



HOCHSCHULE KEHL
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Verwaltung - Gestalten & Entwickeln

Jahresforschungsbericht des Kehler Institut für Angewandte Forschung 2023



Impressum

Herausgeber:

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ.

Prof. Dr. Emmanuel Müller

(Leitung des KIAF)

Institut für Angewandte Forschung (IAF) der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl

Kinzigallee 1

77694 Kehl

Tel.: 07851 / 894 - 199

<http://www.hs-kehl.de/forschung/kiaf/>

Redaktion:

Tobias Heyduk

Philipp Boetzelen

Michaela Braun

Kehl, Februar 2024

Inhaltsverzeichnis

Übersicht.....	5
1.1. Verantwortlicher für den Bericht	5
1.2. Ansprechpartner für Rückfragen	5
1. Aufstellung der forschungsbezogenen Drittmittel 2023.....	6
1.1. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2021, 2022 und 2023.....	8
2. Vorwort des Rektors.....	9
I. Forschung an der Hochschule Kehl.....	10
1. Das Kehler Institut für angewandte Forschung.....	10
II. Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte im Berichtsjahr 2023.....	12
1. Kategorie I.....	12
1.1. Verwaltung im Wandel	12
1.1.1. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg	12
1.1.2. Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“	12
1.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa	13
1.2.1. Jean-Monnet-Lehrstuhl ELEMENT.....	13
1.2.2. Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau.....	13
1.2.3. Infobest 4.0: Service Zentrum Oberrhein.....	14
1.3. Internationale Kooperation und Entwicklung.....	15
1.3.1. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“	15
1.3.2. African Excellence: Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique.....	16
1.3.3. Digital Initiative for African Centres of Excellence.....	17
1.3.4. Human Capacity Development for Libyan Municipalities	18
1.3.5. BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise	18
1.3.6. DEAR.net – A Network to Design European-African Relations.....	19
1.3.7. Engagement Global Kleinprojektfonds	20
1.4. Klima, Energie und Umwelt	20
1.4.1. Smart Meter Inclusif	20
1.4.2. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“	21
1.4.3. Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen.....	21
1.4.4. Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft	22
1.4.5. Modellregion Agri-PV BaWü - Umsetzungsvorschlag einer Modellregion Agri-Photovoltaik für Baden-Württemberg	22

1.4.6. AsimutE: Intelligenter Eigenverbrauch und Speicherung für eine bessere Nutzung von Energie.....	23
1.4.7. Wasserstoffbrücken – Rechtliche Fragen grenzüberschreitender Wasserstoffnetze	24
1.4.8. Floating-PV	24
1.5. Innovationspolitiken und -systeme	25
1.5.1. Solution Lab Tunesien.....	25
1.5.2. InnoLok - Innovationen in der lokalen Krisenbewältigung: Der moderierende Effekt von Verwaltungshandeln auf den gesellschaftlichen Zusammenhalt in der Corona-Pandemie	25
2. Kategorie II.....	26
2.1. Verwaltung im Wandel	26
2.1.1. FORTH-BW.....	26
2.1.2. Re-Implementierung des Folgekostenrechners Rheinland-Pfalz	27
2.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa	27
2.2.1. LOTUS – Locally Organized Transition of Urban Sustainable Spaces.....	27
2.2.2. EU Ansbuchmittel.....	28
2.3. Internationale Kooperation und Entwicklung.....	28
2.3.1. Europarat marokkanische Parlamentarier	28
2.3.2. Council of Europe – Capacity Building Morocco.....	28
2.3.3. Unterstützung der Verwaltungsreform in Tunesien: Begleitung von ISO-Zertifizierungsprozessen in der Aus- und Fortbildung für den öffentlichen Dienst.....	29
2.3.4. Young Cells.....	29
2.3.5. Expert*innen-Pool für Verwaltungsreformen und -modernisierung in Senegal.....	30
III. Publikationen	31
1. peer reviewed Publikationen	31
2. sonstige wissenschaftliche Publikationen.....	31
3. Nachweis von peer-review Verfahren.....	37

Übersicht

Jahresbericht des Instituts für Angewandte Forschung an der Hochschule Kehl (KIAF)

1.1. Verantwortlicher für den Bericht

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ.
Tel. 07851/894-204
Mail: frey@hs-kehl.de
Leiter KIAF



1.2. Ansprechpartner für Rückfragen

Tobias Heyduk
Tel. 07851/894-199
Mail: heyduk@hs-kehl.de
Forschungsreferent KIAF

	2023
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie I	1.985.719,47 €
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie II	238.116,71 €
Zahl der Publikationen (insgesamt/davon peer-reviewed):	65/2
Abgeschlossene Promotionen/veröffentlichte Promotionsarbeiten:	0
Patentoffenlegungen:	0
Zahl der (forschungs-)projektbezogenen Mitarbeiter/innen im Berichtsjahr (Personen/Stellen):	18/14,3

1. Aufstellung der forschungsbezogenen Drittmittel 2023

Kategorie I:

Nr.	Projektleitung	Projekttitel	Mittelgeber	Mittel 2023
1.1.1	Frey, Michael	Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg	Landkreistag Baden-Württemberg	7.000,00 €
1.1.2	Kegelmann, Jürgen	Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“	EnBW AG	7.500,00 €
1.2.1	Eppler, Annegret	Jean Monnet-Lehrstuhl - ELEMENT	Europäische Union	0,00 €
1.2.2	Drewello, Hansjörg	Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau	Europäische Union	0,00 €
1.2.3	Frey, Michael	Infobest 4.0	Europäische Union	0,00 €
1.3.1	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“	KfW Entwicklungsbank	65.068,84 €
1.3.2	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald/ Pattar, Andreas	Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique (CEGLA)	Deutscher Akademischer Auslandsdienst	483.656,30 €
1.3.3	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald/ Pattar, Andreas	Digital initiative für African Centres of Excellence (Digiface)	Deutscher Akademischer Auslandsdienst	439.377,26 €
1.3.4	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Human Capacity Development for Libyan Municipalities	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung	357.433,64 €
1.3.5	Frey, Michael	BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung/DAAD	206.990,14 €
1.3.6	Pattar, Andreas	DEAR.net – A Network to Design African-European Relations	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung/DAAD	231.989,66 €
1.3.7	Kegelmann, Jürgen	Engagement Global Kleinprojektfonds	Engagement Global	0,00 €
1.4.1	Frey, Michael	Smart Meter Inclusif	Europäische Union	26.799,31 €
1.4.2	Frey, Michael	Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“	badenova AG & Co. KG	0,00 €
1.4.3	Frey, Michael	Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung	Landkreis Tuttlingen	22.663,62 €

		des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen		
1.4.4	Frey, Michael	Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft	BMWi - Bundesministerium für Wirtschaft und Energie	28.879,54 €
1.4.5	Frey, Michael	Modellregion Agri-PV - Modellregion Agri-PV BaWü - Umsetzungsvorschlag einer Modellregion Agri-Photovoltaik für Baden-Württemberg	Umweltministerium BW, PTKA	72.361,16 €
1.4.6	Frey, Michael	AsimutE: Intelligenter Eigenverbrauch und Speicherung für eine bessere Nutzung von Energie	Europäische Union	0,00 €
1.4.7	Frey, Michael	Wasserstoffbrücken - Rechtliche Fragen grenzüberschreitender Wasserstoffnetze	Land BW, PTKA	0,00 €
1.4.8	Frey, Michael	Floating-PV	badenova Innovationsfonds	0,00 €
1.5.1	Muller, Emmanuel	Solution Lab Tunesien	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung	36.600,00 €
1.5.2	Muller, Emmanuel	InnoLok - Innovationen in der lokalen Krisenbewältigung: Der moderierende Effekt von Verwaltungshandeln auf den gesellschaftlichen Zusammenhalt in der Corona- Pandemie	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung	0,00 €
	Summe			1.985.719,47 €

Kategorie II und andere:

Grundförderung	65.000,00 €
IAF-Bonuszahlung	15.272,23 €
Summe	80.272,23 €

Nr.	Projektleitung	Projekttitel	Mittelgeber	Mittel 2023
2.1.1	Mühlleitner, Daniel	Re-Implementierung des Folgekostenrechners Rheinland-Pfalz	Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Energie und Mobilität Rheinland-Pfalz	34.307,00 €
2.2.1	Drewello, Hansjörg	LOTUS – Locally Organized Transition of Sustainable Urban Spaces	Europäische Union	43.731,00 €
2.2.2	Eppler, Annegret, Frey, Michael, Muller, Emmanuel,	EU Anschubmittel Projekte PaDI, R&R, IMMER, SZO, Asimute	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg	29.000,00 €
2.3.1	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Autumn School Tunesien	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	33.675,58 €
2.3.2	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Capacity Building for the Civil Servants of the Public Administration, including Trainings/Internships in EU Member States and Traineeship Scheme (Young Cells)	Europäische Union	9.660,90 €

2.3.3	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Council of Europe – Capacity Building Morrocco	Europarat	7.470,00 €
	Summe			157.844,48 €

1.1. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2021, 2022 und 2023

	2021	2022	2023
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie I	1.809.961,99 €	1.987.752,08 €	1.985.719,47 €
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie II	138.053,45 €	141.830,89 €	238.116,71 €
Zahl der Publikationen (insgesamt/davon peer-reviewed):	186/1	224/10	65/2
Abgeschlossene Promotionen/veröffentlichte Promotionsarbeiten:	0	0	0
Patentoffenlegungen:	0	0	0
Zahl der (forschungs-)projektbezogenen Mitarbeiter/ innen im Berichtsjahr (Personen und Stellen):	16/8,5	20/13,5	18/14,3

2. Vorwort des Rektors

Die Hochschule Kehl nimmt ihren Auftrag zur Pflege und Entwicklung der Wissenschaften durch anwendungsbezogene Forschung innerhalb ihres Kernkompetenzfeldes „öffentliche Verwaltung“ wahr. Darum ist die Forschung an der Hochschule insbesondere von vier spezifischen Merkmalen geprägt. Sie zeichnet sich durch ihre Inter- und Pluridisziplinarität innerhalb ihres Kernkompetenzfeldes sowie ihre Anwendungsorientierung aus. Die Forschungsaktivitäten der Hochschule liefern Erkenntnisgewinne, die für die Praxis von erheblicher Bedeutung sind. Grundlage hierfür sind die Zusammenarbeit mit unseren Stakeholdern und Praxispartnern in unseren Forschungsprojekten und die kooperative Entwicklung neuer Projekte, die sich an den Herausforderungen und Problemstellungen der Praxis orientieren und Probleme erkennen sowie lösen helfen. Durch den Einbezug von Studierenden in geeignete Forschungsvorhaben verfolgt die Hochschule eine Forschungsstrategie, die die Studierenden zur selbstständigen Anwendung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden in der Berufspraxis befähigt.

Wie der sechste Jahresforschungsbericht des KIAF zeigt, können wir wieder auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Die Kennzahlen zeigen, dass die Hochschule Kehl sowohl in der Zahl der wissenschaftlichen Publikationen, wie auch bei der Durchführung von drittmittelfinanzierten Projekten nach wieder ein sehr erfolgreiches Jahr in 2023 hatte. Auch die erneut gestiegene Zahl der Lehrenden, die in der Forschung aktiv sind, drückt den stetig wachsenden Erfolg der Forschungsaktivitäten der Hochschule Kehl aus.

Aber auch für andere Auftraggeber ist die Hochschule als Ansprechpartner für angewandte Forschung in allen Bereichen der öffentlichen Verwaltung präseanter geworden. Dies ist auch an Anfragen aus Bundes- und Landesministerien, Landratsämtern und anderen Hochschulen zu erkennen. Diese erhöhte Sichtbarkeit soll über das bundesweite Netzwerk der Hochschulen des öffentlichen Dienstes und das landesweite Netzwerk der Hochschulen für angewandte Wissenschaften weiter ausgebaut werden, um in und mit diesen Netzwerken weiter zu wachsen und die Chance zu haben, weiter an den Themen mitarbeiten zu können, die wir für zukunftsrelevant halten. Dies betrifft sowohl die anstehenden Modernisierungen der Verwaltungen, die auch in der Lehre einer Hochschule beginnen, wie auch die Themenfelder demographischer Wandel, erneuerbare Energien, internationale Zusammenarbeit, um nur einige zu nennen.

Die Hochschule Kehl hat in 2023 gemäß der Zielrichtung „Stärken stärken“ in ihren Kompetenzbereichen weiterentwickelt und ihre Ressourcen in den Bereichen gebündelt, in denen sie bereits herausragende Forschungs- und Entwicklungsprojekte durchgeführt hat.

Der strategische Weiterentwicklungsprozess ist damit noch nicht abgeschlossen. Für das Jahr 2024 wird eine Stärkung der Governancestruktur des Forschungsinstituts angestrebt, in deren Mittelpunkt die Einrichtung eines Forschungsbeirats als Gremium für die strategische Lenkung des KIAF steht.

