



HOCHSCHULE KEHL
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Verwaltung - Gestalten & Entwickeln

Jahresforschungsbericht des Kehler Institut für Angewandte Forschung 2021



2021



Impressum

Herausgeber:

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ.

Prof. Dr. Emmanuel Muller

(Leitung des KIAF)

Institut für Angewandte Forschung (IAF) der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl

Kinzigallee 1

77694 Kehl

Tel.: 07851 / 894 - 199

<http://www.hs-kehl.de/forschung/kiaf/>

Redaktion:

Tobias Heyduk

Philipp Boetzelen

Tamara Strassheim

Stilianos Arvanitopoulos

Kehl, Februar 2022

Inhaltsverzeichnis

Übersicht.....	5
1.1. Verantwortlicher für den Bericht	5
1.2. Ansprechpartner für Rückfragen	5
1. Aufstellung der forschungsbezogenen Drittmittel 2021	6
1.1. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2019, 2020 und 2021	8
2. Vorwort des Rektors.....	9
I. Forschung an der Hochschule Kehl.....	10
1. Das Kehler Institut für angewandte Forschung.....	10
II. Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte im Berichtsjahr 2021.....	12
1. Kategorie I.....	12
1.1. Verwaltung im Wandel	12
1.1.1. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg	12
1.1.2. Regionale Open Government Labore: Raum Oberrhein, Hochschwarzwald & Bodensee .	12
1.1.3. Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“	13
1.1.4. Evaluierung des Transferprojekts Koordinierungsstelle Ganztageschule.....	13
1.1.5. Digitale KFZ-Zulassung.....	14
1.1.6. Black Forest Diamond – Innovation, Nachhaltigkeit und Resilienz	14
1.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa	15
1.2.1. MARGE.....	15
1.2.2. Jean-Monnet-Lehrstuhl - Kommunen in der Europäischen Union (EUKom)	16
1.2.3. Trinationaler Handlungsrahmen für eine grenzüberschreitende Gesundheitsversorgung am Oberrhein	16
1.2.4. Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau.....	17
1.3. Internationale Kooperation und Entwicklung.....	18
1.3.1. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“	18
1.3.2. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien - Untersuchung und Konzeptentwicklung für das tunesische Ausbildungsinstitut „Centre de Formation et d’Appui à la Décentralisation“	19
1.3.3. African Excellence: Centre d’Excellence de Gouvernance Locale en Afrique.....	20
1.3.4. Digital Initiative for African Centres of Excellence.....	20
1.3.5. Human Capacity Development for Libyan Municipalities	22
1.3.6. Solution Lab Tunesien.....	22
1.3.7. BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise	23
1.3.8. DEAR.net – A Network to Design European-African Relations.....	23
1.4. Forschungsschwerpunkt „Energie und Umwelt“	24

1.4.1. Smart Meter Inclusif	24
1.4.2. „Ein Energieprivileg für Photovoltaikfreiflächenanlagen? Eine rechtliche, betriebswirtschaftliche und landschaftsökologische Untersuchung“	25
1.4.3. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“	25
1.4.4. Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen.....	26
1.4.5. Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen	26
1.4.6. Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft	27
2. Kategorie II.....	27
2.1. Forschungsschwerpunkt „Verwaltung im Wandel“	27
2.1.1. WTT Campus ONE – Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung	27
2.2. Forschungsschwerpunkt „Europa und Internationales“	28
2.2.1. LOTUS – Locally Organized Transition of Urban Sustainable Spaces.....	28
2.3. Forschungsschwerpunkt „Energie und Umwelt“	28
2.3.1. Consortium PAU DROIT ÉNERGIE.....	28
III. Publikationen	30
1. peer reviewed Publikationen	30
2. sonstige wissenschaftliche Publikationen.....	30
3. Hinweise auf Peer-Review Verfahren.....	49

Übersicht

Jahresbericht des Instituts für Angewandte Forschung an der Hochschule Kehl (KIAF)

1.1. Verantwortlicher für den Bericht

Prof. Dr. jur. Michael Frey, Mag. rer. publ.
Tel. 07851/894-204
Mail: frey@hs-kehl.de
Leiter KIAF



1.2. Ansprechpartner für Rückfragen

Tobias Heyduk
Tel. 07851/894-199
Mail: heyduk@hs-kehl.de
Forschungsreferent KIAF

	2021
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie I	1.809.961,99 €
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie II	138.053,45 €
Zahl der Publikationen (insgesamt/davon peer-reviewed):	186/1
Abgeschlossene Promotionen/veröffentlichte Promotionsarbeiten:	0
Patentoffenlegungen:	0
Zahl der (forschungs-)projektbezogenen Mitarbeiter/innen im Berichtsjahr (Personen/Stellen): ¹	16/8,5

¹ In den Entwicklungszusammenarbeitsprojekten Mitarbeiter zum Teil nur für kurze Zeit angestellt. Die Zahl der Stellen bezieht sich hier auf 100% Stellen für ein komplettes Jahr.

