemühungen. Es gilt als Auswanderungs-, Durchwanderungs-, Einwanderungs- und Remigrationsland. In Kroatien gibt es zwar relativ stabile zivilgesellschaftliche Strukturen, es gilt aber das Engagement der Bevölkerung zu stärken.

Die Fachrichtung der Aktivitäten wird interdisziplinär angelegt sein, mit politik-, rechts-, sozial- und verwaltungswissenschaftlichen Inhalten. Das breite Überthema zur Förderung der Zivilgesellschaft zur gemeinsamen Bewältigung von Integrationsherausforderungen in Europa kann in folgende inhaltliche Unterthemen untergliedert werden:

- die Rolle der Zivilgesellschaft zur Förderung der Integration von ethnischen Minderheiten und anderen unterrepräsentierten Gruppen in politische und soziale Prozesse: Erfahrungen und aktuelle Herausforderungen und Wege zur interkulturellen Verständigung
- Herausforderungen für zivilgesellschaftliche Gruppen in Kosovo, Kroatien und Deutschland: Problemerkennung, Handlungsmöglichkeiten und Wege der Zusammenarbeit mit kommunalen Entscheidungsträgern
- Die Europäische Union als Förderer der Integration: Gestaltungsmöglichkeiten und Finanzierung von Integrationsförderungsprojekten durch EU Programme
- Möglichkeiten der Interessensvertretung der Zivilgesellschaft auf lokaler, regionaler, nationaler und europäischer Ebene.

2017 konnte dieses Projekt abgeschlossen werden.

## 7.9. Consortium PAU DROIT ÉNERGIE

Das Consortium PAU DROIT ÉNERGIE will als Netzwerk helfen, Rechtsfragen zu den wichtigsten energiebezogenen und ökologischen Herausforderungen an der Kreuzung vom Energierecht und den Recht der lokalen Behörden zu beantworten. Ziel ist es, in der Dynamik der Rechtsprechung der erneuerbaren Energien, speziell in Frankreich einen internationalen Ruf zu erreichen und die wichtigsten Akteure (öffentlich und privat) zu verbinden um den Weg für innovative Lösungen zu ebnen. Das Problem in diesem noch relativ jungen Rechtsgebiet ist die teils radikal unterschiedlichen Visionen und divergierenden Interessen der einzelnen Akteure in der Energiewende. Daher sollen vergleichende Herangehensweisen in Partnerschaft mit ausländischen Institutionen kombiniert werden. Mitglieder sind unter anderem die Universität Pau, die Universität Laval in Kanada, öffentliche Strukturen und die Energie- und Verkehrsgewerkschaften Frankreichs, die öffentliche Interessengruppe Chemparc und die TIGF Unternehmen GRDF, EDF und valorem. Für die Hochschule Kehl werden Mirco Kron und Prof. Frey die Aktivitäten koordinieren.

2017 wurde ein Kooperationsvertrag mit der Universität Pau abgeschlossen und der Kontakt wurde mit einem Besuch in Pau und einem Gegenbesuch in Kehl vertieft. Für 2018 ist eine weitere Intensivierung der Zusammenarbeit geplant.

## 8. Aufstellung der Publikationen im Berichtsjahr 2017

### 8.1. peer reviewed

#### **Beck, Joachim**

1. Cross-border cooperation and the challenge of transnational institution-building – the example of the European Grouping of Territorial Cooperation (EGTC); RECERC (Revue électronique du Consortium d'Études Catalanes), numéro spécial « Coopération Transfrontalière en Europe, 2017, 12 Seiten

#### **Eppler, Annegret**

2. Flexible Integration zwischen integrativem Fort- und Rückschritt; integration 3/2017, 2017, S. 207-217, doi ist: 10.5771/0720-5120-2017-3-207
3. Parliamentary scrutiny as a function of interparliamentary cooperation among subnational parliaments; Journal of Legislative Studies (JLS), 2017, S. 238-259 (mit Andreas Maurer), doi: 10.1080/13572334.2017.1329989
4. Is there a 'German school' of comparative politics? An institutional perspective; Zeitschrift für vergleichende Politikwissenschaft/ Comparative Governance and Politics, 2017, S. 533–556 (mit Helms, Ludger, Willumsen, David), doi: 10.1007/s12286-017-0349-6

### 8.2. nicht peer reviewed

#### 8.2.1. Publikationen von Professoren

#### **Beck, Joachim**

5. Territorial Institutionalism and the European Administrative Space: A Conceptual Framing for Capturing the Institutional Dynamics of Cross-border Cooperation; Birte Wassenberg (Ed.) Castle Talks on Cross-Border cooperation, Brüssel (Peter Lang), 2017, 27 Seiten
6. Der EVTZ und seine Akteure – Territoriale Entwicklungssteuerung im Kontext transnationaler Institutionenbildung; Marcin Krzymuski/Philipp Kubicki/Peter Ulrich (Hrsg.), Der EVTZ als Instrument der grenzüberschreitenden Zusammen-arbeit nationaler öffentlicher Einrichtungen in der Europäischen Union (EVTZ-Handbuch), 2017, S. 343-368
7. Territorial Institutionalism and the European Administrative Space in South-Eastern Europe: Capturing the Institutional Dynamics of Cross-border Cooperation; Matei, L./ Sandu, C., (eds.), Enlargement of the European Administrative Reforms Space. Public Administration on the road to E.U. Membership, Saarbrücken (Academic Publishing, Scholars' Press), 15 -41, 2017, S. 15-41
8. The issue of loyalty in international administrative constellations - Foundations of a holistic analytical framework with regard to the European administrative space; paper presented at the 2017 EGPA (European Group for Public Administration) Conference in Milano, 30.8. – 1. 9. 2017, 2017, 42 Seiten (mit Fabrice Larat)

### **Böhmer, Roland**

9. Rechnungswesen und Controlling das Steuerhandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen; Haufe-Verlag , 2017, 2976 Seiten (mit Jürgen Kegelman, Jürgen und Jürgen Kientz)

### **Dietrich, Antje**

10. Smarte Services in Smart Cities – Ein Vergleich; Tagungsband des 20. Internationalen Rechtsinformatik Symposiums IRIS 2017: Trends und Communities der Rechtsinformatik, Verlag OCG, 2017, S. 249-257 (mit Birgit Schenk), <https://www.univie.ac.at/RI/IRIS17/tagungsband-iris2017/>

### **Drewello, Hansjörg**

11. Eingriffe des Staates in den Markt und die Folgen; Drewello, H. et al., Markt und Staat., Wiesbaden: Springer Gabler, 2017, S. 245-278
12. Grundlagen der Volkswirtschaftslehre; Drewello, H. et al., Markt und Staat., Wiesbaden: Springer Gabler, 2017, S. 13-48

### **Eppler, Annegret**

13. Parlamentsfunktionen in der interparlamentarischen Zusammenarbeit: Mitwirkungskanäle der subnationalen Parlamente; Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung (Hg.) Jahrbuch des Föderalismus. Föderalismus, Subsidiarität und Regionen in Europa, Nomos: Baden-Baden, 2017, S. 491-503 (mit Christian Böttcher, Vanessa Götzer und Andreas Maurer)

### **Fischer, Edmund**

14. Finanzdeckung von Rückstellungen und Rücklagen im Neuen Kirchlichen Finanzmanagement der Evangelischen Kirche in Deutschland; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerhandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 289 - 300 (mit L. Bruch und J.-M. Bosch)
15. ABC Neues Kirchliches Finanzmanagement; hrsg. Von der Evangelischen Landeskirche in Baden, Karlsruhe, 2017, 95 Seiten (mit Erich Rapp)

### **Fleckenstein, Jürgen**

16. Broschüre „Nachhaltige Beschaffung konkret – Arbeitshilfe für den umweltfreundlichen und sozialverträglichen Einkauf in Kommunen“; Umweltministerium Baden-Württemberg, 2017, S. 5 + 10-21
17. Das Freiwerden eines Bürgermeisterpostens – von „Übergangsbürgermeistern“ und Amtsverwesern, ihrer Bestellung und ihren Befugnissen; VBIBW, 2017, S. 323 ff

### **Frey, Michael**

18. Kostenlose Web 2.0-Anwendungen statt professioneller Lernplattformen: die bessere Alternative für die Hochschullehre; apf, 2017, S. 259-262 (mit Anna Sophie Marz)
19. Die Vergabe von kommunalen windhöffigen Grundstücken an Windenergieinvestoren - Verfahren und taugliche Kriterien zur Auswahl eines Betreibers; KommJur , 2017, S. 206 - 211 (mit Carla Diez und Marius Uricher)

20. Verfassungsrechtliche Vorgaben für die Vergabe von Strom- und Gaskonzessionen; KommJur , 2017, S. 285 - 290 (mit Sarah Wolters)
21. Bürgerbeteiligung bei der Entstehung und Weiterentwicklung kommunaler Energieleitbilder; VR , 2017, S. 295-300 (mit Jasmin Wagegg)

### **Hafner, Wolfgang**

22. Finanzierung öffentlicher Einrichtungen; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 1493 - 1516
23. Haushaltsrecht Baden-Württemberg 2016: Was ändert sich durch die erste Novellierung?; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 141 - 160
24. Neues Haushaltsrecht – ökonomische Folgen?; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 239 - 266
25. Wirtschaftsplan und Haushaltsplan - Planungsinstrumente aus verschiedenen Welten; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017
26. Nachhaltige Verwaltung durch Steigerung der Effizienz; Infoblatt BKF, Berufsverband der kommunalen Finanzverwaltungen e.V., Baden-Württemberg, 2017, S. 6 - 19
27. Erläuterungen, Kalkulations- und Satzungsmuster für die Praxis; Praxishandbch Kommunales Gebührenrecht in Baden-Württemberg, Carl Link Kommunalverlag/Wolters Kluwer, Neuwied, 2017, 200 Seiten