Im Namen des Rektorats danke ich Allen, die durch ihr Engagement und ihren Einsatz die Forschung an der Hochschule Kehl gestalten und weiterentwickeln, allen voran Prof. Dr. Frey und Prof. Dr. Müller für ihre Arbeit in 2024 und wünsche ihnen viel Erfolg für das kommende Jahr 2024.

Ihnen, liebe Leserinnen und Leser, wünsche ich nun viel Vergnügen bei der Lektüre des KIAF-Jahresberichts 2023.



Prof. Dr. rer. publ. Joachim Beck
Rektor

I. Forschung an der Hochschule Kehl

1. Das Kehler Institut für angewandte Forschung

Die Forschungsaktivitäten der Hochschule Kehl richten sich an den strategisch festgelegten Eigenschaften Interdisziplinarität, Anwendungsorientierung, partnerschaftliche Herangehensweise und Einbeziehung der Studierenden als Alleinstellungsmerkmale aus, werden im KIAF gebündelt und strukturieren sich in drei definierten Kompetenzschwerpunkten:

Verwaltung im Wandel

Gesellschaftliche und politische Entwicklungen, Themen der Modernisierung und Phänomene wie der Demographische Wandel sind nur eine kleine Auswahl an Einflüssen, die die öffentliche Verwaltung betreffen. Darum befasst sich der Forschungsschwerpunkt sowohl mit dem Wandel in öffentlichen Verwaltungen, ebenso wie mit der Rolle der öffentlichen Verwaltung in einer sich wandelnden Umwelt. Wichtige Themenfelder liegen in den Bereichen

- Open Government
- gesellschaftliche Innovation
- Digitalisierung und Bürgerbeteiligung
- nachhaltiges Personalmanagement
- Kehler Management Modell
- NKHR
- Reformmonitor BW
- Korruptionsprävention

Mittelfristig setzt sich die Hochschule Kehl für den Forschungsbereich Verwaltung im Wandel das Ziel, einen hochschulübergreifenden DFG Sonderforschungsbereich zu initiieren.

Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa

Regionale und globale Herausforderungen für die öffentliche Verwaltung verlangen nach einer europäisch und international ausgerichteten Forschung, sowohl was die inhaltliche Schwerpunktsetzung, als auch was die Durchführung gemeinsamer Forschungsvorhaben in transnationalen Verbänden und Netzwerken betrifft. Als international ausgerichtete Hochschule mit Standort an der deutsch-französischen Grenze und in unmittelbarer Nachbarschaft zu zentralen europäischen Einrichtungen richtet sich eines der drei Forschungsschwerpunkte auf Europa und Internationales in Bezug auf das Kernkompetenzfeld öffentliche Verwaltung. Wichtige Themenkomplexe für dieses Strategiefelds sind:

- Kommunen im europäischen Mehrebenensystem
- grenzüberschreitende Vernetzung von Wissenschaft, Wirtschaft und Verwaltung
- Modernisierung von Bildungsprozessen in Europa

Die Hochschule strebt die Themenführerschaft im Bereich der anwendungsorientierten Forschung zu Grenzüberschreitender und Europäischer Zusammenarbeit an.

Internationale Kooperation und Entwicklung

Die Hochschule Kehl ist innerhalb und außerhalb Deutschlands für ihre Forschung und Lehre in der Internationalen Zusammenarbeit bekannt. Als Hochschule für öffentliche Verwaltung widmet sie sich insbesondere der Entwicklung von Instrumenten und Strukturen für gute Regierungsführung und nachhaltige Daseinsvorsorge, die für den Erfolg von Transformationsprozessen und das Erreichen der Sustainable Development Goals (SDGs) essentiell sind. Der öffentlichen Verwaltung kommt in solchen Prozessen eine Schlüsselrolle zu, weshalb Good Governance und demokratisch legitimierte rechtsstaatliche Strukturen unverzichtbare Elemente für erfolgreiche nachhaltige Entwicklungsstrategien sind. Wichtige Themenkomplexe für dieses dritte Strategiefelder sind:

- Human Capacity Development in Kommunalverwaltungen in Ländern des globalen Südens
- Nachhaltige Kommunalentwicklung
- Internationale Kapazitätsentwicklung von Verwaltungspersonal
- für erfolgreiche Transformationsprozesse
- Entwicklung von Instrumenten und Strukturen für gute Regierungsführung und Verwaltungsmanagement
- Erforschung der Rahmenbedingungen

Durch innovative Methoden und die Verankerung von Themen der nachhaltigen Kommunalentwicklung in Lehre, Forschung und Weiterbildung möchte die Hochschule Kehl ihre führende Position in der Forschung zur nachhaltigen Internationalen Zusammenarbeit in und außerhalb Deutschlands festigen.

Klima, Energie und Umwelt

Die Forschungsaktivitäten im Schwerpunkt Klima, Energie und Umwelt speist sich im Wesentlichen aus den zahlreichen Umsetzungsfragen der Energiewende, wobei sowohl fachliche wie auch rechtliche Themen der Energiepolitik und der Energiewende im Vordergrund stehen. Daneben bildet das Spektrum der Inhalte viele Bereiche von der Energieeffizienz über die Erzeugungsarten erneuerbarer Energien wie Windkraft, Wasserkraft, Biogas, Solarenergie bis zu den Strom- und Wärmenetzen ab. Forschungsaktivitäten fokussieren sich auf folgende Bereiche:

- Windenergieplanung und Ausbau
- Photovoltaik, Energiewende und Kommunen
- Bürgerbeteiligung
- Smartgrids
- Energieversorger
- Internationalisierung des Energiemarktes
- innovative Luftreinhaltung

Strategisches Ziel der Hochschule Kehl ist die Führerschaft in einem rechtlich-administrativen akteursübergreifenden Know-How Cluster, der auch kooperative Promotionsverfahren mit deutschen und ausländischen Hochschulen zulässt.

Innovationssysteme und -politiken

Innovation wird in zunehmendem Maße als interaktiver und evolutionärer Prozess begriffen, der sich in Kooperation über sektorale Grenzen hinweg innerhalb komplexer intra- und interregionaler Netzwerke entwickelt. Im Vordergrund dieses Forschungsschwerpunkt stehen Wechselwirkungen zwischen intersektoralen Verflechtungen und Innovation sowie Innovationsprozesse innerhalb gesellschaftlicher Systeme wie der öffentlichen Verwaltung.

Innovation in der Erforschung der öffentlichen Verwaltung erfasst insbesondere:

- die Einführung neuer Kenntnisse, neuer Organisationsarten, neuer Management- oder Verfahrenskompetenzen
- Dienstleistungsinnovation, Innovationen in der Leistungserbringung
- administrative und organisatorische Innovation
- konzeptionelle, politische sowie systemische Innovation
- lokale Ursache-Wirkungs-Beziehungen von Innovationsfähigkeit
- Innovationsfähigkeit öffentlicher Akteure und ihrer Partner - öffentliche Unternehmen sowie Public-Private-Partnerships (PPP)

Mit diesem Forschungsschwerpunkt wird die Hochschule Kehl eine Rolle als Vordenker für Politik, Gesellschaft und Verwaltung mit Bezug auf Innovation spielen.

II. Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte im Berichtsjahr 2023

1. Kategorie I

1.1. Verwaltung im Wandel

1.1.1. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck / Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: unbefristet (Verlängerung jeweils um ein Jahr)

Drittmittelgeber: Landkreistag BW

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: jährlich 7.000,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 7.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Um die Vernetzung mit einem Ihrer Stakeholder zu verbessern ist die Hochschule Kehl unter der Koordination von Prof. Frey und Prof. Beck eine Kooperation mit dem Landkreistag Baden-Württemberg vertreten durch seinen Hauptgeschäftsführer Herrn Dr. Alexis v. Komorowski eingegangen. Ziel ist es, über ein Matching Forschungsthemen, die für den Landkreistag interessant sind in Forschungsaktivitäten an der Hochschule Kehl umzuwandeln. Speziell sind dabei Fachprojekte und andere Bereiche des forschenden Lernens im Fokus. Mit den zur Verfügung gestellten Mitteln des Landkreistages konnten 2020 zwei studentische Hilfskräfte mit je einer halben Stelle (4 h/ Woche) angestellt werden, die die Treffen vor- und nachbereiten und die Verfolgung der Themen koordinieren.

Inhaltliche Kernforschungsfrage des Jahres 2021 war unter anderem die Erforschung von kreiskommunalen Strategien zur Beschleunigung des 5G-Ausbaus im Ländlichen Raum und die Erforschung hierfür geeigneter Bürgerbeteiligungskonzepte.

Das Projekt dient neben den inhaltlichen Forschungsfragen auch der Erforschung der Umsetzbarkeit der Methode des Forschenden Lernens in den Rechts- und Verwaltungswissenschaften.

1.1.2. Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann

Laufzeit: unbefristet / jährliche Verlängerung

Förderer: EnBW AG

Gesamtmittel: jährlich 7.500,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 7.500,00 €

Kurzbeschreibung:

Die Hochschule unterstützt die EnBW bei der Entwicklung des von der EnBW initiierten kommunalen Zukunftsprojektes „Kommune 4.0“ durch beispielsweise:

- Erstellung eines gemeinsamen Thesenpapiers
- gemeinsamer Veröffentlichung
- Entwicklung eines Analysetools zur Feststellung der Entwicklungsbedarfe einer Kommune auf dem Weg zu 4.0
- Veranstaltung von Symposien zum Thema Kommune 4.0
- Teilnahme von Studenten der Hochschule Kehl an ausgewählten Innovationsprojekten „1492“ der EnBW

- Einbindung der Hochschule bei Kundendialog-Prozessen der EnBW Produkte für Kommunen
- Erarbeitung eines Veranstaltungsformates für das Thema „Innovationsmanagement der Kommunen“
- Artikel in Fachmagazinen aus dem gemeinsamen Themenkreis
- Gemeinsame Veranstaltungen für Kommunen am Innovationscampus bzw. in den Regionalzentren
- Einbindung von EnBW in den Lehralltag durch Bearbeitung von Themen in Bachelor- und Masterarbeiten, Proseminaren und Fachprojekten sowie Praxissemestern

1.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa

1.2.1. Jean-Monnet-Lehrstuhl ELEMENT

Projektleiter: Prof. Dr. Annegret Eppler

Laufzeit: September 2022 bis August 2025

Drittmittelgeber: EU, Erasmus+ Jean Monnet Aktivitäten

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 50.000,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

ELEMENT befasst sich mit der Rolle der öffentlichen Verwaltungen im Mehrebenensystem und im Integrationsprozess der EU. Öffentliche Verwaltungen spielen eine wesentliche Rolle bei der Umsetzung aller politischen Entscheidungen und sie ermöglichen und verwirklichen europäische Werte wie Rechtsstaatlichkeit und demokratische Teilhabe. Der wissenschaftliche und praktische Austausch im Vorfeld von ELEMENT hat gezeigt, dass es den in den nationalen Systemen verankerten öffentlichen Verwaltungen an a) Wissen über andere Verwaltungssysteme (EU-Staaten und EU-Institutionen), b) Erfahrungswissen über Verwaltungsprozesse in supranationalen Kontexten und c) Selbsteinschätzung und -reflexion in einem interkulturellen Umfeld fehlt. Die Rolle der öffentlichen Verwaltungen rangiert somit zwischen *public administration gap* und *glue of integration*. ELEMENT umfasst 1. grundlegende Lehrveranstaltungen zu EU-Themen für BA- und MA-Studenten verschiedener Fakultäten; 2. vertiefte Kenntnisse der administrativen Dimension des EU-Mehrebenensystems, auch durch Exkursionen; 3. die Analyse der Europäisierung der öffentlichen Verwaltungen und des "Europäischen Verwaltungsraums" sowie die praktische Förderung beider durch "Border Labs", runde Tische, Jean-Monnet-Lehrveranstaltungen mit Praktikern, Politikern, der Zivilgesellschaft (auch Schulen und Kindern); 4. wissenschaftliche Debatten, Vorträge und Veröffentlichungen zu den Bedingungen, unter denen Verwaltungen die Integration und europäische Werte fördern. Der Jean-Monnet-Lehrstuhl ELEMENT an der Hochschule Kehl befasst sich damit mit der in Zeiten vielfältiger Integrationsherausforderungen praktisch wie wissenschaftlich relevanten Frage nach dem administrativen Funktionieren der EU in Bezug auf Demokratie, Effizienz und Transparenz. Als Hochschule mit einem Schwerpunkt in der Ausbildung von Verwaltungsfachkräften in allen BA- und MA-Studiengängen und mit einer exponierten Lage in der Grenzregion Frankreich-Deutschland in unmittelbarer Nähe zur "Europäischen Hauptstadt Straßburg" befindet sich die Hochschule selbst in einem auch durch ELEMENT geförderten Prozess der Europäisierung und Reform.