1. Aufstellung der forschungsbezogenen Drittmittel 2021

Kategorie I:

Nr.	Projektleitung	Projekttitle	Mittelgeber*in	Mittel 2021
1.1.1	Frey, Michael	Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg	Landkreistag Baden-Württemberg	0,00
1.1.2	Beck, Joachim	Regionale Open Government Labore: Raum Oberrhein, Hochschwarzwald & Bodensee	Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat	15.549,38
1.1.3	Kegelman, Jürgen	Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“	EnBW AG	7.500,00
1.1.4	Kegelman, Jürgen	Evaluierung des Transferprojekts Koordinierungsstelle Ganztageschule	Ministerium für Kultur, Jugend und Sport Baden-Württemberg	1.430,00
1.1.5	Kientz, Jürgen	Digitale KFZ-Zulassung	Landkreis Konstanz	24.652,10
1.1.6	Drewello, Hansjörg	Black Forest Diamond - Innovation, Nachhaltigkeit und Resilienz	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg	17.949,37
1.2.1	Kegelman, Jürgen	MARGE	Europäische Union	3.076,94
1.2.2	Eppler, Annegret	Jean Monnet-Lehrstuhl - Kommunen in der Europäischen Union	Europäische Union	0,00
1.2.3	Beck, Joachim	Trinationaler Handlungsrahmen für eine grenzüberschreitende Gesundheitsversorgung am Oberrhein	TRISAN/Europäische Union	17.880,26
1.2.4	Drewello, Hansjörg	Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau	Europäische Union	0,00
1.3.1	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“	KfW Entwicklungsbank	105.000,00
1.3.2	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien - Untersuchung und Konzeptentwicklung für das tunesische Ausbildungsinstitut „Centre de Formation et d’Appui à la Décentralisation“	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	0,00
1.3.3	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald/ Pattar, Andreas	Centre d’Excellence de Gouvernance Locale en Afrique	Deutscher Akademischer Auslandsdienst	445.682,19
1.3.4	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald/	Digital initiative für African Centres of Excellence	Deutscher Akademischer Auslandsdienst	640.130,00

	Pattar, Andreas			
1.3.5	Frey, Michael/ Eisenberg, Ewald	Human Capacity Development for Lybian Municipalities	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung	331.700,00
1.3.6	Muller, Emmanuel	Solution Lab Tunesien	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung	11.330,00
1.3.7	Frey, Michael	BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung/DAAD	0,00
1.3.8	Pattar, Andreas	DEAR.net – A Network to Design African-European Relations	BMBF – Bundesministerium für Bildung und Forschung/DAAD	0,00
1.3.9	Frey, Michael	Smart Meter Inclusif	Europäische Union	0,00
1.4.2	Frey, Michael	„Ein Energieprivileg für Photovoltaik-freiflächenanlagen? Eine rechtliche, betriebswirtschaftliche und landschaftsökologische Untersuchung“	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg; Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg; badenova AG & Co KG, Energiedienst AG, Solarcomplex AG	93.081,75
1.4.3	Frey, Michael	Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“	E-Werk Mittelbaden; badenova AG & Co. KG	5.000,00
1.4.4	Frey, Michael	Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen	EnBW AG; E-Werk Mittelbaden	56.000,00
1.4.5	Frey, Michael	Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen	Landkreis Tuttlingen	34.000,00
1.4.6	Frey, Michael	Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft	BMWi - Bundesministerium für Wirtschaft und Energie	0,00
	Summe			1.809.961,99

Kategorie II und andere:

Grundförderung	65.000,00 €
IAF-Bonuszahlung	23.053,54 €
Summe	88.053,45 €

Nr.	Projektleitung	Projekttitlel	Mittelgeber*in	Mittel 2021
2.1.1	Louis, Jürgen	Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung	WTT – Campus One	3.000,00
2.1.2	Beck, Joachim	D-TRAIN – Ansubfinanzierung	MWK BW – Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst	40.000,00
2.2.1	Drewello, Hansjörg	LOTUS – Locally Organized Transition of Sustainable Urban Spaces	Europäische Union	0,00
2.4.1	Frey, Michael	Consortium PAU DROIT ÉNERGIE	-	0,00
2.4.2	Frey, Michael	CO2 Inno - Ansubfinanzierung	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg	7.000,00
	Summe			50.000,00

1.1. Übersichtsangaben zu den FuE-Leistungen: Vergleich der Berichtsjahre 2019, 2020 und 2021

	2019	2020	2021
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie I	846.670,00 €	2.187.211,96 €	1.809.961,99 €
Forschungsbezogene Drittmittel Kategorie II	180.704,98 €	81.131,00 €	138.053,45 €
Zahl der Publikationen (insgesamt/davon peer-reviewed):	84/1	147/3	186/1
Abgeschlossene Promotionen/veröffentlichte Promotionsarbeiten:	0	0	0
Patentoffenlegungen:	0	0	0
Zahl der (forschungs-)projektbezogenen Mitarbeiter/ innen im Berichtsjahr (Personen und Stellen): ²	28/4,7	18/7,7	16/8,5

² In den Entwicklungszusammenarbeitsprojekten Mitarbeiter zum Teil nur für kurze Zeit angestellt. Die Zahl der Stellen bezieht sich hier auf 100% Stellen für ein komplettes Jahr.