### **Hesselbarth, Thomas**

28. Kommentierung der 18. BImSchV (Sportanlagenlärmschutzverordnung) ; „Das Deutsche Bundesrecht“, Nomos Verlag Baden-Baden, 2017, „I L 10 r“
29. Die Zweite Verordnung zur Änderung der Sportanlagenlärmschutzverordnung (18. BImSchV) – Großer Wurf oder verpasste Chancen?; UPR , 2017, S. 479-490

### **Höfer, Sven**

30. § 17; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 353 - 362
31. § 33; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 519 - 523
32. § 33a; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 524-525, (vgl. eingescannte Publikationen)
33. § 34; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 525-530
34. § 35; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 530-531, (vgl. eingescannte Publikationen)



35. § 43b; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 692, (vgl. eingescannte Publikationen)
36. § 53a; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 842 - 845
37. § 53c; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 845-848
38. § 54; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 851-853
39. § 55; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 853-859
40. § 56; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 859-867
41. § 57; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 867 - 878
42. § 58; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 879-884
43. § 59; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 884-892
44. § 8 ; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 231 - 235
45. § 82a; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 1087 - 1094
46. § 82b; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 1094 - 1097
47. § 84; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 1102- 1133
48. § 85; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.1133-1150
49. § 86; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.. 1150- 1155
50. § 87; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.1155-1157
51. § 88; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.1157-1170
52. § 89; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.1171 - 1177
53. § 8a; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.236-241
54. § 9; Krahmer, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 241 - 245

55. § 90; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S.1178 – 1180, (vgl. eingescannte Publikationen)
56. § 91; Kraher, U. & Plantholz, M. (Hrsg.), Lehr- und Praxiskommentar Sozialgesetzbuch XI – Pflegeversicherung., 5. Auflage. Nomos., 2017, S. 1180-1185
57. Sozialhilferechtlich anzuerkennende Unterkunftskosten für demenzerkrankte, materiell bedürftige Personen in ambulant betreuten Wohngemeinschaften; Zeitschrift für das Fürsorgewesen, 2017, S. 149-161 (mit U. Kraher)

### **Kegelman, Jürgen**

58. Die Zukunft der Verwaltung – Gestaltungsparameter der vernetzten Verwaltung; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 711-726
59. Führung in der VUCA-World: Von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 681-692
60. Herkunft, Ankunft, Zukunft: Perspektiven der Stadtentwicklung Mosbach; Böhmer/Kegelman/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 603-622
61. Ratgeber „Digitale Kommune“- Potenziale der Digitalisierung für die strategische Unterstützung von Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung -Ergebnisse eines Fachprojekts an der Hochschule Kehl; , 2017, 27 Seiten

### **Kepert, Jan**

62. Handbuch Kinder- und Jugendhilferecht; Buch, 1. Auflage , 2017, 604 Seiten (mit Peter-Christian Kunkel)
63. Neukomentierung der §§ 5a und 5b sowie Aktualisierung der §§ 1, 1a, 2 und 9 AsylbLG; HTK-AsylbLR , 2017, inges. 17 Seiten
64. Kommentierung zu § 34 SGB X; juris PK-SGB X, 2. Auflage 2017, 2017, Rn. 1- 45
65. Das Erlaubnisverfahren nach §§ 43 f. SGB VIII; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 228 - 243 (mit Peter-Christian Kunkel)
66. Das Kinder- und Jugendhilferecht als Eingriffsrecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 180-227 (mit Peter-Christian Kunkel)
67. Das Kinder- und Jugendhilferecht als Leistungsrecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 114 - 179 (mit Peter-Christian Kunkel)
68. Das Verwaltungsverfahren im Kinder- und Jugendhilferecht; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 66 - 76 (mit Peter-Christian Kunkel)
69. Der Jugendhilfeausschuss; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 485 - 491 (mit Peter-Christian Kunkel)
70. Die Mitwirkung im gerichtlichen Verfahren; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 244 - 248 (mit Peter-Christian Kunkel)
71. Die Ombudstätigkeit; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 492- 503 (mit Peter-Christian Kunkel)
72. Die Strukturprinzipien des Kinder- und Jugendhilferechts; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 43 - 65 (mit Peter-Christian Kunkel)

73. Die Träger der freien Jugendhilfe und deren Finanzierung; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 77 - 113 (mit Peter-Christian Kunkel)
74. Die Zuständigkeiten in der Kinder- und Jugendhilfe; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 504 - 534 (mit Peter-Christian Kunkel)
75. Handbuch des Jugendhilferechts, Rechtlicher Aufbau unter Darstellung aktueller Rechtsprobleme; Kommunal- und Schulverlag, Wiesbaden, 2017, 604 Seiten (mit Peter-Christian Kunkel)
76. Die Abwendung einer Kindeswohlgefährdung durch Hilfen nach § 8a Abs. 1 S. 3 SGB VIII – Eingeschränkte Zulässigkeit der Gewährung von Hilfen bei festgestellter Kindeswohlgefährdung sowie Pflicht zur regelmäßigen Überprüfung bei Hilfestellung; Sozialrecht aktuell 2017, 41, 2017, S.41-43, (vgl. eingescannte Publikationen)
77. Art. 3 des Gesetzes zur besseren Durchsetzung der Ausreisepflicht – Besteht nach neuer Rechtslage für das Jugendamt tatsächlich eine Verpflichtung zur Stellung eines Asylantrags für den unbegleiteten minderjährigen Ausländer?; ZFSH/SGB, 2017, S. 503-506
78. Vergaberechtliche Vorgaben bei der Leistungsabwicklung im jugendhilferechtlichen Dreiecksverhältnis - Stehen jugendhilferechtliche Besonderheiten tatsächlich einer Anwendung des Vergaberechts entgegen?; ZFSH/SGB, 2017, S. 263-270

#### **Kientz, Jürgen**

79. Cittaslow - Ein erfolgreiches Marketingkonzept für die Einführung; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 201-220 (mit Sarah Fehrenbach)
80. Transformationale Führung - Verbreitung in der öffentlichen Verwaltung und ihre Auswirkungen ; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 483 - 506 (mit Julian Metzger)

#### **Kiesel, Britta**

81. Die Rechnungslegung bei Integrationsunternehmen in Baden-Württemberg - eine Analyse ausgewählter Integrationsunternehmen - Teil 2; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 969 - 986 (mit C. Maier)
82. Die Rechnungslegung bei Integrationsunternehmen in Baden-Württemberg - eine Analyse ausgewählter Integrationsunternehmen, Teil 1; Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.): Rechnungswesen und Controlling das Steuerungshandbuch für Kommunen, Konzepte, Erfahrungsberichte und praktische Lösungen, Haufe-Verlag Freiburg, 2017, S. 947 - 968 (mit C. Maier)

#### **Peters, Heinz-Joachim**

83. Europäisches Umweltrecht ; apf, 2017, S. 263-270
84. Verwaltungsrechtliche Verfahren zur Anpassung von Vorhaben an den Klimawandel; KommJur , 2017, S. 41-45
85. Planfeststellung und Plangenehmigung; VR , 2017, S. 37-42

### **Stehle, Stefan**

86. "Besoldung des Beamten" ; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 28 Druckseiten
87. Aktualisierung des Beitrags "Beförderung"; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 30 Druckseiten
88. Aktualisierung des Beitrags "Vollarbeitszeit"; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 10 Druckseiten
89. Deutscheneigenschaft bei der Einstellung; Beamten Office BW Haufe-Verlag, Freiburg, 2017, ca. 7 Druckseiten
90. Aktualisierung der Kommentierung des § 76 BPersVG; Online-Kommentar zum BPersVG (TVöD Office, Haufe-Verlag, Freiburg), 2017, ca. 5 Druckseiten

## 8.2.2. Publikationen von Lehrbeauftragten

### **Ante, Christian**

91. Stadtentwicklung im Spannungsfeld von direkter und repräsentativer Demokratie. Direkte Demokratie auf dem Vormarsch; Forum Wohnen und Stadtentwicklung 5/2016. Berlin: vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V., 2016, S. 247 - 250

### **Baumert, Andreas J.**

92. Kommentierung zu § 4 InsO (Anwendbarkeit der ZPO); § 5 InsO (Verfahrensgrundsätze); § 6 InsO (Sofortige Beschwerde); § 60 InsO (Haftung des Insolvenzverwalters), § 61 InsO (Nichterfüllung von Masseverbindlichkeiten); § 62 InsO (Verjährung) ; Braun Eberhard (Hrsg.), Kommentar zur Insolvenzordnung (InsO), 7. Aufl., CH. Beck Verlag München, 2017, S. 28-40
93. Haftung des Insolvenzverwalters wegen unternehmerischer Fehlentscheidungen, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 16.03.2017 – IX ZR 256/15; Der Betrieb (DB), 2017, S. 1704-1705
94. Zur internationalen Zuständigkeit bei Ausrichtung der Unternehmenstätigkeit auf Wohnsitzstaat des Verbrauchers, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 09.02.2017 – IX ZR 67/16; Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (EWiR), 2017, S. 547-548
95. Zur Unkenntnis des Insolvenzverwalters von einem Anfechtungsanspruch in einem umfangreichen Verfahren, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 15.12.2016 – IX ZR 224/15; Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (EWiR), 2017, S. 147-148
96. Zurückverweisung durch Berufungsgericht nur bei Notwendigkeit einer umfangreichen Beweisaufnahme aufgrund Verfahrensmangels in erster Instanz, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 02.03.2017 – VII ZR 154/15; Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (EWiR), 2017, S. 483-484
97. BGH: Aufnahme eines unterbrochenen Rechtsstreits ist möglich, auch wenn der Widerspruch nur auf insolvenzrechtliche Einwendungen gestützt wird, Anmerkung zu BGH, Teilurteil vom 26.01.2017 – IX ZB 315/14; FD-InsR, Fachdienst Insolvenzrecht, Beck-Online, Die Datenbank, 2017, 387849
98. BGH: Entgeltlichkeit der Zahlung an Kommanditisten bei gewinnunabhängigen Zahlungsverprechen, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 20.4.2017 – IX ZR 189/16; FD-InsR, Fachdienst Insolvenzrecht, Beck-Online, Die Datenbank, 2017, 393415