1.2.2. Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau

Projektleiter: Prof. Dr. Hansjörg Drewello, Prof. Dr. Emmanuel Muller

Laufzeit: Dezember 2019 bis Januar 2021
Drittmittelgeber: Europäische Union
Gesamtmittel der HS Kehl: 7.208,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Statistische und geografische Daten sind grundlegende Elemente für die Kenntnis eines Gebietes. Sie orientieren die Entscheidungen der Bürger und beeinflussen wie sie in ihrem Lebensraum agieren. Sie sind weiterhin Einflussfaktoren im Hinblick auf die Planung und die Verwaltung der Gemeinden. Sie können außerdem ein nützliches Werkzeug zur Mobilisierung der Bürger darstellen, indem sie ihnen eine genauere Wahrnehmung ihrer Umgebung ermöglichen. Wenn diese Gebiete jedoch grenzüberschreitend sind, wird die Suche und Harmonisierung nationaler Daten zu einem komplexen Vorgang. Dies erschwert die grenzüberschreitende Zusammenarbeit für eine kohärente Entwicklung des Gebiets. Das Projekt Carto-Distrikt zielt daher direkt darauf ab, die Frage der grenzüberschreitenden Daten und Karten im Eurodistrikt Strasbourg-Ortenau zu behandeln und verschiedene Akteure der Zivilgesellschaft zu mobilisieren: Forscher, Mitglieder der Verwaltung, Praktiker und Bürger. Ziel ist es, die bestehenden kartographischen Instrumente (insbesondere GeoRhena und das Web-SIG des Eurodistrikts Straßburg-Ortenau) zu einer Reihe von Themen (Wirtschaft, Umwelt, Demografie, Tourismus) zu vertiefen, wobei alle diese Akteure und insbesondere die Bürger in die zu leistende Arbeit einbezogen werden. Danach kann jeder auf die Arbeiten der Info/Kartenausstellung und auf die im Internet zur Verfügung gestellten Daten zugreifen.

Das Projekt hat zwei Ziele: (1) Stärkung der Zusammenarbeit beim Thema grenzüberschreitende Daten zwischen Forschern, Praktikern, Studenten, Verwaltung und Bürgern des Eurodistrikts (2) Erstellung einer Reihe von harmonisierten Datensätzen auf Eurodistriktebene zu verschiedenen Themen und Bereitstellung für die Zivilgesellschaft. Die operative Arbeit besteht konkret darin, etwa 15 Datensätze des Gebiets zu harmonisieren und die implementierte Methodik zu verdeutlichen. Bei den betreffenden Daten handelt es sich im Wesentlichen um geografische Daten, die aber auch statistischer Natur sein können. Mehrere Themen wurden bereits identifiziert (Fahrradnetz, ÖPNV, Waren, Verkehr, Reservate und Naturräume, Unternehmen, touristische Ziele usw.). Diese Arbeit wird von einem Tandem von Praktikanten an der Hochschule Kehl & Universität Straßburg und ihren Betreuern über einen Zeitraum von etwa 6 Monaten durchgeführt. Abschließend werden die durchgeführten Arbeiten auf digitalen Datenplattformen (z.B. GeoRhena oder GeoGrandEst, WebGIS des Eurodistrikts) der Öffentlichkeit zugänglich gemacht und in Form einer Ausstellung mit Karten/Informationen aufbereitet.

1.2.3. Infobest 4.0: Service Zentrum Oberrhein

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Oktober 2023 bis September 2026
Drittmittelgeber: Europäische Union
Gesamtmittel der HS Kehl: 176.387,47 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Forschungsprojekt besteht aus zwei Hauptkomponenten. Erstens wird eine deduktive Studie durchgeführt und Rechts- und Organisationsgutachten zu den INFOBESTen einschließlich einer Bestandsaufnahme, Analyse der aktuellen Organisations- und Rechtsformen, Identifikation von Problemen und Erarbeitung von Lösungsvorschlägen umfasst. Zweitens erfolgt eine angewandte Forschung über den Aufbau und das Funktionieren der One Stop Agency (OSA). Diese Studie untersucht Maßnahmen zur Weiterentwicklung des INFOBEST-Netzwerks zu einer OSA, rechtliche Rahmenbedingungen, Verknüpfungen mit nationalen Fachverwaltungen und Geschäftsprozesse im Zusammenhang mit dem Pilotprojekt OSA. Die analyseleitende Forschungsfrage ist dabei, ob ein OSA Modell im grenzüberschreitenden Kontext etabliert werden kann und ob innerhalb dieses Konstrukts die

Etablierung grenzüberschreitender Geschäftsprozesse effektiv umgesetzt werden kann. Die Daten für die Analyse erfolgt durch eine Nachnutzung von Forschungsdaten vorheriger Forschungsprojekte, den jährlichen Statistiken des Infobestnetzwerks sowie durch eine Datenerhebung einer standardisierten Umfrage von Bürgern im Grenzraum sowie Experteninterviews mit den Mitarbeitenden der Infobesten und teilnehmenden Beobachtungen von Geschäftsprozessen. Analysiert werden die Daten quantitativ durch Regressionsanalysen sowie qualitativ durch eine qualitative thematische Inhaltsanalyse. Ziel ist die Untersuchung der Rechts- und Organisationsform der INFOBESTen, die Entwicklung und Erprobung von grenzüberschreitenden Geschäftsprozessen im Rahmen einer grenzüberschreitenden OSA sowie die Untersuchung der Effektivität solcher Geschäftsprozesse.

1.3. Internationale Kooperation und Entwicklung

1.3.1. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: April 2015 bis Dezember 2024

Drittmittelgeber: KfW Entwicklungsbank

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 479.880,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 65.068,84 €

Kurzbeschreibung:

Dem Capacity Building und insbesondere der Aus- und Fortbildung kommt in den afrikanischen Dezentralisierungsprozessen eine entscheidende Bedeutung zu, so auch in Sambia, das sich seit den 1990er Jahren auf dem Weg der Dezentralisierung befindet. Denn nur mit ausreichend qualifiziertem Personal können die Gebietskörperschaften die in sie gesetzten großen Erwartungen erfüllen, d.h. ihren Beitrag zur Armutsbekämpfung durch die Bereitstellung der wichtigsten Basisdienstleistungen an die Bevölkerung leisten. Im Kern des vorliegenden Projekts steht folgende Forschungsfrage, welche am Beispiel des sambischen Ausbildungsinstituts „Chalimbana Local Government Training Institute“ (CLGTI) untersucht wird:

Welcher Bedarf an Capacity Building besteht in der sambischen Kommunalverwaltung und wie kann die Aus- und Fortbildung für die Kommunalverwaltung im Rahmen der Dezentralisierung in afrikanischen Ländern geplant, organisiert und durchgeführt werden, um zu gewährleisten, dass die Gebietskörperschaften dauerhaft über ausreichend qualifiziertes Personal zur Erfüllung ihrer Aufgaben verfügen?

Im Rahmen der Untersuchung dieser grundlegenden Frage ist das konkrete Ziel des Projekts, eine Datenerhebung durchzuführen und zu klären, wie eine an die sambischen Rahmenbedingungen angepasste Methodik für die Ermittlung des Ausbildungsbedarfs und die Konzeption bedarfsgerechter Aus- und Fortbildungsangebote durch das CLGTI entwickelt werden kann. Hierzu ist die Umsetzung folgender Projektaktivitäten geplant:

- Identifikation von geeigneten Methoden für die Erhebung des Aus- und Fortbildungsbedarfs von kommunalen Mitarbeitern, Ratsmitgliedern, Bürgermeistern und traditionellen Autoritäten
- Durchführung einer breit angelegten Feldanalyse innerhalb der Kommunalverwaltung

- Durchführung von Untersuchungen zur Erarbeitung von Profilen zur Beschreibung der Berufsbilder für die sambische Kommunalverwaltung
- Identifikation des Aus- und Fortbildungsbedarfs der verschiedenen lokalen Akteure
- Identifikation von geeigneten Methoden für die Curriculumsentwicklung, und Anwendung der Methodik vor Ort im CLGTI
- Analyse der Unterrichtsmethoden mit Vergleichen zu den Bedarfserhebungen
- Entwicklung von Modellen zur Verbesserung der Lerninfrastruktur im CLGTI
- Analyse des Qualitätsmanagementsystems für die Aus- und Fortbildung der Akteure der sambischen Kommunalverwaltung
- Untersuchung der Rolle von internationalen Partnerschaften zum Austausch von Erfahrungen und Best Practice bei der Entwicklung von Ausbildungsinstituten

1.3.2. African Excellence: Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg / Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Januar 2022 bis Dezember 2026

Drittmittelgeber: DAAD – Deutscher Akademischer Austauschdienst

Gesamtmittel HS Kehl: 1.988.696,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 483.656,30 €

Kurzbeschreibung:

Die Fluchtbewegungen aus Westafrika nach Europa über das Mittelmeer und den Atlantik nahmen in den vergangenen Jahren stark zu. Die Hauptfluchtrouten verlaufen dabei quer durch Mali und Niger durch die Sahara bis an die Mittelmeerküste. Neben politischer Instabilität, Konflikten und Kriegen spielt dabei auch zunehmende wirtschaftliche Not und weitgehende Perspektivlosigkeit weiter Teile der Bevölkerung im westlichen Afrika eine wichtige Rolle. Bei der Verbesserung der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der Lebensverhältnisse der Bevölkerung spielt die öffentliche Verwaltung eine zentrale Rolle. Allerdings stellen ineffiziente Strukturen, Korruption, Amtsmissbrauch und Vergeudung öffentlicher Mittel starke Entwicklungshemmnisse dar, die immer noch weit verbreitet sind.

Mit der Einrichtung eines deutsch-westafrikanischen Exzellenzzentrums möchte die Hochschule Kehl zur Verbesserung der Situation in den westafrikanischen Verwaltungen beitragen. Die Einrichtung des universitären Exzellenzzentrums von internationalem Niveau zur Ausbildung von Fach- und Führungskräften ist ein wichtiger Teil der Afrika-Strategie des Deutschen Akademischen Austauschdienstes DAAD. Die Mittel kommen aus Sondermitteln der Bundesregierung sowie vom Auswärtigen Amt. Im Zentrum des Projekts steht die Einrichtung eines universitätsübergreifenden Forschungs- und Doktorandenprogramms, wodurch die Forschungskapazitäten im Governance-Bereich in Westafrika ausgebaut werden sollen. Dadurch soll ein Umfeld geschaffen werden, das der Forschung nachhaltig förderlich ist und günstige Voraussetzungen für internationale Kooperationen sowie die Einbindung von Stakeholdern bietet. Angestrebt wird, dass jedes Zentrum eine überregionale Wirkung entfaltet. Partner sind unter anderem das Forschungsinstitut für soziale und kommunale Entwicklung LASDEL (Niger) und das Arnold-Bergstraesser Institut an der Universität Freiburg.

Das Projekt greift dabei auf Erkenntnisse und Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie (Soziologie) zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit des deutsch-westafrikanischen Netzwerks in Bezug auf die Ausbildung von zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika nach internationalem Standard. Einem Makroansatz folgend soll analysiert werden, ob das Netzwerk durch seine Aktivitäten einen effektiven

Beitrag zur akademischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Modernisierung in Westafrika leisten kann.

Es stellen sich folgende zentralen Forschungsfragen:

- Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten für eine heterogene, pluridisziplinäre und kulturell divers zusammengesetzte Studierendenschaft?
- Welche Rahmenbedingungen erfordert bedarfsgerechtes Netzwerkmanagement von Stakeholdern verschiedenster Disziplinen und Sektoren mit unterschiedlichen sprachlichen und kulturellen Hintergründen (Forschende, Professoren, Studierende, Alumni/Alumnae, Hochschulangehörige etc. aus Westafrika und Deutschland)

1.3.3. Digital Initiative for African Centres of Excellence

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg / Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Oktober 2019 bis Dezember 2023

Drittmittelgeber: DAAD – Deutscher Akademischer Austauschdienst

Gesamtmittel HS Kehl: 2.101.619,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 439.377,26 €

Kurzbeschreibung:

Vor dem Hintergrund des digitalen Wandels und den damit verbundenen Herausforderungen für unterschiedliche Sektoren der afrikanischen Gesellschaft, zielt das Projekt darauf ab, die Forschungs- und Ausbildungskapazitäten eines fächerübergreifenden Netzwerks afrikanischer Partneruniversitäten im Rahmen eines pluridisziplinären Ansatzes zu untersuchen und weiterzuentwickeln. Das Projekt greift dabei auf Erkenntnisse und Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie (Soziologie) zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit des Netzwerks in Bezug auf die Ausbildung von zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika nach internationalem Standard. Einem Makroansatz folgend soll analysiert werden, ob das Netzwerk durch seine Aktivitäten einen effektiven Beitrag zur akademischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Modernisierung in Afrika leisten kann. Hinsichtlich der Aggregationsebene ist als Untersuchungsgegenstand dieses Forschungsprojekts das Gesamtnetzwerk des African Excellence Verbunds definiert. Wichtige Aspekte des Projekts sind die Untersuchung der Funktionsweise innovativer Networkinginstrumente (Management- und Organisationswissenschaften) auf der einen und die langfristige Verankerung digitaler Lehr- und Lernstrukturen (berufspädagogische Curriculumforschung) auf der anderen Seite. Zudem sind Untersuchungen der Beziehungsmuster aus struktureller und relationeller Perspektive im Forschungsdesign vorgesehen (Netzwerkforschung). Dies ist insbesondere im Hinblick auf die soziologische Komplexität des Netzwerks von Interesse, welches von sozialer und kultureller Diversität geprägt ist.