2. Vorwort des Rektors

Die Hochschule Kehl nimmt ihren Auftrag zur Pflege und Entwicklung der Wissenschaften durch anwendungsbezogene Forschung innerhalb ihres Kernkompetenzfeldes „öffentliche Verwaltung“ wahr. Darum ist die Forschung an der Hochschule insbesondere von vier spezifischen Merkmalen geprägt. Sie zeichnet sich durch ihre Inter- und Pluridisziplinarität innerhalb ihres Kernkompetenzfeldes sowie ihre Anwendungsorientierung aus. Die Forschungsaktivitäten der Hochschule liefern Erkenntnisgewinne, die für die Praxis von erheblicher Bedeutung sind. Grundlage hierfür sind die Zusammenarbeit mit unseren Stakeholdern und Praxispartnern in unseren Forschungsprojekten und die kooperative Entwicklung neuer Projekte, die sich an den Herausforderungen und Problemstellungen der Praxis orientieren und Probleme erkennen sowie lösen helfen. Durch den Einbezug von Studierenden in geeignete Forschungsvorhaben verfolgt die Hochschule eine Forschungsstrategie, die die Studierenden zur selbstständigen Anwendung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden in der Berufspraxis befähigt.

Wie der sechste Jahresforschungsbericht des KIAF zeigt, können wir wieder auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Die Kennzahlen zeigen, dass die Hochschule Kehl sowohl in der Zahl der wissenschaftlichen Publikationen, wie auch bei der Durchführung von drittmittelfinanzierten Projekten nach 2020 ihr erfolgreichstes Jahr in 2021 hatte. Auch die erneut gestiegene Zahl der Lehrenden, die in der Forschung aktiv sind, drückt den stetig wachsenden Erfolg der Forschungsaktivitäten der Hochschule Kehl aus.

Aber auch für andere Auftraggeber ist die Hochschule als Ansprechpartner für angewandte Forschung in allen Bereichen der öffentlichen Verwaltung präsenter geworden. Dies ist auch an Anfragen aus Bundes- und Landesministerien, Landratsämtern und anderen Hochschulen zu erkennen. Diese erhöhte Sichtbarkeit soll über das bundesweite Netzwerk der Hochschulen des öffentlichen Dienstes und das landesweite Netzwerk der Hochschulen für angewandte Wissenschaften weiter ausgebaut werden, um in und mit diesen Netzwerken weiter zu wachsen und die Chance zu haben, weiter an den Themen mitarbeiten zu können, die wir für zukunftsrelevant halten. Dies betrifft sowohl die anstehenden Modernisierungen der Verwaltungen, die auch in der Lehre einer Hochschule beginnen, wie auch die Themenfelder demographischer Wandel, erneuerbare Energien, internationale Zusammenarbeit, um nur einige zu nennen.

Die Hochschule Kehl hat in 2021 gemäß der Zielrichtung „Stärken stärken“ in ihren Kompetenzbereichen weiterentwickelt und ihre Ressourcen in den Bereichen gebündelt, in denen sie bereits herausragende Forschungs- und Entwicklungsprojekte durchgeführt hat.

Der strategische Weiterentwicklungsprozess ist damit noch nicht abgeschlossen. Für das Jahr 2021 wird eine Stärkung der Governancessstruktur des Forschungsinstituts angestrebt, in deren Mittelpunkt die Einrichtung eines Forschungsbeirats als Gremium für die strategische Lenkung des KIAF steht.

Im Namen des Rektorats danke ich Allen, die durch ihr Engagement und ihren Einsatz die Forschung an der Hochschule Kehl gestalten und weiterentwickeln, allen voran Prof. Dr. Frey für seine Arbeit in 2021, und wünsche ihm viel Erfolg für das kommende Jahr 2022.

Ihnen, liebe Leserinnen und Leser, wünsche ich nun viel Vergnügen bei der Lektüre des KIAF-Jahresberichts 2021.



Prof. Dr. rer. publ. Joachim Beck

Rektor

I. Forschung an der Hochschule Kehl

1. Das Kehler Institut für angewandte Forschung

Die Forschungsaktivitäten der Hochschule Kehl richten sich an den strategisch festgelegten Eigenschaften Interdisziplinarität, Anwendungsorientierung, partnerschaftliche Herangehensweise und Einbeziehung der Studierenden als Alleinstellungsmerkmale aus, werden im KIAF gebündelt und strukturieren sich in drei definierten Kompetenzschwerpunkten:

Verwaltung im Wandel

Gesellschaftliche und politische Entwicklungen, Themen der Modernisierung und Phänomene wie der Demographische Wandel sind nur eine kleine Auswahl an Einflüssen, die die öffentliche Verwaltung betreffen. Darum befasst sich der Forschungsschwerpunkt sowohl mit dem Wandel in öffentlichen Verwaltungen, ebenso wie mit der Rolle der öffentlichen Verwaltung in einer sich wandelnden Umwelt. Wichtige Themenfelder liegen in den Bereichen

- Open Government
- gesellschaftliche Innovation
- Digitalisierung und Bürgerbeteiligung
- nachhaltiges Personalmanagement
- Kehler Management Modell
- NKHR
- Reformmonitor BW
- Korruptionsprävention

Mittelfristig setzt sich die Hochschule Kehl für den Forschungsbereich Verwaltung im Wandel das Ziel, einen hochschulübergreifenden DFG Sonderforschungsbereich zu initiieren.

Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa

Regionale und globale Herausforderungen für die öffentliche Verwaltung verlangen nach einer europäisch und international ausgerichteten Forschung, sowohl was die inhaltliche Schwerpunktsetzung, als auch was die Durchführung gemeinsamer Forschungsvorhaben in transnationalen Verbänden und Netzwerken betrifft. Als international ausgerichtete Hochschule mit Standort an der deutsch-französischen Grenze und in unmittelbarer Nachbarschaft zu zentralen europäischen Einrichtungen richtet sich eines der drei Forschungsschwerpunkte auf Europa und Internationales in Bezug auf das Kernkompetenzfeld öffentliche Verwaltung. Wichtige Themenkomplexe für dieses Strategiefelds sind:

- Kommunen im europäischen Mehrebenensystem
- grenzüberschreitende Vernetzung von Wissenschaft, Wirtschaft und Verwaltung
- Modernisierung von Bildungsprozessen in Europa

Die Hochschule strebt die Themenführerschaft im Bereich der anwendungsorientierten Forschung zu Grenzüberschreitender und Europäischer Zusammenarbeit an.

Internationale Kooperation und Entwicklung

Die Hochschule Kehl ist innerhalb und außerhalb Deutschlands für ihre Forschung und Lehre in der Internationalen Zusammenarbeit bekannt. Als Hochschule für öffentliche Verwaltung widmet sie sich insbesondere der Entwicklung von Instrumenten und Strukturen für gute Regierungsführung und nachhaltige Daseinsvorsorge, die für den Erfolg von Transformationsprozessen und das Erreichen der Sustainable Development Goals (SDGs) essentiell sind. Der öffentlichen Verwaltung kommt in solchen Prozessen eine Schlüsselrolle zu, weshalb Good Governance und demokratisch legitimierte rechtsstaatliche Strukturen unverzichtbare Elemente für erfolgreiche nachhaltige Entwicklungsstrategien sind. Wichtige Themenkomplexe für dieses dritte Strategiefelder sind:

- Human Capacity Development in Kommunalverwaltungen in Ländern des globalen Südens
- Nachhaltige Kommunalentwicklung
- Internationale Kapazitätsentwicklung von Verwaltungspersonal
- für erfolgreiche Transformationsprozesse
- Entwicklung von Instrumenten und Strukturen für gute Regierungsführung und Verwaltungsmanagement
- Erforschung der Rahmenbedingungen

Durch innovative Methoden und die Verankerung von Themen der nachhaltigen Kommunalentwicklung in Lehre, Forschung und Weiterbildung möchte die Hochschule Kehl ihre führende Position in der Forschung zur nachhaltigen Internationalen Zusammenarbeit in und außerhalb Deutschlands festigen.

Energie und Umwelt

Die Forschungsaktivitäten im Schwerpunkt Energie und Umwelt speist sich im Wesentlichen aus den zahlreichen Umsetzungsfragen der Energiewende, wobei sowohl fachliche wie auch rechtliche Themen der Energiepolitik und der Energiewende im Vordergrund stehen. Daneben bildet das Spektrum der Inhalte viele Bereiche von der Energieeffizienz über die Erzeugungsarten erneuerbarer Energien wie Windkraft, Wasserkraft, Biogas, Solarenergie bis zu den Strom- und Wärmenetzen ab. Forschungsaktivitäten fokussieren sich auf folgende Bereiche:

- Windenergieplanung und Ausbau
- Photovoltaik, Energiewende und Kommunen
- Bürgerbeteiligung
- Smartgrids
- Energieversorger
- Internationalisierung des Energiemarktes
- innovative Luftreinhaltung

Strategisches Ziel der Hochschule Kehl ist die Führerschaft in einem rechtlich-administrativen akteursübergreifenden Know-How Cluster, der auch kooperative Promotionsverfahren mit deutschen und ausländischen Hochschulen zulässt.

Innovationssysteme und -politiken

Innovation wird in zunehmendem Maße als interaktiver und evolutionärer Prozess begriffen, der sich in Kooperation über sektorale Grenzen hinweg innerhalb komplexer intra- und interregionaler Netzwerke entwickelt. Im Vordergrund dieses Forschungsschwerpunkt stehen Wechselwirkungen zwischen intersektoralen Verflechtungen und Innovation sowie Innovationsprozesse innerhalb gesellschaftlicher Systeme wie der öffentlichen Verwaltung.

Innovation in der Erforschung der öffentlichen Verwaltung erfasst insbesondere:

- die Einführung neuer Kenntnisse, neuer Organisationsarten, neuer Management- oder Verfahrenskompetenzen
- Dienstleistungsinnovation, Innovationen in der Leistungserbringung
- administrative und organisatorische Innovation
- konzeptionelle, politische sowie systemische Innovation
- lokale Ursache-Wirkungs-Beziehungen von Innovationsfähigkeit
- Innovationsfähigkeit öffentlicher Akteure und ihrer Partner - öffentliche Unternehmen sowie Public-Private-Partnerships (PPP)

Mit diesem Forschungsschwerpunkt wird die Hochschule Kehl eine Rolle als Vordenker für Politik, Gesellschaft und Verwaltung mit Bezug auf Innovation spielen.