99. BGH: Fehlerhafte Angabe des gesetzlichen Vertreters ist unschädlich, wenn die Klage an den richtigen gesetzlichen Vertreter zugestellt ist, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 14.03.2018 – XI ZR 442/16; FD-InsR, Fachdienst Insolvenzrecht, Beck-Online, Die Datenbank, 2017, 389377
100. BGH: Übermittlung fristwahrender Schriftsätze – keine nachträgliche inhaltliche Kontrolle der Schriftstücke erforderlich, Anmerkung zu BGH, Beschluss vom 23.05.2017 – II ZB 19/16; FD-InsR, Fachdienst Insolvenzrecht, Beck-Online, Die Datenbank, 2017, 393753
101. BGH: Unschädlichkeit der Unterzeichnung eines Schriftsatzes für einen anderen Rechtsanwalt, Anmerkung zu BGH, Beschluss vom 13.06.2017 – IX ZB 25/16; FD-InsR, Fachdienst Insolvenzrecht, Beck-Online, Die Datenbank, 2017, 394036
102. BGH: Unbewusste rechtsgrundlose Leistungen nicht unentgeltlich, Anmerkung zur BGH, Urteil vom 20.04.2017 – IX ZR 252/16; Lindenmaier-Möhring Kommentierte BGH-Rechtsprechung (LMK), 2017, 393960
103. Berufung: Anforderungen an Zurückweisungsbeschluss, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 21.09.2016 – VIII ZR 188/15; Monatszeitschrift für Deutsches Recht (MDR), 2017, S. 71-72
104. Anmerkung zu OLG Hamm, Urteil vom 12.12.2016 – 8 U 44/16 (Keine Schenkungsanfechtung von (Mindest-)Zinszahlungen an stillen Gesellschafter); Neue Zeitschrift für das Recht der Insolvenz und Sanierung (NZI), 2017, S. 309-310
105. Going Concern – Prüfung als Einfallstor für Hinweispflichten des Steuerberaters [- Besprechung von BGH, Urt. v. 26.1.2017 – IX ZR 285/14, ZinsO 2017, 432]; Zeitschrift für das gesamte Insolvenzrecht (ZinsO), 2017, S. 486-488

#### **Becky, Ursula**

106. Einfach zum Studium!: Deutsch für den Hochschulzugang; TELC, 2017, 216 Seiten (mit Franziska Bewer, Nicole Fernandes, Jana Hensch, Marika Liske, Dr. Jacqueline Thommes)

#### **Fehringer, Dominik**

107. Der Social-Media-Leitfaden für Kommunen: Grundlagen – Strategien – Praxishilfen; Boorberg Verlag, 2017, 152 Seiten (mit Christian Solmecke)

#### **Joos, Werner**

108. Zivilrecht im sozialen Kontext; apf, 2017, S. 231-234

#### **Kunkel, Peter-Christian**

109. Das Adoptionsverfahren; in: Behrentin: Handbuch Adoptionsrecht, 2017, S. 13-16
110. Datenschutz im Adoptionsverfahren; in: Behrentin: Handbuch Adoptionsrecht, 2017, S. 32-36
111. Schweigepflicht und Zeugnispflicht; Der Strafverteidiger (StV) Heft 12, 2017, S. 829–835 (mit Rosteck und Vetter), <https://www.degruyter.com/view/j/stv.2017.37.issue-12/stv-2017-1205/stv-2017-1205.xml>
112. Gesetzliche Verankerung zur Schulsozialarbeit - Expertise; Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft (GEW), 2017, 140 Seiten
113. Sozialdatenschutz nach §§ 61 bis 68 SGB VIII; GK-SGB VIII. 3.Aufl. , 2017, 140 Seiten, <http://www.sgbviii.de/s140.html>

114. Stichworte des Jugendhilferechts; Haufe - online. Lexikon Sozialrecht, 2017, 20 Seiten
115. Kommentierung § 7 AsylbLG; HTK - AsylbLG, 2017, 3 Seiten
116. Jugendhilferecht in Rechtsprechung und Literatur; Jahrbuch des Sozialrechts Bd.38, 2017, S. 433-463
117. Kommentierung § 6; Jans/Happe/Saubier/Maas, KJHG. 3.Aufl., 2017, 85 Seiten
118. Kommentierung § 78 SGB X; juris PK-SGB X. 2. Aufl., 2017, Rn. 1 - 39
119. Das Bundesteilhabegesetz; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 593 - 595 (mit Jan Kepert)
120. Der Sozialdatenschutz; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 333 - 484 (mit Jan Kepert)
121. Die Beistandschaft, Pflegschaft und Vormundschaft; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 249 - 332 (mit Jan Kepert)
122. Die Kostenerstattung; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 535-578 (mit Jan Kepert)
123. Die Leistungskonkurrenzen; Kepert/Kunkel: Handbuch des Jugendhilferechts., 2017, S. 579 - 592 (mit Jan Kepert)
124. Kommentierung § 6 SGB VIII; Krug/Riehle, SGB VIII., Bd. 1, 2017, S. 1-91
125. Kommentierung § 69 SGB VIII; Krug/Riehle, SGB VIII., Bd. 1, 2017, S. 1-14
126. Kommentierung § 72 SGB VIII; Krug/Riehle, SGB VIII., Bd. 2, 2017, S. 1-13
127. Besonderheiten bei Amtsvormundschaft/Amtspflegschaft/Beistandschaft; Oberloskamp (Hrsg.) Vormundschaft, Pflegschaft, Beistandschaft für Minderjährige, 4. Aufl., 2017, S. 449-580
128. Nomenklatur zum Kinderschutz in Deutschland und Frankreich; Vademecum Kinderschutz, Euro-Institut, 2017, S. 32 – 167, [https://www.euroinstitut.org/fileadmin/user\\_upload/07\\_Dokumentation/Publikationen/Download/Vademecum.pdf](https://www.euroinstitut.org/fileadmin/user_upload/07_Dokumentation/Publikationen/Download/Vademecum.pdf)
129. Sozialdatenschutz nach der EU-Datenschutzgrundverordnung und Anpassungsgesetz; ZFSH/SGB, 2017, S. 443-450
130. Welche Auswirkungen hat das Bundesteilhabegesetz auf die Jugendhilfe?; ZFSH/SGB, 2017, S. 194-203

### **Reginbogin, Herbert**

131. Rethinking East Mediterranean Security: Powers, Allies & International Law; Touro Law Review, 2017, S. 827 - 905 (mit Sami Dogru), <http://digitalcommons.tourolaw.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2835&context=lawreview>

### **Rehm, Clemens**

132. Geheimnis – Gedächtnis. Archive und Archivrecht; IBecker, I. und Rehm, C. Archivrecht für die Praxis. Ein Handbuch, München 2017, 2017, S. 1-9
133. Europäische Regelungen. EU-Datenschutzgrundverordnung; Informationszugangsrecht Baden-Württemberg. Handkommentar. Hg. v. Alfred G. Debus, Nomos Baden-Baden, 2017, S. 86-88
134. Rahmenbedingungen für den Zugang zu Archivgut; Informationszugangsrecht Baden-Württemberg. Handkommentar. Hg. v. Alfred G. Debus, Nomos Baden-Baden, 2017, S. 135-141

135. Sicherung von Archivgut durch Kulturgutschutz- und Denkmalschutz-gesetze; Informationszugangsrecht Baden-Württemberg. Handkommentar. Hg. v. Alfred G. Debus, Nomos Baden-Baden, 2017, S. 104-113
136. Zugang zu Informationen in Archivgut; Informationszugangsrecht Baden-Württemberg. Handkommentar. Hg. v. Alfred G. Debus, Nomos Baden-Baden, 2017, S. 135-165
137. Archivrecht für die Praxis. Ein Handbuch; München, 2017, 246 Seiten (mit Irmgard Becker)

**Zinell, Herbert O.**

138. Gesetz über kommunale Zusammenarbeit Baden-Württemberg; Boorberg Verlag, 2017, 140 Seiten (mit Bernd Aker), <https://publicus.boorberg.de/gesetz-ueber-kommunale-zusammenarbeit-baden-wuerttemberg/>
139. Braucht das Land neue Verwaltungsformate? - Lageorientiertes Führen in komplexen und krisenhaften Situationen; Boorberg, Sicherheitsmelder 28.06.2017, 2017, nicht nummeriert, Fließtext online, [http://www.sicherheitsmelder.de/xhtml/articleview.jsf?id=1498632256\\_36](http://www.sicherheitsmelder.de/xhtml/articleview.jsf?id=1498632256_36)
140. Sicherungshaft für »islamistische Gefährder« - Hätte der Terroranschlag des Anis Amri verhindert werden können?; PUBLICUS 2017/3 (Online Magazin), 2017, nicht nummeriert, Fließtext online, <https://publicus.boorberg.de/sicherungshaft-fuer-islamistische-gefaehrder/>
141. Braucht das Land neue Verwaltungsformate? - Lageorientiertes Führen in komplexen und krisenhaften Situationen; PUBLICUS 2017/8 (Online Magazin) , 2017, nicht nummeriert, Fließtext online, <https://publicus.boorberg.de/braucht-das-land-neue-verwaltungsformate/>