Es stellen sich folgende zentralen Forschungsfragen:

- Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten im digitalen Format für ein heterogenes, pluridisziplinär und kulturell divers zusammengesetztes Netzwerk mit unterschiedlichen Perspektiven im Hinblick auf (digitale) Lehr- und Lernprozesse?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren bei der Entwicklung und dem Transfer interaktiver, digitaler und adaptiver Lehr- und Lernplattformen sowie fächerübergreifender E- bzw. M-Learning Module für das gesamte Netzwerk der existierenden Fachzentren des DAAD African Excellence Programmes?

- Welche Rahmenbedingungen erfordert bedarfsgerechtes Netzwerkmanagement von Stakeholdern verschiedenster Disziplinen mit unterschiedlichen sprachlichen und kultureller Hintergründen (Forschende, Professoren, Studierende, Alumni, Hochschulangehörige etc. aus Afrika und Deutschland)

Um die Wissensproduktion im afrikanischen Kontext zu fördern, sind spezielle digitale Lernformate zu Forschungsmethoden und zur Betreuung von wissenschaftlichem Nachwuchs sowie die Entwicklung einer Veröffentlichungsplattform wesentlicher Bestandteil des Projekts.

Durch die Zusammenarbeit mit zahlreichen afrikanischen Forschungspartnern soll eine objektive wissenschaftliche Bewertung erreicht und gleichzeitig die Gefahren des Rückfalls in neokoloniale Forschungsmuster vermieden werden. Die Plattform, Inhalte und Module werden im Konsortium mit den African Excellence Fachzentren der Universität Oldenburg, der Universität Bonn sowie der Frankfurt School of Finance and Management entwickelt. Die weiteren afrikanischen Fachzentren des Programms werden als Partner im Prozess miteinbezogen.

1.3.4. Human Capacity Development for Libyan Municipalities

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: Dezember 2020 bis Oktober 2023

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

Gesamtmittel HS Kehl: 1.000.000,60 €

Mittel im Berichtsjahr: 357.433,64 €

Kurzbeschreibung:

Die zentralstaatlichen Verwaltungsstrukturen in Libyen sind in Folge des fortdauernden Machtkampfes nach dem Sturz von Muammar al Gaddafi wenig leistungsfähig. Die bisher zentralistisch geführte Wirtschaft ist fast ausschließlich vom Erdölsektor abhängig. Zahlreiche Menschen sind arbeitslos, insbesondere Jugendliche. Rund 300.000 Binnenvertriebene libyscher Herkunft und über eine halbe Million weitere Menschen sind auf der Flucht. Zusammen mit der prekären Sicherheitslage führen diese Herausforderungen zu einer schlechten Versorgungslage der Menschen im Land. Das setzt die Politik unter großen Druck und erhöht die Konfliktgefahr. In diesem unsicheren und instabilen Kontext könnte den libyschen Kommunen die Rolle eines Stabilitätsankers zu kommen, welcher die Bevölkerung mit den notwendigen Basisdienstleistungen versorgt.

Im Rahmen eines angewandten verwaltungspädagogischen Forschungsansatzes untersucht die Hochschule Kehl gemeinsam mit ihren libyschen Partnern, insbesondere das Libyan Ministry of Local Government (MoLG) sowie libyschen Ausbildungseinrichtungen für die öffentliche Verwaltung, die Rahmenbedingungen für bedarfsgerechte Aus- und Weiterbildung der lokalen Mitarbeitenden und gewählten lokalen Vertreter (Bürgermeister und Gemeinderäte). Dabei sollen gemeinsam mit den Partnern innovative Ausbildungsinstrumente und –ansätze für die öffentliche Verwaltung in Konfliktländern am Beispiel von Libyen entwickelt und erprobt werden. Hierfür werden in einem pluridisziplinären Forschungsdesign Methoden der berufspädagogischen Curriculumforschung und etablierte sozialwissenschaftlichen Methoden der Verwaltungsforschung angewandt. Ferner wird untersucht: Wie tragen die Ausbildung der lokalen Mitarbeiter und gewählten Vertreter zur Leistungsentwicklung der Gemeindeverwaltungen sowie zu einem dynamischen und kohärenten Management der für die Bevölkerung zu erbringenden Dienstleistungen bei?

1.3.5. BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Dezember 2021 bis Dezember 2023

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF); Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)

Gesamtmittel HS Kehl: 375.260,44 €

Mittel im Berichtsjahr: 206.990,14 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt BRIDGE umfasst die Durchführung mehrerer Einzelfallstudien in Zusammenarbeit mit der Université Internationale de Rabat, der Cag University in Mersin, der 3A Lyon und der Université de Strasbourg sowie mit einem Netzwerk an Praxispartnern in Frankreich, Marokko und der Türkei. Das Forschungsprojekt behandelt Unterschiede der Verwaltungspraxis und der Umsetzung von Reformvorhaben im Rahmen von Verwaltungsmodernisierungen auf kommunaler Ebene.

Im Rahmen des Projekts werden die folgenden Forschungsfragen bearbeitet: Welche Kontextbedingungen führen zu den unterschiedlichen Implementationsständen von Verwaltungsmodernisierungsmaßnahmen in den untersuchten Kommunen? Sind die Unterschiede der Implementationsstände durch kausale Mechanismen auf macro-, meso- und/oder micro-Ebene erklärbar?

Durch die Durchführung von small-n *comparative case studies* sollen die Forschungsfragen anhand von Einzelfallstudien von jeweils einer baden-württembergischen und einer Kommune in den oben genannten Ländern vergleichend untersucht werden. Analysen zu kausalen Zusammenhängen wenden das Studiendesign des *process-tracing* an. Insbesondere durch Experteninterviews, Dokumentenanalysen und teilnehmende Beobachtungen sollen Daten erhoben und in Inhaltsanalysen ausgewertet werden. Auf einer Metaebene werden durch einen *systematic review* die unter der gleichen globalen Forschungsfrage durchgeführten Fallstudien untersucht, Schlüsse gezogen und Forschungsfragen sowie Hypothesen für weitere Untersuchungen abgeleitet.

1.3.6. DEAR.net – A Network to Design European-African Relations

Projektleiter: Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Dezember 2021 bis Dezember 2025

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF); Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)

Gesamtmittel HS Kehl: 999.999,18 €

Mittel im Berichtsjahr: 231.989,66 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt DEAR.net hat als zentralen Untersuchungsgegenstand die Überwindung des *Public Administration Gap*, also von Problemen in der Verwaltungskooperationen im afrikanisch-europäischen und intra-afrikanischen Kontext durch fehlende Fach-, Erfahrungs- und Methodenkenntnisse in Projekt- und Prozessmanagement vor dem Hintergrund ausgeprägter sprachlicher, kultureller, religiöser und ethnischer Verschiedenheit. Im Zentrum des Projekts stehen die Forschungsfragen: Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumsentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten im mehrsprachigen blended-learning Format für ein heterogenes, pluridisziplinär und kulturell sowie insbesondere sprachlich divers zusammengesetztes Studierenden- und Praktiker*innennetzwerk? Welchen Einfluss hat der Faktor der unterschiedlichen Perspektiven im Hinblick auf (digitale) Lehr- und Lernprozesse für den Aufbau von Kapazitäten zur Überwindung des Public Adminsitration Gap? Welche Grenzen setzen diverse und unübersichtliche rechtliche Rahmenbedingungen der internationalen Hochschul- und Verwaltungskooperation?

Das Projekt greift zur Untersuchung neben juristischen Methoden zur Sicherung der diversen rechtlichen Rahmenbedingungen für solche pluridisziplinären und diversen Netzwerke auf qualitativen Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumsforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung

ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit hochschulübergreifender Studienangebote für die Ausbildung zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika und Europa nach internationalem Standard.

1.3.7. Engagement Global Kleinprojektfonds

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann

Laufzeit: März 2023 bis November 2023

Drittmittelgeber: Engagement Global

Gesamtmittel HS Kehl: 35.305,82 €

Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Die Prozessgestaltung des Projekts, wie in der Leistungsbeschreibung formuliert, orientiert sich an zentralen Prinzipien der Prozessbegleitung durch das Kehler Institut für angewandte Forschung (KIAF). Dies umfasst die gemeinsame Konkretisierung von Zielen in enger Abstimmung mit dem Auftraggeber sowie die Einbindung der wichtigsten Stakeholder. Die analyseleitenden Forschungsfragen sind dabei: Entspricht der KPF seiner erwünschten Wirkung als Einstiegshilfe in entwicklungspolitisches Engagement? Wie kann der KPF die an ihn herangetragenen heterogenen Bedarfe, die aus den unterschiedlichen Kenntnissen der Kommunen (speziell kleinerer Kommunen und Landkreise), den Erfordernissen diverser Krisensituationen sowie den unterschiedlichen Fördersegmenten (Inlands- und Auslandsprojekte) resultieren, bestmöglich künftig als integriertes niedrigschwelliges Förderinstrument adressieren? Die dabei angewendete mixed-methods-Methodik beinhaltet eine umfassende Dokumenten- und Datenanalyse, Befragungen durch Interviews, gegebenenfalls schriftliche Befragungen sowie Workshops zur Diskussion von Ergebnissen und Ableitung von Handlungsempfehlungen.

Die konkrete Vorgehensweise orientiert sich an einem Evaluationsframe/Wirkungsansatz, der die Ebenen Input (finanzielle, personelle, materielle Ressourcen), Output (Ergebnisse in Form vorher definierter Outputs und Produkte) und Impact (längerfristiger Gesamterfolg von Maßnahmebündeln und -paketen) umfasst. Dieser strukturierte Ansatz ermöglicht eine umfassende Beurteilung der finanziellen, inhaltlichen und nachhaltigen Aspekte des Projekts.

1.4. Klima, Energie und Umwelt

1.4.1. Smart Meter Inclusif

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: September 2019 bis August 2022

Drittmittelgeber: EU; INTERREG

Gesamtmittel der HS Kehl: 94.038,76 €

Mittel im Berichtsjahr: 26.799,31 €

Kurzbeschreibung:

Unter Koordination der UHA (Université de Haute Alsace, IUT de Mulhouse, laboratoire IRIMAS) ist es das Ziel, die Entwicklung einer einheitlichen Infrastruktur für Smart Meter im Gebiet der Oberrhein-konferenz unter technischen und rechtlichen Aspekten zu untersuchen.

Die Kenntnis des aktuellen Rechtsrahmens für Smart Meter ist der Ausgangspunkt für mögliche gegenseitige Anpassungen und Harmonisierung des Rechts. Der Fokus der Untersuchung im nationalen Recht liegt auf den kommunal- und genehmigungsrechtlichen Fragestellungen, aber auch auf Fragen des Datenschutz-, Beihilfe-, Wettbewerbs- und Energierechts. Die Handlungsmöglichkeiten und Grenzen der beteiligten privaten und öffentlichen Akteure sollen dabei untersucht und bewertet werden. Es erfolgt eine Aufstellung der an Smart Meter beteiligten Akteure inklusive ihrer rechtlichen Handlungsmöglichkeiten und Grenzen in Deutschland und Frankreich. Dabei werden sowohl die Zuständigkeiten der Kommunen und Behörden sowie die Reichweite der Dienstleistungen (kommunaler) Unternehmen wie Energieversorger untersucht und verglichen. Daneben werden die (Gegen-)Rechte und Pflichten der (End-)Verbraucher (Gewerbe und Haushalte) beleuchtet. Bei der Identifizierung des Entwicklungspotenzials wird unterschieden zwischen Konstellationen, die sich aufgrund nationaler Besonderheiten ergeben und daher nicht übertragbar auf das jeweils andere Rechtssystem sind und solchen, die dieser Anforderung entsprechen und auch zur Harmonisierung der rechtlichen Rahmenbedingungen für Smart Meter geeignet sind.

1.4.2. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: unbefristet / jährliche Verlängerung
Drittmittelgeber: badenova AG & Co. KG
Gesamtmittel: jährlich 11.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Mit dem Forschungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“ sollen anwendungsbezogen und unter Einbeziehung der Studierenden der Hochschule Kehl die rechtlich-administrativen anwendungsbezogenen Fragestellungen der regionalen Energiewende erforscht werden. Im Jahr 2021 etwa die Frage nach den rechtlichen Rahmenbedingungen von Kommunen und Energieversorgern bei sog. Mikro-PV-Anlagen.

Themengeber sind hier die regionalen Energieversorger die dieses Projekt fördern, die Forschung findet in gemischten Teams aus Lehrenden und Studierenden statt, die immer wieder Praxisfeedback im Rahmen von Praktikerstammtischen erhalten.

Das Projekt dient neben den inhaltlichen Forschungsfragen auch der Erforschung der Umsetzbarkeit der Methode des Forschenden Lernens in den Rechts- und Verwaltungswissenschaften.