II. Kurzdarstellung der Drittmittelprojekte im Berichtsjahr 2021

1. Kategorie I

1.1. Verwaltung im Wandel

1.1.1. Themenmatching Landkreistag Baden-Württemberg

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck / Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: unbefristet (Verlängerung jeweils um ein Jahr)

Drittmittelgeber: Landkreistag BW

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: jährlich 7.000,00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Um die Vernetzung mit einem Ihrer Stakeholder zu verbessern ist die Hochschule Kehl unter der Koordination von Prof. Frey und Prof. Beck eine Kooperation mit dem Landkreistag Baden-Württemberg vertreten durch seinen Hauptgeschäftsführer Herrn Dr. Alexis v. Komorowski eingegangen. Ziel ist es, über ein Matching Forschungsthemen, die für den Landkreistag interessant sind in Forschungsaktivitäten an der Hochschule Kehl umzuwandeln. Speziell sind dabei Fachprojekte und andere Bereiche des forschenden Lernens im Fokus. Mit den zur Verfügung gestellten Mitteln des Landkreistages konnten 2020 zwei studentische Hilfskräfte mit je einer halben Stelle (4 h/ Woche) angestellt werden, die die Treffen vor- und nachbereiten und die Verfolgung der Themen koordinieren.

Inhaltliche Kernforschungsfrage des Jahres 2021 war unter anderem die Erforschung von kreis-kommunalen Strategien zur Beschleunigung des 5G-Ausbaus im Ländlichen Raum und die Erforschung hierfür geeigneter Bürgerbeteiligungskonzepte.

Das Projekt dient neben den inhaltlichen Forschungsfragen auch der Erforschung der Umsetzbarkeit der Methode des Forschenden Lernens in den Rechts- und Verwaltungswissenschaften.

1.1.2. Regionale Open Government Labore: Raum Oberrhein, Hochschwarzwald & Bodensee

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck

Laufzeit: März 2020 bis Dezember 2022

Förderer: BMI – Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat

Gesamtmittel: 180.000,00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 15.549,38 €

Kurzbeschreibung:

Kommunalverwaltungen werden mit vielfältigen Herausforderungen aus z. B. Strukturwandel, demografischem Wandel, Migration, Digitalisierung, Klimawandel und dem Erfordernis zur nachhaltigen Entwicklung konfrontiert. Die Vermutung besteht, dass mit einer neuen Qualität der Kooperation von Verwaltung, Politik, Bürgerinnen und Bürgern sowie den gesellschaftlichen Interessengruppen regionale Herausforderungen besser zu bewältigen sind und der soziale Zusammenhalt in der Region verstärkt wird.

Das Open-Government-Labor der Hochschule Kehl und ihrer Partner erforscht den Öffnungs- und Veränderungsprozess von Kommunalverwaltung und Kommunalpolitik im ländlichen Raum in Grenzregionen hinsichtlich der Fragestellung ob und inwieweit es kommunalem Open Government gelingt, historisch gewachsenen Rechts-, Verwaltungs- und Organisationskulturen zu überwinden und den Erwartungen an offenes Verwaltungshandeln gerecht zu werden. Der Fokus liegt auf den

Bereichen (i) Open Government im grenzüberschreitenden Kontext, (ii) Faktoren bei Etablierung einer Kultur der Offenheit in Kommunalverwaltungen, und (iii) Lösung von Zielkonflikten durch Offenheit zur Umsetzung der Energiewende. Die innovative Nutzung digitaler Formate ist als Querschnittsthema von Relevanz für alle drei Themenbereiche.

Das als Reallabor designte Vorhaben zielt darauf ab, die erprobten Maßnahmen mittels quantitativer und qualitativer Erhebungen und der Evaluation durch eine Erfolgsanalyse während der Projektlaufzeit empirisch zu untersuchen, theoretische Erklärungen für den Erfolg oder nicht-Erfolg von Maßnahmen zu erklären und darauf aufbauende wirkungsorientierte Maßnahmen deduktiv zu entwickeln, um wiederum diese in dem Labor zu implementieren und erneut zu analysieren. Regelmäßige Netzwerkveranstaltungen und die Nutzung eines gemeinsamen Forums durch alle Open Government Labore ermöglichen peer learning Prozesse durch den vergleichenden Blick auf Erfolgsbedingungen und -faktoren von Open Government. Mit der Erstellung von Erfahrungsberichten und Best-Practice-Handreichungen sollen Informationen und Erfahrungen zum Projektende für andere Kommunen zugänglich gemacht werden.

1.1.3. Kooperationsvertrag mit EnBW zum kommunalen Zukunftsprojekt „Kommune 4.0“

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann
Laufzeit: unbefristet / jährliche Verlängerung
Förderer: EnBW AG
Gesamtmittel: jährlich 7.500,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 7.500,00 €

Kurzbeschreibung:

Die Hochschule unterstützt die EnBW bei der Entwicklung des von der EnBW initiierten kommunalen Zukunftsprojektes „Kommune 4.0“ durch beispielsweise:

- Erstellung eines gemeinsamen Thesenpapiers
- gemeinsamer Veröffentlichung
- Entwicklung eines Analysetools zur Feststellung der Entwicklungsbedarfe einer Kommune auf dem Weg zu 4.0
- Veranstaltung von Symposien zum Thema Kommune 4.0
- Teilnahme von Studenten der Hochschule Kehl an ausgewählten Innovationsprojekten „1492“ der EnBW
- Einbindung der Hochschule bei Kundendialog-Prozessen der EnBW Produkte für Kommunen
- Erarbeitung eines Veranstaltungsformates für das Thema „Innovationsmanagement der Kommunen“
- Artikel in Fachmagazinen aus dem gemeinsamen Themenkreis
- Gemeinsame Veranstaltungen für Kommunen am Innovationscampus bzw. in den Regionalzentren
- Einbindung von EnBW in den Lehralltag durch Bearbeitung von Themen in Bachelor- und Masterarbeiten, Proseminaren und Fachprojekten sowie Praxissemestern