### 8.2.3. Studentische Publikationen

**Bauer, Melanie**

142. Best-Practice: Bürgerbeteiligung in der Windenergie; VR, 2017, S. 407-414 (mit Julia Kappes)

**Becht, Jasmin**

143. Rückbauverpflichtungen von Windenergieanlagen: Grenzen der Verhältnismäßigkeit; VR, 2017, S. 11-18 (mit Patricia Lukas)

**Freytmüller, Joshua**

144. Energieautarke Kommune - ein Bürgermeistertraum?; BWGZ, 2017, S. 621 - 623 (mit Jonas Ilg), (vgl. eingescannte Publikationen)
145. Energieautarke Kommune - Wunschtraum oder sinnvolle Perspektive; VR, 2017, S. 13-18 (mit Jonas Ilg)

**Gatzke, Eileen**

146. Klimawandel; Herden, Ralf Bernd (Hrsg.), Book on demand, Norderstedt, 2017, S. 31-55

**Götz, Sarah**

147. Herausforderungen bei der Schaffung von Flüchtlingsunterkünften; VR, 2017, S. 158-163

**Griebsch, Thorsten**

148. Einführung in das kommunale Wirtschaftsrecht für Studium und Praxis; apf, 2017, S. 49-51

**Schäfer, Stella**

149. Eingriffsmöglichkeiten nach der Landesbauordnung und dem Bundesimmissionsschutzgesetz bei illegalem Betrieb von Biogasanlagen; VR, 2017, S. 18-25 (mit Nikolai Zwecker)

**Wolters, Sarah**

150. Geschlossene Verteilernetze - Möglichkeiten und Grenzen; BWGZ , 2017, S. 618-620, (vgl. eingescannte Publikationen)

### 8.3. ohne Wertung (Buchrezensionen etc.)

**Baumert, Andreas J.**

- Buchbesprechung zu: Die Anfechtung unentgeltlicher Leistungen gem. § 134 InsO. Von Julia Held, 2017, Mohr Siebeck, Tübingen (Studien zum Privatrecht Bd. 60), XVIII, 549 S.; Juristische Zeitung (JZ), 2017, S. 940 (vgl. eingescannte Publikationen)
- Buchbesprechung zu: Die Haftung der Geschäftsführungsorgane einer insolvenzrechtlich eigenverwaltenden GmbH oder AG. Von Friederike Schaal, Tübinger Rechtswissenschaftliche Abhandlungen 121, Mohr Siebeck, Tübingen 2017, XIV, 325 S.; Neue Zeitschrift für das Recht der Insolvenz und Sanierung (NZI), 2017, S. 710-711
- Buchbesprechung zu: Corporate Litigation. Von Wolfgang Servatius (Hrsg.), 1. Aufl. 2017, RWS Verlag Köln, 549 S; Zeitschrift für Wirtschaftsrecht (ZIP), 2017, S. 496

**Heyduk, Tobias**

- Review of Beyond Brexit? How to assess the UK's future, by Janice Morphet; The Journal of Cross Border Studies in Ireland, 2017, S. 142 – 144

**Kepert, Jan**

- Expertenbeitrag zum Gesetz zur besseren Durchsetzung der Ausreisepflicht; in Staatsanzeiger für Baden-Württemberg vom 18.08.2017, 2017, S. 5, (vgl. eingescannte Publikationen)

**Louis, Jürgen**

- Tagungsbericht zum Antikorruptions-Symposium 7.12.2017 im Staatsanzeiger 2017, Nr. 49 (15.12.2017)

**Stehle, Stefan**

- „Beförderungentscheidungen richtig treffen“; Staatsanzeiger 20/2017, 2017, S. 15



# 9. Anlage: Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte mit Forschungsbezug im Berichtsjahr 2017

## 9.1. Tagung zur Forschung an HöDen

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck

Laufzeit: einmalig

Förderer: Tagungsbeiträge

### **Kurzbeschreibung:**

Auf Anregung der Professoren Jürgen Stember (Hochschule Harz) und Joachim Beck (Hochschule Kehl) und der Rektorenkonferenz der Hochschulen für den öffentlichen Dienst trafen sich die forschungsaktiven Professoren und Lehrenden am 13. und 14. November 2017 in Berlin in der Landesvertretung des Landes Baden-Württemberg. 47 Wissenschaftler von 22 der bundesweit 38 Hochschulen des öffentlichen Dienstes aus 13 Bundesländern tauschten sich zu den speziellen Herausforderungen der angewandten Forschung mit und für die Verwaltung aus. Dabei stand neben der Vorstellung von unterschiedlichen wissenschaftlichen Projekten auch die Schaffung eines Netzwerkes im Fokus.

Einer der Ausgangspunkte für die erstmalige Durchführung einer solchen Tagung war die Erkenntnis, dass die Forschungsleistung der Hochschulen des öffentlichen Dienstes zu wenig bekannt ist und teilweise selbst innerhalb der Hochschulen wenig Würdigung erfährt. Dies steht in krassem Gegensatz zu der Qualität und Quantität der geleiteten Arbeit. Diese findet im Gegensatz zur Forschung an Universitäten überwiegend in der angewandten Forschung an real existierenden Fragestellungen und weniger in der Theorie statt. Genau das wird als großer Vorteil in der Einbindung von Forschungsprojekten in die studentische Ausbildung zukünftiger Verwaltungsmitarbeiter gesehen. Momentan werden fehlende Ausschreibungen der Ministerien für die Hochschulen empfunden, die oft nur im Verbund mit Universitäten oder anderen Partnern die Chance auf die Durchführung größerer Projekte haben.

Die Teilnehmer zeigten sich am Ende der zweitägigen Veranstaltung sehr zufrieden mit der Tagung und der Organisation, die überwiegend von der Hochschule Kehl übernommen wurde. Schnell kam der Wunsch auf, eine solche Veranstaltung jährlich stattfinden zu lassen, um der beginnenden Netzwerkbildung zwischen den Forschern mehr Raum zu geben. Schon in Berlin waren die ersten gemeinsamen Forschungsprojekte auf den Weg gebracht worden und vielleicht kann man die ersten Ergebnisse dieser Kooperationen dann schon Ende 2018 auf der nächsten Konferenz behandeln. Dann ist zu hoffen, dass die Teilnehmerzahl noch deutlich zu steigern ist und bei den Teilnehmern noch eine breitere disziplinäre Basis erreicht werden kann. Eine Institutionalisierung des Netzwerkes ist für die Zukunft geplant und wurde im Rahmen der Podiumsdiskussion erörtert.

- |                  |            |   |
|------------------|------------|---|
| • Witt           | Begrüßung  |   |
| • Beck & Stember | Vortrag    | Forschung und Beratung an HöD   |
| • Beck & Stember | Moderation | Forschung für den öffentlichen Dienst in Deutschland - Chancen und Perspektiven   |
| • Kegelmann      | Vortrag    | Wo können sich Lehre, Forschung und Beratung ergänzen?                            |
| • Kopnarski      | Vortrag    | Elternbefragung–Bildungs- und Betreuungsbedarf von Grundschulkindern in Offenburg |

## 9.2. Modellkommune Open Government

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck

Laufzeit: 1.11.2017 - 1.5.2017

Förderer: Syncwork AG

### **Kurzbeschreibung:**

Das Projekt „Modellkommune Open Government“ des BMI verfolgt das Ziel, die Arbeit von Politik, Regierung, Verwaltung und Justiz offener, transparenter, partizipativer und kooperativer zu gestalten. Durch alle Bereiche des Open Government ziehen sich daher Fragen der Informations- und Kommunikationstechnologie (Standards, Schnittstellen, Sicherheitsfragen). Mit dem Open-Government-Ansatz soll Engagement initiiert und gestärkt und wirtschaftlicher Nutzen gezogen werden.

Unter Open Government werden verschiedene Reformideen gebündelt:

- Aspekte der Transparenz und Rechenschaftslegung, wozu auch Informationsfreiheit und offene Daten gehören.
- Aspekte der Beteiligung, offene Innovationsprozesse, Einbeziehung externen Wissens
- Aspekte der Zusammenarbeit innerhalb der Verwaltung und mit der Zivilgesellschaft.
- Für die Hochschule Kehl werden Prof. Beck, Prof. J. Fischer und Prof. Kegelmann dieses Projekt bearbeiten.
- Ziele sind:
  - Gestaltung und Durchführung des Auswahlprozesses der Modellkommunen
  - Erstellen eines Handlungsleitfadens

## 9.3. Koordination Workshops zum Projekt Modellkommune "Open Government"

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck

Laufzeit: bis Ende 2018

Förderer: Bundesministerium des Inneren

### **Kurzbeschreibung:**

In der organisatorischen Begleitung des Pilotvorhabens „Modellkommune Open Government“ übernimmt die Hochschule Kehl gemeinsam mit dem Bundesministerium des Inneren die organisatorische Vorbereitung und Durchführung von vier Workshops und der Abschlussveranstaltung über jeweils zwei halbe Tage.