1.4.3. Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Oktober 2021 bis September 2022
Förderer: Landkreis Tuttlingen
Gesamtmittel der HS Kehl: 34.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 22.663,62 €

Kurzbeschreibung:

Im Vordergrund steht die Entwicklung einer Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen im Hinblick auf die Bürgerbeteiligung. Hierzu wird der Forschungsfrage nachgegangen: Sind die notwendigen Eigentums-

und Nutzungsverhältnisse der potenziellen Standorte sowie die kommunalrechtlichen Grenzen der Standortfindung gegeben? Diese Frage wird unter Anwendung der Methoden der Literaturrecherche, juristische Analyse und rechtsgestaltende Arbeitstechniken bearbeitet. Darauf aufbauend werden eine diskriminierungsfreie Gebührenordnung sowie Blaupausen für privatrechtliche Regelungen zur Nutzungsgestattung von Mobilfunkmasten entwickelt. Diese werden als skalierbare Modelle zur Orientierung für andere Kommunen beim 5G-Ausbau ausgearbeitet. Flankiert wird dies durch die Erstellung eines entsprechenden Handlungsleitfadens. Das Forschungsprojekt hat zum Ziel, den rechtlichen Rahmen kommunaler Genehmigungsverfahren, des Vertragswesens und Bürgerbeteiligungen zu untersuchen und aufbauend auf den Ergebnissen ein anwendungsorientiertes Modell am Fallbeispiel des Landkreis Tuttlingen zu entwickeln.

1.4.4. Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey (HS Kehl); Verbundkoordinator: Prof. Dr. Hartmann, HS OG
Laufzeit: September 2021 – August 2024
Drittmittelgeber: Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
Gesamtmittel der HS Kehl: 124.848,36 €
Mittel im Berichtsjahr: 28.879,54 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt ist ein Verbundforschungsprojekt, unter anderem mit der Hochschule Offenburg, in dem die Hochschule Kehl mit den genannten Mitteln ein rechtlich-administratives Forschungspaket mit folgendem Inhalt bearbeitet:

Auf der Grundlage einer übergreifenden Analyse der bestehenden Rechtslage hinsichtlich der Dekarbonisierung der Landwirtschaft mit besonderer Fokussierung auf Planungs- und Genehmigungsrecht, Energie- und vor allem Landwirtschaftsrecht, einschließlich dem Recht der Landwirtschaftlichen Förderung sollen die im Forschungsprojekt bearbeiteten (technischen/ökonomischen/ökologischen) Lösungen, insb. in den Bereichen Erzeugungstechnologie (Agrar-Photovoltaik) und Negativemissionstechnologien (Pflanzenkohle) sowie einen dritten Bereich wie z.B. die Mobilität (Elektromobilität) auf ihre rechtliche Durchführbarkeit geprüft und im Zusammenspiel mit dem den Beteiligten so angepasst werden, dass sie nach Abschluss des Forschungsprojekts praxistauglich umgesetzt werden können. Im Zentrum stehen dabei die Forschungsfragen: Sind die im Forschungsprojekt entwickelten Lösungen konform mit dem bestehenden Rechtsrahmen? Sind die bestehenden Verfahren für eine Genehmigung der erarbeiteten Lösungen adäquat? Die Forschungsfrage wird unter Anwendung der Methoden der Literaturrecherche, juristische Analyse und rechtsgestaltende Arbeitstechniken beantwortet.

1.4.5. Modellregion Agri-PV BaWü - Umsetzungsvorschlag einer Modellregion Agri-Photovoltaik für Baden-Württemberg

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Januar 2022 – Dezember 2024
Drittmittelgeber: Umweltministerium Baden-Württemberg, Projektträger Karlsruhe
Gesamtmittel HS Kehl: 149.388,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 72.361,16 €

Bei der AGRI-Photovoltaik handelt es sich um die innovative Möglichkeit, Landwirtschaft mit Stromerzeugung zu verbinden. Die Errichtung dieser Anlagen ist mit zahlreichen neuen planungs-

genehmigungs- und energierechtlichen Fragestellungen verbunden, ebenso wie zahlreichen Problemen an der Schnittstelle zwischen dem Förderrecht und dem rechtlichen System der Förderung des Ausbaus der Erneuerbaren Energien durch das EEG. Die Hochschule bietet den Projektpartnern daneben Ihre rechtliche Unterstützung bei den anstehenden Genehmigungsverfahren für die AGRI-PV-Pilotanlagen an. Die Hochschule sieht sich dabei als Bindeglied und Kommunikationspartner zwischen Genehmigungsbehörden, Projektpartnern und den fachwissenschaftlichen Communities. Daneben sollen die wissenschaftlichen Erkenntnisse in zwei Handbüchern zielgruppenspezifisch und anwendungsbezogen ausgearbeitet werden. Das erste Handbuch soll für die landwirtschaftliche Praxis geschrieben werden und umfasst rechtliche Fragestellungen mit anwendungsorientierten Lösungsansätzen im Bereich des Genehmigungsverfahrens, von Haftungsrisiken, Pachtmodellen, Beihilfefähigkeit und EEG Förderung inklusive der Darstellung von Nachweispflichten für die landwirtschaftlichen Betriebe bzw. Projektierer. Das zweite Handbuch adressiert die Genehmigungsbehörden und stellt auf die Darstellung von Elementen für möglichst effiziente Genehmigungsverfahren in diesem Themenfeld ab.

1.4.6. AsimutE: Intelligenter Eigenverbrauch und Speicherung für eine bessere Nutzung von Energie

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Oktober 2023 – Januar 2027
Drittmittelgeber: Europäische Union (EU)
Gesamtmittel HS Kehl: 93.039,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Im Rahmen des Projekts AsimutE untersucht das Konsortium die Optimierung des Energieverbrauchs im Oberrheinraum, insbesondere vor dem Hintergrund der aktuellen Energiesicherheitslage in Europa. Das Projekt zielt darauf ab, intelligente Lösungen für Haushalte zu entwickeln, um den Energieverbrauch zu reduzieren und die Energiespeicherung zu optimieren. Ausgehend von qualitativen und quantitativen Erhebungen bei repräsentativen Haushaltspanels möchte die Projektgruppe Daten sammeln, um insbesondere bestimmte Formen des Verbraucherverhaltens zu dokumentieren. Die Erhebungen sollen auch dazu dienen, die Erwartungen der Haushalte an die Technologien für den Eigenverbrauch zu ermitteln. Mit Hilfe dieser Daten soll schließlich am Ende des Projekts ein Instrument zur Abstimmung zwischen den Bürgern und der öffentlichen Hand entwickelt werden. Es wird dazu dienen, gemeinschaftlich Strategien zur Energieeinsparung zu entwickeln, die von den Bürgern besser angenommen werden. Das Arbeitspaket zu rechtlich-administrativen Rahmenbedingungen der Hochschule Kehl beinhaltet eine umfassende Analyse der Akteure im Eigenverbrauch in Deutschland, Frankreich und der Schweiz vor dem Hintergrund der Forschungsfrage „Wie können die rechtlich-administrativen Rahmenbedingungen für den Eigenverbrauch von erneuerbarer Energie im Oberrheinraum verbessert und harmonisiert werden, um effektive Strategien zur Energieeinsparung unter Berücksichtigung von Sektorkopplung und Digitalisierung zu fördern?“. Es untersucht rechtliche Handlungsmöglichkeiten, Zuständigkeiten, Rechte und Pflichten von Verbrauchern sowie europäische und nationale Strategien, Normen und Instrumente. Der Fokus liegt auf Kommunalrecht, Datenschutzrecht, Beihilferecht, Wettbewerbsrecht, Eichrecht und Energierecht. Ziel ist die Identifizierung von Regelungsbedarf und -lücken im Rechtsrahmen für den Eigenverbrauch, insbesondere im Kontext von Sektorkopplung und Digitalisierung. Die Forschung mündet in konkreten Vorschlägen zur Verbesserung und Harmonisierung des rechtlichen Rahmens für den Eigenverbrauch, unter Berücksichtigung bestehender rechtlicher Rahmenbedingungen auf europäischer und nationaler Ebene.

1.4.7. Wasserstoffbrücken – Rechtliche Fragen grenzüberschreitender Wasserstoffnetze

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Mai 2023 – Dezember 2024
Drittmittelgeber: Land BW, PTKA
Gesamtmittel HS Kehl: 38.691,55 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Mit der Studie sollen aus der Perspektive der baden-württembergischen Unternehmen und Planungsträger die rechtlich-administrativen Fragestellungen der grenzüberschreitenden Verknüpfung der Wasserstoffinfrastruktur beleuchtet werden mit dem Ziel, den Anschluss der Industrie-bereiche mit hohem Wasserstoffbedarf im Dreiländereck Deutschland/Frankreich/Schweiz, insbesondere den Chemie- und Pharmaindustriecenter an Ober- und Hochrhein durch eine grenzüberschreitende Verknüpfung der Wasserstoffnetze zu ermöglichen und den Wasserstoffnetzausbau generell zu beschleunigen. Zu diesem Zweck sollen mit der Studie die rechtlichen Rahmenbedingungen für eine grenzüberschreitende Verknüpfung der Wasserstoffpipelines an den aus der Sicht der Leitungsbetreiber geeigneten Stellen beleuchtet werden, mit dem Ziel, damit zum einen die Planungen der Leitungsnetz-betreiber effizienter zu gestalten, aber auch mit dem Ziel, den mit der Durchführung der erforderlichen Verwaltungsverfahren betrauten Behörden eine effiziente Verfahrensgestaltung, mit Blick auf die zu erwartenden Komplikationen der grenzüberschreitenden Koordination der jeweiligen Verfahren an die Hand zu geben.

1.4.8. Floating-PV

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Juli 2023 – Juni 2026
Drittmittelgeber: badenova Innovationsfonds
Gesamtmittel HS Kehl: 63.200 €
Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Das Projekt Floating-PV konzentriert sich darauf, angesichts der zurückbleibenden Ausbauziele der Energiewende zusätzliche Potenziale für die Installation von Photovoltaikmodulen zu erschließen. Neben der gängigen Praxis, Photovoltaikmodule auf Dachflächen zu installieren, werden auch Potenziale in der Freifläche, auf Ackerland, Parkplätzen und geeigneten Wasserflächen erkundet, um die Treibhausgasneutralität im Energiesektor zu fördern. Die Relevanz dieser Aufgabe liegt nicht nur im Kontext des Klimawandels, sondern auch als entscheidender Beitrag zur Preisstabilität im Stromsektor.

Das Hauptziel des laufenden Forschungsprojekts besteht darin, die Energiewende zu beschleunigen und somit zur Treibhausgasneutralität beizutragen. Insbesondere sollen die rechtlich-administrativen Hindernisse für die Implementierung von Floating-PV-Anlagen reduziert werden. Dies soll durch die Entwicklung eines innovativen Genehmigungsverfahrens für Floating-PV-Anlagen erreicht werden.

Das Forschungsziel ist ein zweistufiges Genehmigungsverfahren, das auf den bisherigen rechtlich-administrativen Verfahrensabläufen aufbaut und als Grundlage für die Ausarbeitung eines gestrafften Verfahrens dient. Das Forschungsprojekt gliedert sich in verschiedene rechtliche Arbeitspakete. Die erste Phase beinhaltet eine Literaturrecherche zu den verwaltungsrechtlichen Abläufen eines Genehmigungsverfahrens für Floating-PV-Anlagen. Die Ergebnisse werden in einem Workshop mit interessierten Kommunen vorgestellt, um gemeinsam Verbesserungs- und Beschleunigungsmöglichkeiten zu erarbeiten. Im Anschluss wird ein zweistufiges Genehmigungsverfahren aus rechtlicher Sicht entwickelt, das in Interviews und Feedbackgesprächen evaluiert wird. Schließlich wird das Verfahren praxisgerecht überarbeitet und veröffentlicht. Die Erkenntnisse aus den Feedbackgesprächen fließen in ein rechtlich-administratives Gutachten ein, das im letzten Arbeitspaket veröffentlicht wird.

Bei Bedarf werden die Ergebnisse in einen Gesetzesentwurf zur Neufassung des Genehmigungsrechts für Floating-Photovoltaik-Anlagen integriert.

1.5. Innovationspolitiken und -systeme

1.5.1. Solution Lab Tunesien

Projektleiter: Prof. Dr. Emmanuel Muller / Prof. Dr. Hansjörg Drewello

Laufzeit: Juni 2021 bis Mai 2024

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)

Gesamtmittel HS Kehl: 143.085,11 €

Mittel im Berichtsjahr: 36.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt Solution Labs Tunesien (SolLabTUN) verfolgt das Ziel, unter Einbindung junger Talente sowie Akteuren aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik, Vernetzungen und kreative Austauschprozesse im Rahmen des interkulturellen und interdisziplinären Formats Solution Lab zu initiieren und darüber Potenziale für Beschäftigung, Innovation und Wachstum zu schaffen bzw. zu steigern. Das Teilprojekt Solution Labs Tunesien - Analyse und Begleitung (SolLabTUN AB) widmet sich insbesondere der Analyse des Gesamtvorhabens unter der Frage: Wie kann aus regionalen Vernetzungsprozessen Innovation und Wettbewerbsfähigkeit entstehen? Die Analyse umfasst die Anwendung der hierfür entwickelten Solution-Lab-Methode sowie die Begleitung und Unterstützung der vorgesehenen fünf Solution Labs.