1.1.4. Evaluierung des Transferprojekts Koordinierungsstelle Ganztageschule

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann
Laufzeit: Mai 2020 bis März 2021

Förderer: Land Baden-Württemberg (Ministerium für Kultus, Jugend und Sport)
Gesamtdrittmittel HS Kehl: 21.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 1.430,00 €

Kurzbeschreibung:

Ziel des Projektes ist es, Erfolgsfaktoren für eine gute (pädagogisch/verwaltungstechnisch) Koordination der Ganztagsbetreuung zu entwickeln und daraus Handlungsempfehlungen für die Kommunen abzuleiten. Damit soll aufbauend auf den Erkenntnissen des als Einzelfallstudie ausgerichteten vorausgehenden Projekts ein größerer Grad an Generalisierung durch die neuen Forschungsergebnisse für die Erfolgsfaktoren der Koordination von Ganztagsbetreuung baden-württembergischer Kommunen erreicht werden. Zentrale Forschungsfrage ist hierbei: Kann das erprobte Konzept in andere bestehende Kontexte transferiert werden? Auch soll das Projekt dem Ministerium für Kultus, Jugend und Sport, wie auch den Spitzenverbänden und Kommunen Hinweise geben, wie das System der Bildung und Betreuung im Grundschulbereich erfolgreich weiterentwickelt werden kann. Hierbei entscheidend ist im Projekt die Verknüpfung von Theorie und Praxis, Wissenschaft und Praxis. Das Projekt wendet die Methodik eines „Reallabor“ an, das Anwendung, Prozessbegleitung und wissenschaftliche Analyse und Reflektion verbindet.

1.1.5. Digitale KFZ-Zulassung

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kientz
Laufzeit: November 2018 bis April 2020
Förderer: Landkreis Konstanz
Gesamtdrittmittel HS Kehl: 84.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 24.652,10 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt geht der Forschungsfrage nach: Unter welchen Bedingungen kann das Verfahren der KFZ-Zulassung vollständig digital durchgeführt werden? Ziel des Projektes ist die Entwicklung eines Prozesses zur medienbruchfreien, digitalen, onlinebasierten KFZ-Zulassung und Test eines Prototyps für alle Akteure (Privatbürger, Autohäuser, etc.). Mit dem Projekt soll es auf lange Sicht möglich sein, die analogen Kennzeichen der KFZ-Zulassung wie Plakette und KFZ-Brief abzuschaffen bzw. zu ersetzen. Damit geht das Projekt inhaltlich deutlich über die momentan geplanten Ziele des Bundesprojektes IKFZ hinaus. Die Untersuchung der rechtlichen Zulässigkeit der Digitalisierungsmaßnahme erfolgt ebenfalls durch die Hochschule Kehl.

1.1.6. Black Forest Diamond – Innovation, Nachhaltigkeit und Resilienz

Projektleiter: Prof. Dr. Hansjörg Drewello / Prof. Dr. Emmanuel Muller
Laufzeit: Dezember 2019 bis Juli 2020
Drittmittelgeber: Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg
Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 19.438,89 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 17.949,37 €

Kurzbeschreibung:

Ziel des Forschungsprojekts „Black Forest Diamond – Innovation, Nachhaltigkeit und Resilienz“ ist es, die ökonomischen, technologischen und kulturellen Kooperationspotentiale der sechs dominierenden Cluster (Forst- und Holzwirtschaft, Tourismus, Maschinenbau, Medizintechnik, Präzisionstechnik sowie Audio, Video, ITK VR) detailliert zu untersuchen. Aus der Analyse sollen eine Strate-

gie entwickelt und darauf aufbauende Handlungsempfehlungen abgeleitet werden. Im Mittelpunkt des Forschungsinteresses stehen Ansätze und Methoden zur systematischen Vernetzung der Branchen untereinander, die Zusammenarbeit der Unternehmen mit der Forschungslandschaft sowie das Einbeziehen der Zivilgesellschaft in Innovationsprozesse. Das Studienkonzept kombiniert neue Forschungsansätze mit der etablierten Clustertheorie Michael E. Porters und ist eingebettet in das Affiliate Network des Microeconomics of Competitiveness (MOC) Institute an der Harvard Business School. Dieses methodische Design soll die Wirkung der überregionalen Trends (1) demografischer Wandel, (2) Digitalisierung und (3) Klimawandel auf die regionale Wirtschaft und Gesellschaft in die Analyse einbeziehen. Des Weiteren wird ein Methodenmix aus klassischer Deskresearch, Leitfadenbasierten Interviews und Auswertung statistischer Daten eingesetzt. Darüber hinaus bedarf es des Zusammenspiels von WissenschaftlerInnen aus unterschiedlichen Fachbereichen. Hierzu werden interdisziplinäre Fachworkshops zu ausgewählten Schwerpunktthemen organisiert und ausgewertet.