## 9.4. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann, Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: unbefristet (Verlängerung jeweils um ein Jahr)

Förderer: Landkreistag BW

### **Kurzbeschreibung:**

Um die Vernetzung mit einem Ihrer Stakeholder zu verbessern ist die Hochschule Kehl unter der Koordination von Prof. Frey und Prof. Beck eine Kooperation mit dem Landkreistag Baden-Württemberg vertreten durch seinen Hauptgeschäftsführer Herrn Dr. Alexis v. Komorowski eingegangen. Ziel ist es, über ein Matching Forschungsthemen, die für den Landkreistag interessant sind in Forschungsaktivitäten an der Hochschule Kehl umzuwandeln. Speziell sind dabei Fachprojekte und andere Bereiche des forschenden Lernens im Fokus. Mit dem zur Verfügung gestellten Geld des Landkreistages konnten 2017 zwei studentische Hilfskräfte mit je einer halben Stelle (4 h/ Woche) angestellt werden, die die Treffen vor- und nachbereiten und die Verfolgung der Themen koordinieren.

## 9.5. Evaluation „Energie Dialog“

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck/ Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Januar bis März 2017

Förderer: Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft, BW

### **Kurzbeschreibung:**

Das Land Baden-Württemberg möchte die Energiewende weiter voran bringen. Gleichzeitig nimmt es wahr, dass sich Bürgerinnen und Bürger in den Gemeinden zu Wort melden. Es gibt Bedarf nach Transparenz, Information, Dialog bis hin zu Konfliktklärung. Das Land geht gemeinsam mit Städten und Gemeinden auf diesen Bedarf ein. Mit dem Forum Energiedialog (FED) bietet es den Kommunen folgende Leistungen an: Beratung, Durchführung und Moderation von Veranstaltungen, Mediation, Klärung fachlicher Streitfragen sowie weitere kommunikative Leistungen.

Dazu ist ein Team von Fachleuten beauftragt worden, die vor Ort tätig sind. Gemeinsam mit der Projektleitung im Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg und mit den Kompetenzzentren Energie an den Regierungspräsidien entwickelt es im Forum Energiedialog passende Angebote und steht für die Kommunen zur Verfügung.

Anfang 2017 wurden mit Hilfe einer Dokumentenanalyse und einer umfangreichen Befragung die geforderte Evaluation erstellt. Sie beruhte auf einer Dokumentenanalyse, persönlichen Interviews mit dem Projektteam und der Leitung im Umweltministerium und Telefoninterviews mit Bürgermeistern, Gemeinderatsmitgliedern, Koordinatoren in den beteiligten Regierungspräsidien, Projektierern, Mitgliedern der Bürgerinitiativen und anderen.

## 9.6. ERASMUS+ SPIDE

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Uwe Busbach-Richard

Laufzeit: 31.12.2016-31.12.2018

Förderer: EU – ERASMUS+

### **Kurzbeschreibung:**

Die Projektziele (sowohl insgesamt als auch spezifisch) orientieren sich an den Zielen der "EU-Agenda für die Modernisierung der europäischen Hochschulsysteme zur Verbesserung der Qualität und Relevanz der Hochschulbildung und der Verknüpfung von Hochschulbildung, Forschung und Wirtschaft -2011".

Sie adressieren mehrere der identifizierten Schlüsselpunkte für die Mitgliedstaaten:

- Erhöhte Erreichungsniveaus für Absolventen und Forscher,
- Verbesserung der Qualität und Relevanz der Hochschulbildung,
- Stärkung der Qualität durch Mobilität und Kooperation, wodurch das Wissensdreieck funktioniert: Verknüpfung von Hochschulbildung, Forschung und Wirtschaft.

Die Projektkomponenten (ICCE und BSS) befassen sich mit der Entwicklung von IKT-Instrumenten zur Verbesserung der Bildungsprozesse in den Partnerinstitutionen und durch die Organisation von Workshops und Intensivstudienprogrammen für den Austausch von Ideen und Erfahrungen unter der Partnerschaft.

Alle Partnerinstitutionen sind dynamische Institutionen, die auf eine ständige Verbesserung und Modernisierung des Bildungsprozesses zielen, um den Studierenden höchste Vorteile zu bieten. In diesem Zusammenhang ist es eines unserer Projektziele, innovative Lehrmethoden und andere Dienstleistungen einzuführen, die die Studierenden der Hochschule mit theoretischen und praktischen Fertigkeiten in den Bereichen Unternehmertum und Management befähigen. Die Nutzung von Technologie im Bildungsprozess ist für die Bereitstellung innovativer und qualitativ hochwertiger Bildung unentbehrlich. Eines der Ziele in diesem vorgeschlagenen Projekt ist es, den Schülern eine simulierte virtuelle Umgebung zu vermitteln, die eine Verbindung zwischen praktischem und theoretischem Lernen herstellt. Um innovative Praktiken, einschließlich der virtuellen Lernumgebung, umzusetzen, müssen die ausgewählten Lehrkräfte Schulungen durchlaufen, um die Vorteile für die Begünstigten, d. h. die Schüler, zu maximieren.

Für die Hochschule Kehl koordiniert Rektor Paul Witt die Aktivitäten in diesem Projekt. Partner sind IBE Skopje, Mazedonien, EKA Riga, Lettland und die Universität Ljubljana, Slowenien.

## 9.7. Forschungs- und Entwicklungsprojekt: Capacity Building für die Kommunalverwaltung in Westafrika

Weiterentwicklung des malischen Ausbildungszentrums für die Kommunalverwaltung „Centre de Formation des Collectivités Territoriales (CFCT)“ und der Ausbildungsschule für die staatliche Verwaltung „Ecole Nationale d'Administration (ENA)“ in Mali mit Vergleichen zu anderen westafrikanischen Ausbildungsinstitutionen (Niger, Burkina-Faso)

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: ursprünglich 42 Monate (12-2012 – 05-2016);

das Projekt wurde bis 10/2017 verlängert

Förderer: Europäischer Entwicklungsfonds

### **Kurzbeschreibung:**

Der westafrikanische Staat Mali galt bis vor wenigen Jahren als eines der Vorzeigeländer des zweit-größten Kontinents. Gerade auch in der öffentlichen Verwaltung Malis ist in den letzten zwei Jahrzehnten einiges geschehen. Insbesondere entstanden im Rahmen einer umfangreichen Dezentralisierung etwa 700 Gemeinden, 49 Kreise und 8 Regionen, die sich selbst verwalten. Doch die Dezentralisierung ist mit der rechtlichen Gründung der lokalen Gebietskörperschaften nicht abgeschlossen.

Wie in vielen anderen Ländern ähnlich zu beobachten, so waren auch die Regierenden in Mali bisher nur bedingt dazu bereit, auch die notwendigen Mittel und Befugnisse an die neu geschaffenen kommunalen Verwaltungen abzugeben. Den malischen Kommunen kommt in der gegenwärtigen schwierigen Situation des Landes eine besondere Rolle zu. Gerade die Kommunen könnten viel dazu beitragen, dass sich die Lage der Bevölkerung nicht noch weiter verschlechtert, sondern dass sich die Grundversorgung der Bevölkerung ständig verbessert. Für die Stärkung von kommunaler Kompetenz ist das Capacity Building und insbesondere Aus- und Fortbildung von entscheidender Bedeutung. Doch auch die staatliche Verwaltung muss im Rahmen der Staatsreform durch die Verbesserung der Aus- und Fortbildung für Staatsbeamte verstärkt werden. Dies ist nach Überzeugung aller Beobachter unbedingt notwendig, damit Mali, dessen Integrität mit der Zurückdrängung der islamistischen Fanatiker mühsam wieder hergestellt wurde, nicht in den Zustand eines „Failed State“ abgleitet.

Mit einer nun eingeleiteten „Vertiefung der Dezentralisierung“ als Schlüsselreform für einen „umfassenden Umbau des Staates“ will die malische Regierung die Ursachen der Staatskrise von 2012 überwinden. Strategisches Herzstück ist die „Regionalisierung“: Über eine Gebietsreform, die Stärkung der politischen Gestaltungsmacht der Regionen und die Erhöhung der Ressourcentransfers an die Gebietskörperschaften sollen landesweit Voraussetzungen geschaffen werden für Versöhnung, Stabilität, Wachstum und eine gesicherte Daseinsvorsorge. Im Kern des vorliegenden Forschungs- und Entwicklungsprojekts steht die Frage, wie die Aus- und Fortbildungsprogramme der malischen Ausbildungs-institute ENA und CFCT reformiert werden sollten, um einen entscheidenden Beitrag zum Erfolg der laufenden Staatsreform leisten zu können, um so auch den Glaube der Bevölkerung an eine gute Regierungsführung wiederherstellen zu können.

## 9.8. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia

Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: 24 Monate (04-2015 - 03-2017, ist in 2018 noch nicht komplett abgeschlossen)

Förderer: KfW Entwicklungsbank

### **Kurzbeschreibung:**

Dem Capacity Building und insbesondere der Aus- und Fortbildung kommt in den afrikanischen Dezentralisierungsprozessen eine entscheidende Bedeutung zu, so auch in Sambia, das sich seit den 1990er Jahren auf dem Weg der Dezentralisierung befindet. Denn nur mit ausreichend qualifiziertem Personal können die Gebietskörperschaften die in sie gesetzten großen Erwartungen erfüllen, d.h. ihren Beitrag zur Armutsbekämpfung durch die Bereitstellung der wichtigsten Basisdienstleistungen an die Bevölkerung leisten. Im Kern des vorliegenden Projekts steht folgende Forschungsfrage, welche am Beispiel des sambischen Ausbildungsinstituts „Chalimbana Local Government Training Institute“ (CLGTI) untersucht wird:

Welcher Bedarf an Capacity Building besteht in der sambischen Kommunalverwaltung und wie kann die Aus- und Fortbildung für die Kommunalverwaltung im Rahmen der Dezentralisierung in afrikanischen Ländern geplant, organisiert und durchgeführt werden, um zu gewährleisten, dass die Gebietskörperschaften dauerhaft über ausreichend qualifiziertes Personal zur Erfüllung ihrer Aufgaben verfügen?