Im Kern des Vorhabens steht die Analyse und Begleitung von fünf Solution Labs in Tunesien. Die Hochschule Kehl beteiligt sich hier mit methodischer Analyse sowie Begleitung und Coaching ausgewählter Kreativitätsteams. Des Weiteren bringt die Hochschule Kehl ihre Kontakte zu unterschiedlichen Experten und fundierte Erfahrungen in der Förderung junger Talente ein. Eingebettet sind die Solution Labs in eine einführende Veranstaltung - dem Auftakttreffen - und eine Abschlussveranstaltung. Während das Auftakttreffen der Vorbereitung der Solution Labs dient, widmet sich die Abschlussveranstaltung der Reflektion der fünf Solution Labs, der Diskussion ihrer Ergebnisse aus unterschiedlichen Perspektiven sowie der Ableitung von übergreifenden Empfehlungen. Damit legt sie zugleich die Grundlage für eine Fortführung des Konzepts über das Fördervorhaben hinaus. Die Hochschule Kehl beteiligt sich an der Konzipierung der beiden Veranstaltungen insbesondere durch Identifizierung und Ansprache der teilnehmenden Personen und Beiträge zu Abstimmung für interaktive Arbeitsformate. Während und nach den Veranstaltungen beteiligt sich die Hochschule an der Moderation, an Präsentationen sowie an Workshops und führt die Nachbereitung/Analyse und Zusammenfassung der Tagungsergebnisse.

1.5.2. InnoLok - Innovationen in der lokalen Krisenbewältigung: Der moderierende Effekt von Verwaltungshandeln auf den gesellschaftlichen Zusammenhalt in der Corona-Pandemie

Projektleiter: Prof. Dr. Emmanuel Muller

Laufzeit: Oktober 2022 – September 2025

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Wirtschaft und Energie

Gesamtmittel der HS Kehl: 57.093,13 €

Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Ziel des InnoLoK Verbundprojektes ist es zu untersuchen, wie sich lokales Verwaltungshandeln in der Corona-Pandemie auf den gesellschaftlichen Zusammenhalt in Deutschland auswirkt. Das Projekt untersucht zum einen die empirische Varianz des Krisenmanagements der öffentlichen Verwaltung auf der Landkreisebene in Deutschland. Dabei steht die Frage im Mittelpunkt, inwiefern Verwaltungen in der Krise Innovationen im Bereich Digitalisierung/ Organisation, Kommunikation und Partizipation hervorgebracht haben. Zum anderen wird in dem Projekt untersucht, welche gesellschaftliche Wirkung das unterschiedliche Krisenmanagement der Kommunen haben kann. Die zentrale abhängige Variable ist der gesellschaftliche Zusammenhalt, der sowohl die Solidarität zwischen den Menschen (horizontaler Zusammenhalt) als auch das Vertrauen in den Staat (vertikaler Zusammenhalt) umfasst.

Das Forschungsdesign wird in vier teilweise aufeinander aufbauender Arbeitspaketen umgesetzt. Dabei kommt ein Methodenmix zum Einsatz, der sowohl quantitative Regressionsanalysen auf Basis repräsentativer Bevölkerungsdaten und Verwaltungsdaten umfasst (AP1-3), als auch qualitative Prozessanalysen und Fallstudien (AP 4). Begleitend zur Untersuchung finden Workshops und eine Konferenz statt, um die Vorgehensweise und Erhebungsinstrumente zu validieren und die Ergebnisse zu kommunizieren.

2. Kategorie II

2.1. Verwaltung im Wandel

2.1.1. FORTH-BW

Projektleiter: Prof. Dr. Ina Klingele

Laufzeit: Oktober 2022 bis September 2025

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)

Gesamtmittel HS Kehl: 57.917,18 €

Mittel im Berichtsjahr: 8.250,00 €

Kurzbeschreibung:

Forschungsdatenmanagement wird immer wichtiger. Nicht nur für die Nachnutzung ist ein standardisiertes Datenmanagement notwendig, auch der Forschungsprozess selbst wird im Sinne guter wissenschaftlicher Praxis gestärkt.

Gleichwohl sind die Hürden dafür an Hochschulen für Angewandte Wissenschaften (HAW) sehr hoch, denn es gibt keinen strukturierten, an die speziellen Bedarfe von HAW angepassten Prozess, der ohne hohen Einsatz von personellen oder finanziellen Ressourcen umsetzbar wäre. So sehen die Verbundhochschulen momentan keine Möglichkeit, auffindbare, zugängliche, interoperable und wiederverwendbare Daten bereitzustellen.

Diese Problematik wird im vorliegenden Vorhaben adressiert und durch Lösungen für die speziellen Herausforderungen der Verbundhochschulen ergänzt, um dann in einem weiteren Schritt anderen interessierten HAW zur Verfügung gestellt zu werden. Oberstes Ziel des Vorhabens ist es daher, an den beteiligten HAW ein mit den Ressourcen von HAW praktikables, sicheres und für die Forschenden und ihre Partnerorganisationen attraktives FDM einzuführen und eine HAW-übergreifendes FORTH-BW-Netzwerk zu etablieren. Dazu soll der jeweilige organisationsspezifische Bedarf und mögliche Barrieren ermittelt, ein gemeinsamer Sockel-Prozess und organisationsspezifische FDM-Prozesse entwickelt und dokumentiert werden. Unterstützende Dokumente (Handreichungen, Vorlagen etc.) für den gesamten Datenlebenszyklus ebenso wie Forschungsdaten-Policies werden erarbeitet.

Weiter sollen rechtliche Fragestellungen geklärt werden. Stakeholder der jeweiligen HAW werden eng eingebunden und unterstützen die Ein- und Durchführung des FDM-Prozesses. Im Vorhaben werden Forschende und ihre Partnerorganisationen den Prozess an jeder Verbundhochschule an ausgewählten Pilotprojekten durchführen. Die beteiligten HAW etablieren das FORTH-BW-Netzwerk mit regelmäßigem Austausch und öffnen diese Community für weitere HAW.

2.1.2. Re-Implementierung des Folgekostenrechners Rheinland-Pfalz

Projektleiter: Prof. Dr. Daniel Mühlleitner

Laufzeit: März 2023 bis Dezember 2024

Drittmittelgeber: Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Energie und Mobilität Rheinland-Pfalz

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 89.540,36

Mittel im Berichtsjahr: 34.307,00 €

Kurzbeschreibung:

Der aktuell für Windows-Systeme zur Verfügung gestellte Folgekostenrechner soll weiterentwickelt und als Web App re-implementiert werden. Hierzu wird

- eine Analyse von Studien auf aktuelle Kostenkennzahlen durchgeführt und diese in der Datenbank aktualisiert;
- geprüft, ob in den letzten Jahren Gesetze geändert wurden, die einen Einfluss auf die Berechnungsmethodik haben und diese entsprechend angepasst;
- ein modernes Layout entsprechend der CI des Landes Rheinland-Pfalz entwickelt;
- der Rechner auf Basis des bestehenden Programm-Codes als moderne Web-App programmiert;
- die Möglichkeit einer Benutzeranmeldung mit Speicherung der Daten implementiert.

2.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa

2.2.1. LOTUS – Locally Organized Transition of Urban Sustainable Spaces

Projektleiter: Prof. Dr. Hansjörg Drewello

Laufzeit: September 2019 bis August 2023

Drittmittelgeber: EU – Erasmus+ Strategische Partnerschaften

Gesamtmittel HS Kehl: 72.913,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 43.731,00 €

Kurzbeschreibung:

Grundannahme des Projektes ist es, dass Kommunen bei der Reduzierung der CO₂-Emissionen eine wichtige Rolle spielen müssen. Einerseits wird ein großer Teil der klimarelevanten Emissionen in Städten und Gemeinden erzeugt (Wohnen, Gewerbe, Industrie, Verkehr etc.), andererseits hat die Kommune mit ihren vielfältigen Funktionen als Vorbild, Planungsträgerin, Eigentümerin, Versorgerin und größte öffentliche Auftraggeberin weitreichende Handlungsmöglichkeiten, um den Klimaschutz vor Ort voranzubringen.

Ziel des Projekts ist es, auf der Basis einer interdisziplinär und international vergleichenden Analyse wegweisender Fallstudien in den Bereichen der Stadt-, Mobilitäts- und Energieplanung in Europa, Strategien und Modelle für Stadtplanungsprozesse zu entwickeln, die die Vermeidung des Ausstoßes von klimaschädlichen Emissionen in den Mittelpunkt stellen. In einem zweiten Schritt wird in Zusammenarbeit mit externen Experten aus Wissenschaft und Praxis unter Anwendung von Methoden der berufspädagogischen Curriculumforschung (Dehnbostel und Gillen 2009) der interdisziplinär angelegter Curriculum CUTE ("Urban Energy and Climate Management and Planning") für die

Vermittlung von Kompetenzen zur Planung und Implementierung von Prozessen klimaneutralen Stadtentwicklung konzipiert. Außerdem sollen innovative Lehrwerkzeuge (Serious-Game, Fallmethodenunterricht) erprobt werden, um den vielfältigen Anforderungen gerecht zu werden, die sich den zukünftigen Absolventen bei der Umsetzung einer nachhaltigen städtischen Energiewendepolitik stellen.

2.2.2. EU Anschubmittel

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey, Prof. Dr. Emmanuel Muller, Prof. Dr. Annegret Eppler
Laufzeit: Januar 2023 bis Dezember 2023
Drittmittelgeber: MWK BW – Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst
Gesamtmittel HS Kehl: 29.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr: 29.000,00 €

Anschubmittel des MWK zur Erarbeitung von EU Forschungsanträgen für die Projekte IMMER, PaDI, Infobest 4.0, AsimutE sowie Rhenum et Resiliere.

2.3. Internationale Kooperation und Entwicklung

2.3.1. Europarat marokkanische Parlamentarier

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg
Laufzeit: Januar 2022 bis Dezember 2024
Drittmittelgeber: Europarat
Gesamtmittel HS Kehl: 2.915,50 €
Mittel im Berichtsjahr: 2.915,50 €

Kurzbeschreibung:

Es handelt sich um ein Mikroprojekt, welches die Betreuung eines zweitägigen Workshops des Europarats für eine Delegation marokkanischer Parlamentarier beinhaltet, die in der Durchführung einer Studie zur Evaluation des laufenden Verwaltungsreformprozesses in Marokko begleitet werden.

2.3.2. Council of Europe – Capacity Building Morocco

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg
Laufzeit: Januar 2022 bis Dezember 2024
Drittmittelgeber: Europarat
Gesamtmittel HS Kehl: 20.000 €
Mittel im Berichtsjahr: 4.829,02 €

Kurzbeschreibung:

Die Hochschule führt im Rahmen dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekts einen Kapazitätsaufbau im marokkanischen Parlament vor mit dem Ziel der Konsolidierung der Demokratie in Marokko. Die Ziele sind die Unterstützung der Bemühungen des marokkanischen Parlaments um eine wirksame Überwachung und Bewertung der öffentlichen Politik der Regierung; die Begleitung der Öffnung des Parlaments gegenüber den Bürgern, der Zivilgesellschaft und anderen Partnern sowie die wirksame Förderung der parlamentarischen Demokratie in Marokko; die Unterstützung der parlamentarischen

Diplomatie Marokkos und Stärkung des interparlamentarischen Dialogs des marokkanischen Parlaments sowie die Unterstützung des Dialogs des marokkanischen Parlaments mit seinen Kollegen in den Nachbarländern und den Mitgliedstaaten des des Europarates. Das Projekt wird hauptsächlich in Form des Austauschs von Good-Practice-Beispielen, Studienbesuchen, der strukturierten Ausbildung von Parlamentsmitarbeitenden und über die Entwicklung von Ausbildungsmaterialien und wissenschaftlichen Veröffentlichungen durchgeführt. So sollen innovative Lehr- und Forschungsaktivitäten die Durchführung des Projekts begleiten, die auch die Kommunikation des Parlaments verbessern und zu seiner Öffnung für die Bürger beitragen werden.

2.3.3. Unterstützung der Verwaltungsreform in Tunesien: Begleitung von ISO-Zertifizierungsprozessen in der Aus- und Fortbildung für den öffentlichen Dienst

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: Dezember 2021 bis Mai 2024

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

Gesamtmittel HS Kehl: 348.170,00 €

Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Modul "Unterstützung der Modernisierung des Beamtenevaluierungs- und Ausbildungssystems" setzt auf einen methodischen Ansatz, der die Beratung staatlicher Akteure bei der Entwicklung und Umsetzung der Beamtenreform in Tunesien priorisiert. Hierbei liegt der Schwerpunkt auf Fortbildung und Leistungsbeurteilungen. Der Ausbau der institutionellen Kapazitäten von Ausbildungsstätten, insbesondere in Bezug auf Zertifizierung, erfolgt als zentrales Instrument. Durch den internationalen Erfahrungsaustausch, gezielte Öffentlichkeitsarbeit sowie Organisations- und Prozessberatung werden die zentralen Akteure des öffentlichen Sektors unterstützt. Wesentliche Outputs umfassen die Entwicklung von Konzepten zur Standardisierung und Zertifizierung von Aus- und Fortbildungsangeboten, die Verbesserung eines transparenten Leistungsbewertungssystems im öffentlichen Dienst und die Stärkung des partnerschaftlichen Dialogs mit relevanten Akteuren und gesellschaftlichen Interessengruppen.