1.2. Grenzüberschreitende Zusammenarbeit und Europa

1.2.1. MARGE

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Kegelmann
Laufzeit: April 2017 bis März 2020
Drittmittelgeber: EU, INTERREG
Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 8.420,37 €
Mittel im Berichtsjahr 2020: 3.076,94 €

Kurzbeschreibung:

Die Oberrheinregion ist eine reiche und stark urbanisierte Region, in der jedoch zahlreiche territoriale Ungleichheiten bestehen. Marginalisierte Quartiere in den Randbezirken der großen Städte fordern die Gesellschaften in allen drei Ländern bezüglich Fragen zur sozialen Durchlässigkeit, der Integration und der Chancengleichheit heraus. In den Medien und der Öffentlichkeit werden diese Quartiere in der Regel über ihre Probleme wahrgenommen (Arbeitslosigkeit, vernachlässigte Gebäude, Konzentration ausländischer Bevölkerung, Gewalt) und weniger durch ihre Potentiale.

Die Schwierigkeiten dieser Quartiere, die seit Jahren bekannt sind, werden verstärkt durch die aktuelle ökonomische und soziale Krise, die auf diese Quartiere an den Rändern der Städte große Auswirkungen hat. Der Anstieg der Arbeitslosigkeit, die Einkommensunterschiede zu anderen Quartieren, Herausforderungen an den Schulen und die Hinwendung zu radikalen Ideologien, sind ebenso Auswirkungen der Krise auf die Bewohner.

Es wäre dennoch verkürzt und falsch, ein Katastrophenszenario des Alltags in diesen Quartieren zu zeichnen, angesichts der vielen und innovativen sozialen Projekte, die sich in diesen Quartieren finden und die einen starken Unterstützungseffekt für die positiven Kräfte in diesen Quartieren haben. In den drei Ländern bestehen seit mehreren Jahren soziale Stadtentwicklungsprogramme, deren Ziel darin besteht, Ungleichheiten zu reduzieren, ein besseres Zusammenleben zu fördern und die Lebensbedingungen der Einwohner zu verbessern. Im Mittelpunkt dieser Programme stehen die lokalen Verwaltungen, Fachleute der sozialen Intervention und Bewohner. Das Projekt MARGE zielt darauf ab, die Frage zu beantworten: Ist eine transnationale Dynamik zwischen diesen Akteuren der Oberrheinregion initiierbar?

Angesichts der Ähnlichkeit der Herausforderungen und Schwierigkeiten, mit denen diese Gebiete konfrontiert sind, ist es besonders überraschend, dass bisher nicht in größerem Umfang versucht wurde, das Thema der sozialen Stadtentwicklung in der Oberrheinebene grenzüberschreitend zu bearbeiten. Obwohl wir um die Ferne zwischen Europa und den Menschen in den marginalisierten

Vierteln wissen, versucht das Projekt MARGE diese Distanz mittels der Expertise der drei Hochschulen für soziale Arbeit und auf der Basis eines Vorprojektes, das dazu beigetragen hat, die Bedarfe und Potentiale in diesem Bereich aufzuzeigen, zu verringern.

1.2.2. Jean-Monnet-Lehrstuhl - Kommunen in der Europäischen Union (EUKom)

Projektleiter: Prof. Dr. Annegret Eppler
Laufzeit: September 2018 bis August 2021
Drittmittelgeber: EU, Erasmus+ Jean Monnet Aktivitäten
Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 50.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

In der Politik- und Verwaltungswissenschaft fristet das Thema „Kommunen in der EU“ ein Nischendasein, das sich in wenig Forschungsaktivität und seit 15 Jahren wiederkehrenden Themen niederschlägt. Das Potential von Kommunen, als „bürgernächste Ebene“ Legitimität im EU-Mehrebenensystem zu stiften, wird von PolitikerInnen gerne beschworen, wissenschaftlich nachgewiesen ist es bisher nicht. Die Frage, inwieweit Kommunen Teil einer europäischen Mehrebenen-demokratie und eines ebenübergreifenden rechtsstaatlichen Raums sind, unter welchen Bedingungen die kommunale Einhaltung der europäischen Werte nach Art. 2 EUV zu einer größeren Akzeptanz der EU innerhalb der kommunalen Bevölkerung führt und inwiefern dies Auswirkungen auf das Integrationspotential an sich hat, sind bisher wissenschaftlich nicht erforscht und werden durch das EUKom-Projekt adressiert. Hinter dem EUKom-Projekt stehen mithin folgende Forschungsfragen:

- Welche Rolle spielen Kommunen für die Legitimität der europäischen Integration?
- Unter welchen Bedingungen finden demokratische, partizipative und deliberative Prozesse zu EU-Themen auf kommunaler Ebene statt und welche Folgen haben sie?
- Inwiefern sind Kommunen als unterste Verwaltungsbehörden Wahrerinnen eines ebenübergreifenden rechtsstaatlichen Systems und welche Folgen haben seine Einhaltung bzw. Nichteinhaltung auf kommunaler Ebene und für die Legitimität des EU-Systems?
- Unter welchen Bedingungen tragen Kommunen zu (des-)integrativen Prozessen bei und was können PraktikerInnen in Verwaltungen verschiedener Ebenen und PolitikerInnen tun? – wann können Kommunen auch im Hinblick auf die europäischen Werte zu „Smart Cities“ (im Hinblick auf ihre Rolle für den Klimaschutz Schwerpunkt im Horizon 2020-Programm) werden?