Im Rahmen der Untersuchung dieser grundlegenden Frage ist das konkrete Ziel des Projekts, eine Datenerhebung durchzuführen und zu klären, wie eine an die sambischen Rahmenbedingungen angepasste Methodik für die Ermittlung des Ausbildungsbedarfs und die Konzeption bedarfsgerechter Aus- und Fortbildungsangebote durch das CLGTI entwickelt werden kann. Hierzu ist die Umsetzung folgender Projektaktivitäten geplant:

- Identifikation von geeigneten Methoden für die Erhebung des Aus- und Fortbildungsbedarfs von kommunalen Mitarbeitern, Ratsmitgliedern, Bürgermeistern und traditionellen Autoritäten
- Durchführung einer breit angelegten Feldanalyse innerhalb der Kommunalverwaltung
- Durchführung von Untersuchungen zur Erarbeitung von Profilen zur Beschreibung der Berufsbilder für die sambische Kommunalverwaltung
- Identifikation des Aus- und Fortbildungsbedarfs der verschiedenen lokalen Akteure
- Identifikation von geeigneten Methoden für die Curriculumsentwicklung, und Anwendung der Methodik vor Ort im CLGTI
- Analyse der Unterrichtsmethoden mit Vergleichen zu den Bedarfserhebungen
- Entwicklung von Modellen zur Verbesserung der Lerninfrastruktur im CLGTI
- Analyse des Qualitätsmanagementsystems für die Aus- und Fortbildung der Akteure der sambischen Kommunalverwaltung
- Untersuchung der Rolle von internationalen Partnerschaften zum Austausch von Erfahrungen und Best Practice bei der Entwicklung von Ausbildungsinstituten

## 9.9. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capa-city Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien

Untersuchung und Konzeptentwicklung für das tunesische Ausbildungsinstitut „Centre de Formation et d'Appui à la Décentralisation“

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: ursprünglich 10 Monate (05-2015 - 02-2016);

Das Projekt wurde verlängert und finanziell aufgestockt.

Förderer: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

### **Kurzbeschreibung:**

Nach Inkrafttreten der neuen Verfassung in Tunesien in 2014 und erfolgreich durchgeführten Wahlen, ist der weitere Reformkurs nun von der schrittweisen Umsetzung der Verfassung in Gesetze, Verordnungen sowie veränderte administrative Strukturen gekennzeichnet. Insbesondere wird die in der Verfassung festgeschriebene Dezentralisierung und Stärkung der kommunalen Selbstverwaltung mit der Verlagerung von Aufgaben, Kompetenzen und Ressourcen sowie der Einführung effizienter staatlicher Aufsichtsmechanismen verbunden. Dies stellt neue Herausforderungen an die Regierung und an die lokalen Gebietskörperschaften in politischer, institutioneller, administrativer, finanzieller und technischer Hinsicht, denn Kompetenzverlagerung und Kapazitätsaufbau müssen synchron eingeführt werden. Trotz einer Vielzahl von einzelnen Fortbildungsveranstaltungen verfügen derzeit weder zivilgesellschaftliche Organisationen noch das nationale Fortbildungszentrum zur Unterstützung der Dezentralisierung, noch der Städteverband über eine Strategie oder ein kohärentes Aus- und Fortbildungsprogramm, das die Kommunen auf die neuen Rollen und Aufgaben vorbereitet.

Der Aus- und Fortbildungsbedarf wird in den nächsten Jahren massiv anwachsen. Derzeit gibt es in Tunesien rund 700.000 Staatsbeamte, denen circa 30.000 Mitarbeiter in den lokalen Gebietskörperschaften gegenüberstehen. Allerdings wurde im Rahmen der neuen Verfassung eine große Anzahl von Kompetenzen auf die Kommunen übertragen. Zur Erfüllung dieser neuen Aufgaben soll in den nächsten Jahren eine große Anzahl von fortzubildenden staatlichen Mitarbeitern an die Kommunen abgegeben werden.

Ein wichtiger Aspekt des Forschungs- und Entwicklungsprojekts ist deshalb die Untersuchung der Möglichkeiten kontextgerechte Trainingscurricula zu Themen der lokalen Selbstverwaltung zu entwickeln, durch die, die an die Kommunen übertragen Beamten für ihren neuen Arbeitskontext, wie z.B. die Zusammenarbeit mit kommunalen Gremien zur Konzeption und Umsetzung lokaler Politiken, vorbereitet werden können. Außerdem sollen Lösungen entwickelt werden, mit denen die Aus- u. Fortbildungsprogramme an die tatsächlichen Bedürfnisse der lokalen Gebietskörperschaften angepasst werden können.

Einhergehend mit der Dezentralisierung der Verwaltung, wird auch eine Dezentralisierung der Aus- und Fortbildung angestrebt. In diesem Rahmen soll untersucht werden, mit welchen Organisationsformen, Aus- und Fortbildung am besten auf regionaler und lokaler Ebene verankert werden kann.

## 9.10. DAAD – Fact Finding Mission

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: 2017

Förderer: DAAD

### **Kurzbeschreibung:**

Die Hochschule Kehl (HSK) ist seit vielen Jahren im Bereich der Entwicklung von Instrumenten und Strukturen guter Regierungs- und Verwaltungsführung aktiv. Dabei engagiert sie sich in verschiedenen internationalen Kooperationsprojekten. Viele der Projekte betreffen den Kapazitätsaufbau innerhalb der staatlichen und kommunalen Verwaltung in Westafrika.

Im Rahmen der Fact Finding Mission einer Fachdelegation der HS Kehl im Mali wurden erste Gespräche mit Vertretern eines potentiellen Partner für Forschungsprojekte im Bereich Governance in der Entwicklungszusammenarbeit durchgeführt. Ziel war es, zu ermitteln, ob die Universität Bamako ein geeigneter Partner für eine langfristige Kooperation im Governance-Bereich ist. Die Wahl des Partnerlandes fiel auf Mali, Die Kooperation wird in Zukunft im Rahmen des DAAD-Projektes African Excellence vertieft.



## 9.11. African Excellence

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: Oktober 2017 – Dezember 2021

Förderer: DAAD

### **Kurzbeschreibung:**

Die Fluchtbewegungen aus Westafrika nach Europa über das Mittelmeer und den Atlantik nehmen in den vergangenen Jahren stark zu. Die Hauptfluchtrouten verlaufen dabei quer durch Mali und Niger durch die Sahara bis an die Mittelmeerküste. Neben politischer Instabilität, Konflikten und Kriegen spielt dabei auch zunehmende wirtschaftliche Not und weitgehende Perspektivlosigkeit weiter Teile der Bevölkerung im westlichen Afrika eine wichtige Rolle. Bei der Verbesserung der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der Lebensverhältnisse der Bevölkerung spielt die öffentliche Verwaltung eine zentrale Rolle. Allerdings sind ineffiziente Strukturen, Korruption, Amtsmissbrauch und Vergeudung öffentlicher Mittel, die starke Entwicklungshemmnisse darstellen, immer noch weit verbreitet. Mit der Einrichtung eines deutsch-westafrikanischen Exzellenzzentrums möchte die Hochschule Kehl zur Verbesserung der Situation in den westafrikanische Verwaltungen beitragen. Die Einrichtung des universitären Exzellenzzentrums von internationalem Niveau zur Ausbildung von Fach- und Führungskräften ist ein wichtiger Teil der Afrika-Strategie des Deutschen Akademischen Austauschdiensts DAAD. Die Mittel kommen aus Sondermitteln der Bundesregierung sowie vom Auswärtigen Amt. Im Zentrum des Projekts steht die Einrichtung eines universitätsübergreifenden Forschungs- und Doktorandenprogramms, wodurch die Forschungskapazitäten im Governance-Bereich in Westafrika ausgebaut werden sollen. Dadurch soll ein Umfeld geschaffen werden, das der Forschung nachhaltig förderlich ist und günstige Voraussetzungen für internationale Kooperationen- sowie die Einbindung von Stakeholdern bietet. Angestrebt wird, dass jedes Zentrum eine überregionale Wirkung entfaltet. Partner sind unter anderem das Forschungsinstitut für soziale und kommunale Entwicklung LASDEL (Niger) und das Arnold-Bergstraesser Institut an der Universität Freiburg.

## 9.12. “Financial Governance in Africa” - Capacity Building im Bereich Finanzmanagement in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Gert Fieguth

Laufzeit: April 2017 - Dezember.2017

Förderer: GIZ

### **Kurzbeschreibung:**

Fluchtursachen an der Wurzel zu bekämpfen ist das erklärte Ziel deutscher und europäischer Entwicklungszusammenarbeit. Dazu kann auch die Hochschule Kehl wichtige Beiträge im Bereich der 'Good Governance' leisten: In enger Kooperation mit Dr. Dirk Brand von der südafrikanischen Partneruniversität Stellenbosch entwarf Prof. Dr. Gert Fieguth sowie Dr. Alexander Wegener, Lehrbeauftragter im Masterstudiengang, ein Forschungs- und Entwicklungsprojekt zum Kapazitätsaufbau im Bereich Finanzmanagement in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi. Das Projekt trete sich um folgende Fragestellungen:

- Wie können die Grundlagen von „Good Financial Management“ nachhaltig in Sektorministerien in Gambia, Rwanda, Uganda und Malawi verankert werden?
- Wie kann die Entwicklung eines Trainingsprogramms inkl. Transferprojekte für (zukünftige) Führungskräfte hierzu beitragen?