2.3.4. Young Cells

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: Dezember 2020 bis November 2022

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

Gesamtmittel HS Kehl: 38.643,59 €

Mittel im Berichtsjahr: 9.660,90 €

Kurzbeschreibung:

Das übergeordnete Ziel des Projektes ist es, einen Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung einer professionellen, effizienten und transparenten öffentlichen Verwaltung in Albanien zu leisten, und zwar durch die Entwicklung und Durchführung eines Praktikantenprogramms für junge albanische Beamte.

Spezifische Ziele:

Das Projekt wird die beruflichen Kapazitäten und das Fachwissen von Beamten der Laufbahngruppen III und IV in der staatlichen Verwaltung, unabhängigen Institutionen und lokalen

Regierungseinheiten in Schlüsselbereichen der öffentlichen Verwaltung Albanien stärken, indem es einer Gruppe von 25 ausgewählten Beamten die Möglichkeit gegeben wird praktische Ausbildung, Studienbesuche und Praktika in Schulen und öffentlichen Verwaltungen der EU Schulen und öffentlichen Verwaltungen der Mitgliedstaaten zu absolvieren. Dies wird es ihnen ermöglichen sie in die Lage versetzt werden, einen umfassenden Beitrag zu den Bemühungen der albanischen Regierung zu leisten die aus dem EU-Integrationsprozess ergebenden Verpflichtungen und Herausforderungen resultieren. Das Projekt zielt auch darauf ab, nachhaltige Mechanismen zu entwickeln Mechanismen zu entwickeln, die die berufliche Entwicklung der qualifizierten jungen Beamten zu unterstützen und sie so in die Lage zu versetzen, einen sinnvollen Beitrag zu Beitrag zu wichtigen Reformen zu leisten und sie zu Trägern des Wandels für eine effizientere und innovative öffentliche Verwaltung Albanien. Die Aktion die verstärkten Fähigkeiten der Praktikanten optimal zu nutzen. Praktikanten darstellen. Ein weiteres Ziel ist die Förderung von Vernetzung und Korpsgeist unter den Absolventen des Programms.

2.3.5. Expert*innen-Pool für Verwaltungsreformen und -modernisierung in Senegal

Projektleiter: Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: September 2022 bis Januar 2025

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

Gesamtmittel HS Kehl: 44.999,99 €

Mittel im Berichtsjahr: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt strebt die Stärkung der senegalesischen Verwaltung auf zentraler, regionaler und lokaler Ebene an, um effektive und effiziente wirtschafts- und beschäftigungsfördernde Reformen zu implementieren. Das Ziel ist die kontinuierliche Verbesserung von Verwaltungsdienstleistungen, die die wirtschaftliche und soziale Entwicklung im Senegal nachhaltig vorantreibt. Konkrete Outputs umfassen die Optimierung von Verwaltungsprozessen, die Etablierung besserer Managementinstrumente und die Erprobung nachhaltiger Verwaltungsverfahren in Pilotregionen.

Hierzu werden folgende Forschungsfragen untersucht: Wie können Verwaltungsprozesse zentral, regional und lokal effektiver gestaltet werden, um wirtschafts- und beschäftigungsfördernde Reformen zu unterstützen? Welche Managementinstrumente sind in Schlüsselministerien und nachgeordneten Verwaltungen sowie öffentlichen Agenturen erforderlich, um die Effizienz zu steigern? Wie kann die Optimierung von Verwaltungsabläufen in Pilotregionen auf lokaler Ebene nachhaltig umgesetzt werden? Die Methoden zur Beantwortung der Forschungsfragen sind: Organisations- und Prozessentwicklung: Anwendungsorientierte Entwicklung von maßgeschneiderten Maßnahmen zur Optimierung von Verwaltungsprozessen auf allen Ebenen; Entwicklung spezifischer Produkte: Ausarbeitung von Produkten wie Fortbildungsstrategien, HRM-Instrumenten und einheitlichen Referenzrahmen zur Vereinfachung von Verwaltungsverfahren; Stärkung der Kompetenzen der Mitarbeiter durch gezielte Schulungen und individuelle Begleitung. Das Vorgehen umfasst die Identifikation von Optimierungspotenzialen, Analyse bestehender Verwaltungsprozesse und Herausarbeitung von Verbesserungsmöglichkeiten, die Begleitung von Pilotprojekten in ausgewählten Regionen mit fortlaufender Evaluation; Entwicklung und Implementierung von Schulungen und Fortbildungen, um die Verwaltungskapazitäten zu stärken.

III. Publikationen

Die hochschulangehörigen Autorinnen und Autoren sind **fett** markiert.

1. peer reviewed Publikationen

1. **Böhmer**, Roland; **Busbach**, Uwe; **Kiesel**, B. (2023): The Kehler Management System\textregistered: Integration of External Stakeholders in the Quality Assessments of Municipal Administrations. In: *Economics and Culture* 20 (2), S. 32–45. DOI: 10.2478/jec-2023-0014.
2. **Heyduk**, Tobias (2023): Comparing Public Sector Innovation in Cross- Border Cooperation: A Set-Theoretic Approach. In: *Borders in Globalization Review* 4 (2), S. 48–60. DOI: 10.18357/bigr42202321067.

2. sonstige wissenschaftliche Publikationen

3. **Baumert**, Andreas J. (2023): Antragsgemäße Feststellung eines Gruppengerichtsstandes. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (5), S. 175–179. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.456331.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-456331>.
4. **Baumert**, Andreas J. (2023): Drittschutz – auch für den faktischen Geschäftsführer – bei Hinweis- und Warnpflichten des Rechtsberaters zu möglichem Insolvenzgrund. In: *Lindenmaier-Möhring Kommentierte BGH-Rechtsprechung (LMK)* 21 (9), 816-892.
5. **Baumert**, Andreas J. (2023): Erfordernis eines zustimmenden Gesellschafterbeschlusses für Anzeige einer Restrukturierungssache. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (14), S. 458448. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.458448.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-458448>.
6. **Baumert**, Andreas J. (2023): Erweiterung eines Zwischenurteils über den Anspruchsgrund durch das Berufungsgericht. In: *Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (EWiR)* 26 (7), S. 223–225.
7. **Baumert**, Andreas J. (2023): Fremdbesitzverbot im Umbruch. In: *Europäische Zeitschrift für Wirtschaftsrecht (EuZW)* (11), S. 512–516. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Feuzw%2F2023%2Fcont%2Feuzw.2023.512.1.htm&anchor=Y-300-Z-EUZW-B-2023-S-512-N-1>.
8. **Baumert**, Andreas J. (2023): Keine Sperrwirkung durch eine frühere Insolvenzantragsstellung in einem Drittstaat – Galapagos. In: *Lindenmaier-Möhring Kommentierte BGH-Rechtsprechung (LMK)* 21 (3), S. 804–828. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bibdata%2Fzeits%2Flmk%2F2023%2Fcont%2Flmk.2023.804828.htm&anchor=Y-300-Z-LMK-B-2023-N-804828>.
9. **Baumert**, Andreas J. (2023): Keine Unentgeltlichkeit gemäß § 134 InsO bei Anspruch des Schuldners nach Rücktrittsrecht. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (7), S. 456833. Online

verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.456833.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-456833>.

10. **Baumert**, Andreas J. (2023): Mindestlohngesetz ist kein Schutzgesetz für Arbeitnehmer. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (16), S. 458889. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.458889.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-458889>.
11. **Baumert**, Andreas J. (2023): Musterfeststellungsklage im Insolvenzrecht. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (18). Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bibdata%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.460282.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-460282>. Anzahl Seiten: 3 Seiten.
12. **Baumert**, Andreas J. (2023): Nutzungspflicht des elektronischen Rechtsverkehrs besteht für den anwaltlichen Insolvenzverwalter jedenfalls bei Rechtsmitteleinlegung. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (2), S. 455418. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bibdata%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.455418.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-455418>.
13. **Baumert**, Andreas J. (2023): Restrukturierungsrecht trifft auf Prozess- und Gesellschaftsrecht. In: *Neue Zeitschrift für das Recht der Insolvenz und Sanierung (NZI)* 26 (23), S. 952–955.
14. **Baumert**, Andreas J. (2023): Sofortige Beschwerde gegen Unternehmensrestrukturierungsplan. In: *Fachdienst Insolvenzrecht* 18 (19), 460532. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/Dokument?vpath=bib-data%2Fzeits%2Ffdinsr%2F2023%2Fcont%2Ffdinsr.2023.460532.htm&anchor=Y-300-Z-FDINSR-B-2023-N-460532>.
15. **Baumert**, Andreas J. (2023): Wirecard: Zum Rang der Schadensersatzansprüche der Aktionäre – wenn Insolvenzrecht und Aktienrecht aufeinandertreffen. In: *Neue Zeitschrift für Gesellschaftsrecht (NZG)* 25 (3), S. 111–115.
16. **Beck, Joachim** (2023): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und der Vertrag von Aachen: Eine nachhaltige Basis für die Post-Pandemie-Perspektive? In: Birte Wassenberg und Sylvain Schirmann (Hg.): *Séminaires sur la coopération transfrontalière 2018-2022. Études sur le cas de la frontière franco-allemande et des frontières de la Roumanie*. 1. Auflage. Paris: L' Harmattan (fare Cahiers, 23), S. 27–58.
17. **Beck, Joachim** (2023): Zwischen “evidence-based policy-making” und “policy-based evidence-making”. Herausforderungen des Impact Assessment Systems der Europäischen Kommission in der Praxis. In: Joachim **Beck, Joachim**, Gisela Färber, Arne Pautsch und Ulrich Stelkens (Hg.): *Vollzugsfähige Rechtsetzung. Herausforderungen und Perspektiven für Wissenschaft und Praxis*. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 11), S. 291–312.
18. **Beck, Joachim**; Färber, Gisela; Pautsch, Arne; Stelkens, Ulrich (Hg.) (2023): *Vollzugsfähige Rechtsetzung. Herausforderungen und Perspektiven für Wissenschaft und Praxis*. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 11).
19. **Beck, Joachim**; Färber, Gisela; Pautsch, Arne; Stelkens, Ulrich (2023): Zusammenfassende Einleitung. In: **Joachim Beck**, Gisela Färber, Arne Pautsch und Ulrich Stelkens (Hg.):

- Vollzugsfähige Rechtsetzung. Herausforderungen und Perspektiven für Wissenschaft und Praxis. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 11), 9-12.
20. **Beck**, Uwe; **Böhmer**, Roland; **Brettschneider**, Dieter (2023): Kommunales Finanzmanagement in Baden-Württemberg. Neues Kommunales Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR). 4., vollständig überarbeitete Auflage. Wiesbaden: KSV Medien (Verwaltung in Studium und Praxis).
 21. **Bernhard**, Michèle (2023): Identifikation, Image und Engagement. In: A. Schmeing (Hg.): Zukunftsorientierte nachhaltige Stadtentwicklung. Eine transdisziplinäre Untersuchung am Beispiel eines innerstädtischen Quartiers. München: oekom verlag, S. 196–201.
 22. **Bernhard**, Michèle; Edel, F.; Wasmer, A. (2023): Handlungsfeld Konsum. Einzelhandel in der Krise – Was nun? In: A. Schmeing (Hg.): Zukunftsorientierte nachhaltige Stadtentwicklung. Eine transdisziplinäre Untersuchung am Beispiel eines innerstädtischen Quartiers. München: oekom verlag, S. 154–169.
 23. Berrod, Frédérique; **Frey**, Michael (2023): Art. 13 Abs. 2 des Vertrags von Aachen - Möglichkeiten, Grenzen und Anwendung in der Praxis. / Article 13, par. 2, du traité d'Aix-la-Chapelle - possibilités, limites et applications pratiques. 1. Auflage. Zürich, St. Gallen, Baden-Baden: Dike; Nomos (Schriften zur Grenzüberschreitenden Zusammenarbeit, Band 18).
 24. **Böhmer**, Roland; Kiesel, Britta (Hg.) (2023): Rechnungswesen & Controlling – Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg im Breisgau: Haufe Verlag.
 25. **Böhmer**, Roland; Lipps, A. (2023): Kehler Management-System\textregistered (Außenperspektive): Analyse der örtlichen Unternehmen und Vereine. In: Roland **Böhmer** und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling – Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg im Breisgau: Haufe Verlag, S. 177–202.
 26. Cremer, Georg; Goldschmidt, Nils; **Höfer**, Sven (2023): Soziale Dienstleistungen. Ökonomie, Recht, Politik. 2. überarb. u. aktual. Aufl. Stuttgart: utb GmbH; Mohr Siebeck (utb-studi-e-book, 3665). Online verfügbar unter <https://elibrary.utb.de/doi/book/10.36198/9783838561363>.
 27. **Drewello**, Hansjörg (2023): Das Berufsbild der Klimaschutzmanagerin / des Klimaschutzmanagers – Kommunales Netzwerken zur Absicherung der bundesdeutschen Klimaziele. 1. Auflage. Strasbourg, Kehl: Europäisches Kompetenz- und Forschungszentrum Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement).
 28. **Drewello**, Hansjörg (2023): Erfolgsfaktoren der Lokalen Energiewende. In: Hansjörg **Drewello** und Nina **Kulawik** (Hg.): Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume. Strasbourg, Kehl: Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement), S. 9–22.
 29. **Drewello**, Hansjörg (2023): La transition énergétique locale en Allemagne : une approche qui rend le pays plus résilient ? In: *Revue d'Allemagne et des pays de langue allemande* 55 (2), S. 291–308. DOI: 10.4000/allemande.3694.
 30. **Drewello**, Hansjörg; **Kulawik**, Nina (2023): Die Energiewende in der EU - Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume. In: *2197-9499* (3).
 31. **Drewello**, Hansjörg; **Kulawik**, Nina (Hg.) (2023): Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume. Strasbourg, Kehl:

- Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement).
32. **Drewello**, Hansjörg; **Kulawik**, Nina (2023): Einführung in die technischen Grundlagen der erneuerbaren Energien. In: Hansjörg **Drewello** und Nina **Kulawik** (Hg.): Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume. Strasbourg, Kehl: Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement), S. 23–36.
 33. **Drewello**, Hansjörg; **Kulawik**, Nina (2023): Lokale Energiewende im ländlichen Raum: Bürgerbeteiligung in der Gemeinde Freiamt in Deutschland. In: Hansjörg **Drewello** und Nina **Kulawik** (Hg.): Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume. Strasbourg, Kehl: Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement), S. 120–130.
 34. **Eppler**, Annegret; **Heyduk**, Tobias (2023): 25 Jahre Oberrheinrat – Bilanz und Perspektiven einer parlamentarischen Dimension in der grenzüberschreitenden Kooperation. In: Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung Tübingen (EZFF) (Hg.): Jahrbuch des Föderalismus 2023. Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, S. 417–434.
 35. **Frey**, Michael (2023): Grenzüberschreitende Daseinsvorsorge im deutsch-polnischen Grenzraum. Potsdam: Universitätsverlag Potsdam.
 36. **Frey**, Michael (2023): One-Stop-Agencies als Schlüsselement einer anwendungsorientierten Open-Government-Strategie: Das grenzüberschreitende Beispiel der INFOBESTen. In: Angelika Vetter und Uwe Remer (Hg.): Dialogische Bürgerinnen- und Bürgerbeteiligung in Baden-Württemberg. Wiesbaden, Heidelberg: Springer VS (Politik gestalten - Kommunikation, Deliberation und Partizipation bei politisch relevanten Projekten), S. 147–165. Online verfügbar unter https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-658-38597-2_8.
 37. **Frey**, Michael; Laroze, Bénédicte (2023): Les mobilités en Allemagne. In: Louis de Fontenelle und Sébastien Martin (Hg.): Le droit des mobilités: LexisNexis SA, S. 157–165.
 38. **Herden**, Ralf Bernd (2023): Der badische Sozialdemokrat Rolf Gustav Haebler, der Freimaurerbund zur aufgehenden Sonne (FzaS) und Aspekte der Freimaurerei nicht nur in Baden-Baden. In: *Die Ortenau. Jahrbuch des Historischen Vereins für Mittelbaden in Offenburg* 103, S. 287–300.
 39. **Herden**, Ralf Bernd (2023): Der Kleingarten - Gesellschaftspolitische Verpflichtung für Gegenwart und Zukunft. Stuttgart: Landesverband der Gartenfreunde Baden-Württemberg e.V.
 40. **Herden**, Ralf Bernd (2023): Die I. Internationale Freimaurer-Manifestation 1907 auf dem Col de la Schlucht und etwas aus ihrer Vorgeschichte. In: *Wo kommen wir her - wo wollen wir hin? Quatuor Coronati - Jahrbuch für Freimaurerforschung* 60/2023, S. 165–185.
 41. **Herden**, Ralf Bernd (2023): La franc-maçonnerie allemande dans le Rhin Supérieur: Les Loges allemandes à Strasbourg de 1871 à 1918 – Un chapitre inconnu des relations franco-allemandes. In: *Kilwinning – Revue of the European Scottish Rite Research Society aisbl / Revue de la Société Européenne d'Études et de Recherches Écossaises aisbl* 15, S. 29–52.
 42. **Herden**, Ralf Bernd (2023): The First 'Manifestation' of Freemasons at the Col de la Schlucht (1907). In: *Ars Quatuor Coronatorum. The Transactions of the Quatuor Coronati Lodge No. 2076 (UGLoE)* 136.

43. **Herden**, Ralf Bernd; Marcus G. Patka; Bernhard Martin (2023): Heinrich Kraft: Ein für den Frieden in Europa engagierter Arzt und Freimaurer. In: *43./2023 Quatuor Coronati Berichte – Wiener Jahrbuch für historische Freimaurerforschung*, S. 265–326.
44. **Herrmann**, Sarah; **Frey**, Michael (2023): Legal Aspects of the Smart Meter Rollout in Germany, France and Switzerland. In: Djaffar Ould Abdeslam (Hg.): *Smart Meters. Artificial Intelligence to Support Proactive Management of Energy Consumption*, Bd. 97. 1st ed. 2023. Cham: Springer International Publishing; Imprint Springer (Lecture Notes in Energy, 97), S. 155–172. Online verfügbar unter https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-27556-2_6.
45. **Hong**, Mathias (2023): Das Merkel-Urteil verpasst die Chance, den Willen zur Verfassung zu stärken. Online verfügbar unter <https://verfassungsblog.de/das-merkel-urteil-verpasst-die-chance-den-willen-zur-verfassung-zu-starken/>.
46. **Hong**, Mathias (2023): Der Schutz von Gedenkstätten durch Versammlungsrecht – und seine grundrechtlichen Grenzen in Meinungsfreiheit und Versammlungsfreiheit. In: Dimitrij Davydov (Hg.): *Erinnerungskultur in der Verwaltungspraxis*. 1. Auflage. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden (Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume), S. 131–164.
47. **Hong**, Mathias (2023): „Erfinden“ und „gefunden“ – Das Grundrecht auf intertemporale Freiheit im historischen Klimaschutzbeschluss des BVerfG. Online verfügbar unter <https://verfassungsblog.de/erfunden-und-gefunden/>.
48. **Hong**, Mathias (2023): Intertemporal Freedom in the Historic Climate Protection Ruling of the German Federal Constitutional Court – An Inspiration for Strasbourg’s European Court of Human Rights? Online verfügbar unter <https://verfassungsblog.de/intertemporal-freedom-in-the-historic-climate-protection-ruling-of-the-german-federal-constitutional-court/>.
49. **Hong**, Mathias (2023): Nemo-tenetur-Grundsatz und Menschenwürde: Zum Menschenwürdekern der Selbstbelastungsfreiheit. In: *Zeitschrift für Internationale Strafrechtswissenschaft (ZfIStw)* 2 (3), S. 143–145.
50. **Kegelmann**, Jürgen (2023): Innovation im Zwischen-Raum. Wie Innovationen gelingen! Anmerkungen zum Forschungsprojekt MARGE 2017 bis 2019. In: Patrick Oehler, Sandra Jannett, Jutta Guhl, Carlo Fabian und Bruno Michon (Hg.): *Marginalisierung, Stadt und Soziale Arbeit. Soziale Arbeit im Spannungsfeld von Politik, Quartierbevölkerung und professionellem Selbstverständnis*. Wiesbaden, Heidelberg: Springer VS (Research), S. 221–237.
51. **Kepert**, Jan (2023): Aufhebung einer Tagespflegerlaubnis, Geeignetheit der Tagespflegerperson. Entscheidungsanmerkung zu VG Karlsruhe, 8 K 3182/22. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (6), S. 230–240.
52. **Kepert**, Jan (2023): Das vermeintliche Fachkräftegebot in der Kinder- und Jugendhilfe in Zeiten des Fachkräftemangels – Eine rechtliche Betrachtung des Betriebserlaubnisrechts, in JAmt 2023. In: *Jugendhilfe* 56 (4).
53. **Kepert**, Jan (2023): Das zentrale Element des Schutzauftrags der öffentlichen und freien Jugendhilfe – Der Rechtsbegriff der Kindeswohlgefährdung. In: *Jugendhilfe* 56 (3), S. 100–106.
54. **Kepert**, Jan (2023): Die Neuordnung des Leistungserbringungsrechts im Kinder- und Jugendhilferecht. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (8), S. 293–295.
55. **Kepert**, Jan (2023): Entscheidungsanmerkung zu OVG Saarlouis, zu VG Hannover, 3 B 446/23, sowie zu VG Bremen, 3 K 2140/20. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (5), S. 191–201.

56. **Kepert**, Jan (2023): Entscheidungsanmerkungen zu BayVGH, 10 B 22.798, ZKJ 2023, Heft 1, S. 33 und zu VG München, M 10 K21.30.727. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (1), S. 33–39.
57. **Kepert**, Jan (2023): Entscheidungsanmerkungen zu BayVGH, 12 CE 22.2526, ZKJ 2023, Heft 4, S. 152 und zu VG Würzburg, W 3 K 22.1107. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (4), S. 150–160.
58. **Kepert**, Jan (2023): Entscheidungsanmerkungen zu OVG Sachsen-Anhalt, 4 L 277/21, ZKJ 2023, Heft 3, S. 113 und zu VG Cottbus, 8 K 1120/19. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (3), S. 113–118.
59. **Kepert**, Jan (2023): Entscheidungsanmerkungen zu VGH Baden-Württemberg, 12 S 2224/22, ZKJ 2023, Heft 2, S. 73 und zu BayVGH, 12 CE 22.1860. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (2), S. 73–75.
60. **Kepert**, Jan (2023): Inklusive Ausgestaltung des Leistungsrechts und kindzentrierte Neuausrichtung der Kinder- und Jugendhilfe. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (2), S. 49–56.
61. **Kepert**, Jan (2023): Vorschläge für eine Neuregelung des Leistungserbringungsrechts in der Kinder- und Jugendhilfe. In: *Zeitschrift für Kindschaftsrecht und Jugendhilfe (ZKJ)* 18 (12), S. 442–444.
62. **Kulawik**, Nina; **Drewello**, Hansjörg (2023): Hamburg Wilhelmsburg: Ein Beispiel für die Lokale Energiewende in Großstädten. In: Hansjörg **Drewello** und Nina **Kulawik** (Hg.): *Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume*. Strasbourg, Kehl: Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement), S. 131–147.
63. **Müller**, Carla; **Laroze**, Bénédicte; **Frey**, Michael (2023): Kommunen als Schlüsselakteur*innen bei der Umsetzung des Rechts der Energiewende und des Klimaschutzes. In: Hansjörg **Drewello** und Nina **Kulawik** (Hg.): *Die Energiewende in der EU – Hintergründe und Fallbeispiele der lokalen Transformation urbaner Räume*, Bd. 2023. Strasbourg, Kehl: Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement (Schriftenreihe des Europäischen Kompetenz- und Forschungszentrums Clustermanagement), S. 48–58.
64. **Müller**, Rahel Alia; **Frey**, Michael (2023): Die grenzüberschreitende Vergabe von schienengebundenen ÖPNV-Dienstleistungen zwischen Deutschland und der Schweiz. In: *Verwaltungsrundschau (VR)* 14 (10), S. 330–336. Online verfügbar unter <https://beck-online.beck.de/?vpath=bib-data%2Fzeits%2FVR%2F2023%2Fcont%2FVR%2e2023%2e330%2e1%2ehtm>.
65. **Seker**, Merdan; **Muller**, Emmanuel (2023): Municipalities, Innovation and Resilience. In: *Open Journal of Business and Management* 11, S. 3332–3342.
66. **Seker**, Merdan; **Muller**, Emmanuel; **Drewello**, Hansjörg (2023): Municipalités, innovations et résilience. Réflexions tirées de la gestion de la crise COVID19 par une commune du Bade-Wurtemberg. In: *evoREG research note* (45).
67. **Stehle**, Stefan (2023): *Beamtenrecht Baden-Württemberg*. 5. Aufl. Stuttgart: Kohlhammer-Verlag.
68. **Strecker**, Daniel; **Thome**, Christian; **Steinhorst**, Lars (2023): *Handbuch für Ordnungsämter und Ortspolizeibehörden Baden-Württemberg*. 5., überarbeitete Auflage. Stuttgart:

Kohlhammer Verlag. Online verfügbar unter <https://nbn-resolving.org/urn:nbn:de:bsz:24-e-pflicht-3062088>.

3. Nachweis von peer-review Verfahren

Zu Publikation 2: <https://journals.uvic.ca/index.php/bigreview/about#peerReviewProcess>