Das Projekt setzte auf eine enge Kooperation mit nationalen Rechnungshöfen, Finanz-, Agrar-, Bildungs- und Gesundheitsministerien in den vier Partnerländern. Mit einbezogen wurden außerdem Haushaltsexperten aus nationalen Parlamenten sowie jeweils ein Vertreter einer kommunalen Interessenvertretung bzw. von Transparency International. Finanziell und inhaltlich wurde das Programm von der Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) getragen und kofinanziert sowohl durch die Europäische Union als auch durch die afrikanischen Arbeitgeber.

Von deutscher Seite wurde auf die Fachexpertise verschiedener Experten zurückgegriffen, z.B. wurden vom Bundesministerium für Finanzen zwei hervorragende Experten entsandt. Auf Grundlage des Projekts konnte ein Trainingsprogramm entwickelt und in zwei Phasen in Südafrika und Deutschland umgesetzt werden.

## 9.13. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: jährlich Verlängerung

Förderer: E-Werk Mittelbaden und badenova AG & Co. KG

### **Kurzbeschreibung:**

Mit dem Forschungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“ sollen anwendungsbezogen und unter Einbeziehung der Studierenden der Hochschule Kehl die rechtlich-administrativen anwendungsbezogenen Fragestellungen der regionalen Energiewende erforscht werden.

Themengeber sind hier die regionalen Energieversorger die dieses Projekt fördern, die Forschung findet in gemischten Teams aus Lehrenden und Studierenden statt, die immer wieder Praxisfeedback im Rahmen von Praktiker-stammtischen erhalten.

## 9.14. Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Januar 2017 – Dezember 2019

Förderer: EnBW AG und E-Werk Mittelbaden

### **Kurzbeschreibung:**

Bei der Genehmigung von Anlagen der erneuerbaren Energieerzeugung erschwert eine Vielzahl rechtlicher Rahmenbedingungen, die sich in der Genehmigung oft als „Inhalts- und Nebenbestimmungen“ niederschlagen, die Nutzung erneuerbaren Energien. Den Anlagenbetreibern zufolge gefährden diese die Rentabilität des Anlagenbetriebs. Doch bislang existiert weder eine Darstellung der tatsächlich vorkommenden Regelungen noch eine Kategorisierung dieser. Auch eine wissenschaftliche Aufarbeitung, in der rechtlich mögliche, weniger rentabilitätsmindernde Alternativen geprüft werden, gibt es noch nicht. Dazu sollen die tatsächlich vorkommenden Inhalts- und Nebenbestimmungen anonymisiert erfasst und kategorisiert werden, um anschließend deduktiv ihre rechtliche Zulässigkeit und die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen auf die Rentabilität zu prüfen und denkbare, mildere Varianten zu entwickeln.

Für die Finanzierung des Projektes konnten EnBW und das E-Werk Mittelbaden gewonnen werden, die anteilig eine halbe Stelle eines Wissenschaftlers (Jura) finanzieren, auf der mit Mirco Kron seit 1.2.2017 ein Mitarbeiter unter der Anleitung von Prof. Frey forscht.

## 9.15. HUMUS Digitale juristische Lehre

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Januar 2017 – Dezember 2017 (verlängert bis Dez 2018)

Förderer: MWK BW über Studienkommission für Hochschuldidaktik

### **Kurzbeschreibung:**

Mit der beantragten Förderung des Projektes wurde die Integration von kostenlosen Web 2.0-gestützten Methoden in den Rechtswissenschaften sowohl curricular (d.h. durchgängig in mindestens einer juristischen Grundlagenvorlesung) als auch auf der Metaebene durch die Nutzung von Programmen für das Studium, welche die Studierenden bislang ausschließlich privat nutzen (unter Information über die datenschutz-, urheber- und strafrechtlichen Grenzen) konkret erprobt.

Hierzu fehlte es einerseits an der didaktischen Grundkonzeption mit entsprechender Entwicklung und Anpassung von spezifisch rechtswissenschaftlichen Methoden an die digitale Lehre, andererseits sind die Ausstattungen der Hochschulen oft nicht geeignet. Mit der Förderung wurde eine - auf Hochschulen für öffentliche Verwaltung und anderen HAWen übertragbare - Konzeption getestet, wie kollaboratives Lehren und Lernen im rechtswissenschaftlichen Bereich mittels Web-2.0-Programmen im Vorlesungsrahmen umgesetzt werden kann. Dabei wurden klassische Methoden digital umgesetzt und weiterentwickelt, z.B. kollaborative Falllösung über verschiedene Gruppen via GoogleDocs oder MS-Office live.

Mit der in der Förderung enthaltenen studentischen Hilfskraft haben einerseits die verschiedenen organisatorischen Herausforderungen dokumentiert und übertragbar gelöst, andererseits die vorlesungsbegleitende Evaluation sichergestellt. Letztlich wurden mit Hilfe einer studentischen Hilfskraft auch die rechtlichen Rahmenbedingungen und Grenzen des Einsatzes derartiger Methoden wissenschaftlich aufgearbeitet.

Für 2018 wurden 2.000 € an Mitteln zur Weiterförderung beantragt und auch bewilligt.

## 9.16. Entwicklungsmöglichkeiten des §102 GemO BW

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Juli 2017 – Juli 2018

Förderer: badenova AG & Co. KG

### **Kurzbeschreibung:**

Vor dem Hintergrund der Energiewende und ihrer rechtlich-administrativer Fragestellungen geraten Stadtwerke zunehmend in den Konflikt zwischen kommunaler Daseinsvorsorge und einem liberalisierten Markt, Vergabe-, Wettbewerbs- und Kartellrecht auf der einen und Kommunalrecht auf der anderen Seite. Insbesondere die aufgrund von Smart grids versorgungsrechtlich wichtigen Dienste hinter dem Hausanschluss führen zu komplexen Fragestellungen. Die Hochschule untersucht diese Fragestellungen in dem sich ständig ändernden Rechtsrahmen.

## 9.17. Rechtsvergleich Prostitution im Grenzbereich

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey, Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Januar 2017 – Dezember 2017

Förderer: Diakonie Kehl

### **Kurzbeschreibung:**

Ziel des Projektes war die Verbesserung der Situation von Prostituierten, die in Grenzgebieten (D-F, D-CH, evtl. F-CH) arbeiten und als Grenzgängerinnen oft durch das soziale Netz (Sozialleistungen, gesundheitliche Versorgung, etc.) fallen. Die grenzüberschreitende Koordination von Verwaltungen und NGOs ist momentan auch aufgrund des fehlenden Verständnisses für die Gesetzeslage und die Strukturen im Sozialsystem des jeweils anderen Landes noch sehr schwierig. Aktuelle Änderungen der rechtlichen Grundlagen in Frankreich und Deutschland erschweren die Situation.

Der ursprünglich geplante INTERREG Antrag ist leider nicht zustande gekommen. Der als Vorarbeit zum Modul Fortbildung geplante Rechtsvergleich zwischen Deutschland und Frankreich in ihren jeweils kürzlich geänderten Rechtsgrundlagen konnte aber durchgeführt werden.

## 9.18. Anwendungsorientierte Forschung in Echtzeit: Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien von Studierenden in der Praxisphase erforscht

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: 2016-2017

Förderer: BW-Stiftung Stipendium

### **Kurzbeschreibung:**

Zum Jahresende endet die Förderung des Projekts „Forschung in Echtzeit – Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“ durch ein Fellowship für Innovationen in der Hochschullehre der Baden-Württemberg Stiftung.

Ziel des Projekts war es, Studierende während der Praxis bei der wissenschaftlichen Erforschung von Fragestellungen, mit denen Studierende in der Praxisphase konfrontiert werden, zu unterstützen. Mit Felix Bruckert konnte über die Förderung ein wissenschaftlicher Mitarbeiter gewonnen werden, der zahlreiche Studierende bei den ersten Schritten in der Forschung begleitet und unterstützt hat. In der zweijährigen Förderperiode sind in Zusammenarbeit von Studierenden mit ihren Praxisstellen und der Hochschule mehrere wissenschaftliche Veröffentlichungen erschienen, die die Anwendbarkeit des Konzepts zeigen. Der Ansatz soll an Prof. Dr. Freys Lehrstuhl auch zukünftig, wenn auch ohne Förderung, weitergeführt werden. Der Kehler Forschungsclub stellt solch einen Ansatz dar. Ziel des Kehler Forschungsclubs ist es, die Studierenden in die Forschungsaktivitäten der Hochschule aktiv einzubinden. Dabei steht die Anwendung der Methode des „forschenden Lernens“ im Zentrum

2017 wurden keine Gelder abgerechnet.

## 9.19. Kooperationsvertrag mit dem EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann

Laufzeit: unbefristet (Verlängerung jeweils um ein Jahr)

Förderer: EnBW AG

### **Kurzbeschreibung:**

Die Hochschule unterstützt die EnBW bei der Entwicklung des von der EnBW initiierten kommunalen Zukunftsprojektes „Kommune 4.0“ durch beispielsweise:

- Erstellung eines gemeinsamen Thesenpapiers
- gemeinsamer Veröffentlichung
- Entwicklung eines Analysetools zur Feststellung der Entwicklungsbedarfe einer Kommune auf dem Weg zu 4.0
- Veranstaltung von Symposien zum Thema Kommune 4.0
- Teilnahme von Studenten der Hochschule Kehl an ausgewählten Innovationsprojekten „1492“ der EnBW
- Einbindung der Hochschule bei Kundendialog-Prozessen der EnBW Produkte für Kommunen
- Erarbeitung eines Veranstaltungsformates für das Thema „Innovationsmanagement der Kommunen“
- Artikel in Fachmagazinen aus dem gemeinsamen Themenkreis
- Gemeinsame Veranstaltungen für Kommunen am Innovationscampus bzw. in den Regionalzentren
- Einbindung von EnBW in den Lehralltag durch Bearbeitung von Themen in Bachelor- und Masterarbeiten, Proseminaren und Fachprojekten sowie Praxissemestern

## 9.20. INTERREG MARGE

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann

Laufzeit: April 2017 bis März 2020

Förderer: Europäische Union, INTERREG

### **Kurzbeschreibung:**

Die Oberrheinregion ist eine reiche und stark urbanisierte Region, in der jedoch zahlreiche territoriale Ungleichheiten bestehen. Marginalisierte Quartiere in den Randbezirken der großen Städte fordern die Gesellschaften in allen drei Ländern bezüglich Fragen zur sozialen Durchlässigkeit, der Integration und der Chancengleichheit heraus. In den Medien und der Öffentlichkeit werden diese Quartiere in der Regel über ihre Probleme wahrgenommen (Arbeitslosigkeit, vernachlässigte Gebäude, Konzentration ausländischer Bevölkerung, Gewalt) und weniger durch ihre Potentiale.

Die Schwierigkeiten dieser Quartiere, die seit Jahren bekannt sind, werden verstärkt durch die aktuelle ökonomische und soziale Krise, die auf diese Quartiere an den Rändern der Städte große Auswirkungen hat. Der Anstieg der Arbeitslosigkeit, die Einkommensunterschiede zu anderen Quartieren, Herausforderungen an den Schulen und die Hinwendung zu radikalen Ideologien, sind ebenso Auswirkungen der Krise auf die Bewohner.

Es wäre dennoch verkürzt und falsch ein Katastrophenszenario des Alltags in diesen Quartieren zu zeichnen, angesichts der vielen und innovativen sozialen Projekte, die sich in diesen Quartieren finden und die einen starken Unterstützungseffekt für die positiven Kräfte in diesen Quartieren haben. In den drei Ländern bestehen seit mehreren Jahren soziale Stadtentwicklungsprogramme, deren Ziel darin besteht, Ungleichheiten zu reduzieren, ein besseres Zusammenleben zu fördern und die Lebensbedingungen der Einwohner zu verbessern. Im Mittelpunkt dieser Programme stehen die lokalen Verwaltungen, Fachleute der sozialen Intervention und Bewohner. Das Projekt MARGE zielt darauf ab, eine transnationale Dynamik zwischen diesen Akteuren der Oberrheinregion zu initiieren.

Angesichts der Ähnlichkeit der Herausforderungen und Schwierigkeiten, mit denen diese Gebiete konfrontiert sind, ist es besonders überraschend, dass bisher nicht in größerem Umfang versucht wurde, das Thema der sozialen Stadtentwicklung in der Oberrheinebene grenzüberschreitend zu bearbeiten. Obwohl wir um die Ferne zwischen Europa und den Menschen in den marginalisierten Vierteln wissen, versucht das Projekt MARGE diese Distanz mittels der Expertise der drei Hochschulen Sozialer Arbeit und auf der Basis eines Vorprojektes, das dazu beigetragen hat, die Bedarfe und Potentiale in diesem Bereich aufzuzeigen, zu verringern.

Die Abrechnung zum Jahr 2017 wurde noch nicht abgeschlossen, so dass Zahlungen erst 2018 zu erwarten sind.



## 9.21. Interkommunalen Zusammenarbeit zwischen griechischen und deutschen Kommunen

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kientz  
Laufzeit: April 2017 – Dezember 2017  
Förderer: BMZ

### **Kurzbeschreibung:**

Das Projekt wurde in Zusammenarbeit mit der Deutsch-Griechischen Versammlung (DGV) unter Leitung von Prof. Dr. Jürgen Kientz und Prof. Dr. Jürgen Fleckenstein organisiert. Ziel des studentischen Forschungsprojekts war die Auswertung der interkommunalen Zusammenarbeit zwischen griechischen und deutschen Kommunen. Hierbei arbeiteten Studierende der HS Kehl mit ihren griechischen Kommilitonen der Aristoteles Universität Thessaloniki, der Universität Athen und der Panteion Universität Athen zusammen. Im Juni 2017 fand in diesem Rahmen eine einwöchige Forschungsreise nach Griechenland im Zuge des Proseminars „Kallikratis“ statt. Im Vorfeld entwickelten die Studierenden Interview-Leitfäden zur Befragung von Akteuren, die in deutsch-griechischen Kooperationen aktiv sind. Aus 56 möglichen Partnerschaften wurden 13 Kooperationen ausgewählt und untersucht. Meist waren es griechische Bürgermeister und Verwaltungsmitarbeiter, die gemeinsam von den griechischen und deutschen Studierenden interviewt wurden. Um möglichst aussagekräftige Resultate zu erzielen, wurde den Fragebögen das „Best Practices Konzept des Europarats für interkommunale Zusammenarbeit“ zugrunde gelegt. Dabei wird die Qualität der interkommunalen Zusammenarbeit durch die Kriterien der Transparenz, des Erfolgs und der Angemessenheit, der Replizierbarkeit und der Nachhaltigkeit analysiert.

## 9.22. Evaluation von Elternwünschen Offenburg

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Aribert Kopnarski, Prof. Dr. Claudia Trippel

Laufzeit: Oktober 2016 bis Januar 2017

Förderer: Stadt Offenburg

### **Kurzbeschreibung:**

Die Stadt Offenburg möchte für eine zielgenaue Planung der Angebote in ihren Grundschulen Informationen über die Bedürfnisse und Wünsche der betroffenen Eltern erhalten. Dafür wurde die Hochschule Kehl beauftragt, eine Befragung bei allen Eltern mit Kindern im Vorschulalter, die eine Tageseinrichtung für Kinder der Stadt Offenburg besuchen, durchzuführen.

Die Ergebnisse wurden unter anderem von Herrn Prof. Kopnarski auf der Konferenz für angewandte Forschung der Hochschulen des öffentlichen Dienstes in Berlin vorgestellt

## 9.23. Antikorruptionstag

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Louis

Laufzeit: Dezember 2017

Förderer: Tagungsbeiträge

### **Kurzbeschreibung:**

Anlässlich des Weltantikorruptionstags 2017 haben die Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl und die Regionalgruppe Baden-Württemberg von Transparency International Deutschland e.V. gemeinsam ein Symposium „Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung“ ausgerichtet. Die Veranstaltung fand am Donnerstag, 07.12.2017 an der Hochschule für öffentliche Verwaltung in Kehl statt und hatte das Ziel, das Bewusstsein für das Phänomen Korruption speziell in der Verwaltung mit seinen Auswirkungen zu stärken und Maßnahmen der Prävention und Bekämpfung aufzuzeigen.

Die Veranstaltung war durch ihre Referenten auf vier Säulen aufgebaut – Zivilgesellschaft, staatliche und kommunale Verwaltung sowie Privatwirtschaft. Das Symposium hat Studierende, Mitarbeiter und Experten aus Verwaltung, Zivilgesellschaft, Hochschulen und der Wirtschaft zusammengebracht, um die zukünftigen Anforderungen an Antikorruptionsmaßnahmen in der öffentlichen Verwaltung zu beleuchten und Strategien der kommunalen Korruptionsvermeidung zu diskutieren.

Für 2018 ist die Veröffentlichung eines erweiterten Tagungsbandes als Grundlagenwerk für die Korruptionsbekämpfung in der öffentlichen Verwaltung mit Beiträgen u.a. aller Referenten geplant. Eine Verstärkung dieses Formates ist zumindest angedacht.

## 9.24. Fortbildungskonzept Korruptionsprävention

### **Zusammenfassung:**

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Louis

Laufzeit: Dezember 2017 bis März 2018

Förderer: WTT CampusONE GmbH

### **Kurzbeschreibung:**

Die Firma WTT CampusONE konzipiert und bietet Online-Seminare unter anderem für Mitarbeiter der Verwaltungen an. Eines der Seminare behandelt den Themenschwerpunkt Korruption und Compliance. Bislang war es eher für Mitarbeiter Firmen des privaten Sektors konzipiert. Die Akzeptanz bei Mitarbeitern der Verwaltung war aufgrund der anderen Schwerpunkte und von unrealistischen Szenarien sehr gering.

Um hier eine Überarbeitung zu erreichen wurde das Fortbildungskonzept von Prof. Louis komplett überarbeitet und an die Abläufe und Szenarien in einer Verwaltung angepasst. Mit seiner Leitung des Antikorruptionstages (9.24) und der Bearbeitung des Themas im Fachprojekt hat er sich gut positioniert. Als Bürgermeister der Gemeinde Rheinhausen hat er auch aus der Anwendersicht viel Erfahrung mit der Verwaltungsarbeit.

In 2017 wurden noch keine Umsätze generiert.