1.2.3. Trinationaler Handlungsrahmen für eine grenzüberschreitende Gesundheitsversorgung am Oberrhein

Projektleiter: Prof. Dr. Joachim Beck
Laufzeit: Dezember 2020 bis August 2021
Drittmittelgeber: Europäische Union
Gesamtmittel der HS Kehl: 26.608,40 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 17.880,26 €

Kurzbeschreibung:

Das anwendungsorientierte Forschungsprojekt besteht aus vier aufeinander aufbauenden Arbeitspaketen. Im ersten Arbeitspaket sollen mittels einer handlungsorientierten Politikfeldanalyse (Policy-Analyse) Grundlagen für eine dauerhafte Kooperationsform / strategischen Neuausrichtung bzw. organisatorische Verstärkung bestehender Kooperationsformen im Bereich der trinationalen grenz-

überschreitenden Gesundheitskooperation am Oberrhein untersucht werden. Dafür sollen die bisherigen Realisierungen anhand eines mit Stakeholdern entwickelten Kriterienkataloges evaluiert werden.

Darauf aufbauend werden in einer rechtswissenschaftlich-verwaltungswissenschaftlichen Untersuchung (AP2) verschiedene, für eine Verstetigung in Frage kommende Rechtsformen, einschließlich der daraus resultierenden Fragen der internen und externen Governance erforscht.

Daten zum politisch-strategischen Rahmen werden in einem eintägigen Strategieworkshop mit relevanten Stakeholdern erhoben (AP3). In einem vierten AP soll in Abhängigkeit von den Ergebnissen des Strategiewshops ein trinational ausgelegter Businessplan auf der wissenschaftlichen Grundlage des "Business Model Canvas" von Alexander Osterwalder und Yves Pigneur modellhaft entwickelt werden. Darauf aufbauend werden unterschiedliche Varianten von Geschäftsplänen und damit verbundene Governance-Strukturen vor dem Hintergrund der intersystemischen Besonderheiten der grenzüberschreitenden Situation entwickelt.

1.2.4. Kartographie des grenzübergreifenden Gebiets des Eurodistrikts Strasbourg-Ortenau

Projektleiter: Prof. Dr. Hansjörg Drewello, Prof. Dr. Emmanuel Muller

Laufzeit: Dezember 2019 bis Januar 2021

Drittmittelgeber: Europäische Union

Gesamtmittel der HS Kehl: 7.208,00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Statistische und geografische Daten sind grundlegende Elemente für die Kenntnis eines Gebietes. Sie orientieren die Entscheidungen der Bürger und beeinflussen wie sie in ihrem Lebensraum agieren. Sie sind weiterhin Einflussfaktoren im Hinblick auf die Planung und die Verwaltung der Gemeinden. Sie können außerdem ein nützliches Werkzeug zur Mobilisierung der Bürger darstellen, indem sie ihnen eine genauere Wahrnehmung ihrer Umgebung ermöglichen. Wenn diese Gebiete jedoch grenzüberschreitend sind, wird die Suche und Harmonisierung nationaler Daten zu einem komplexen Vorgang. Dies erschwert die grenzüberschreitende Zusammenarbeit für eine kohärente Entwicklung des Gebiets. Das Projekt Carto-Distrikt zielt daher direkt darauf ab, die Frage der grenzüberschreitenden Daten und Karten im Eurodistrikt Strasbourg-Ortenau zu behandeln und verschiedene Akteure der Zivilgesellschaft zu mobilisieren: Forscher, Mitglieder der Verwaltung, Praktiker und Bürger. Ziel ist es, die bestehenden kartographischen Instrumente (insbesondere GeoRhena und das Web-SIG des Eurodistrikts Straßburg-Ortenau) zu einer Reihe von Themen (Wirtschaft, Umwelt, Demografie, Tourismus) zu vertiefen, wobei alle diese Akteure und insbesondere die Bürger in die zu leistende Arbeit einbezogen werden. Danach kann jeder auf die Arbeiten der Info/Kartenausstellung und auf die im Internet zur Verfügung gestellten Daten zugreifen.

Das Projekt hat zwei Ziele: (1) Stärkung der Zusammenarbeit beim Thema grenzüberschreitende Daten zwischen Forschern, Praktikern, Studenten, Verwaltung und Bürgern des Eurodistrikts (2) Erstellung einer Reihe von harmonisierten Datensätzen auf Eurodistriktebene zu verschiedenen Themen und Bereitstellung für die Zivilgesellschaft. Die operative Arbeit besteht konkret darin, etwa 15 Datensätze des Gebiets zu harmonisieren und die implementierte Methodik zu verdeutlichen. Bei den betreffenden Daten handelt es sich im Wesentlichen um geografische Daten, die aber auch statistischer Natur sein können. Mehrere Themen wurden bereits identifiziert (Fahrradnetz, ÖPNV, Waren, Verkehr, Reservate und Naturräume, Unternehmen, touristische Ziele usw.). Diese Arbeit wird von einem Tandem von Praktikanten an der Hochschule Kehl & Universität Straßburg und ihren Betreuern über einen Zeitraum von etwa 6 Monaten durchgeführt. Abschließend werden die durchgeführten Arbeiten auf digitalen Datenplattformen (z.B. GeoRhena oder GeoGrandEst, WebGIS des Eurodistrikts) der Öffentlichkeit zugänglich gemacht und in Form einer Ausstellung mit Karten/Informationen aufbereitet.

1.3. Internationale Kooperation und Entwicklung

1.3.1. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Stärkung der Kommunalentwicklung in Sambia Untersuchung der Grundlagen für eine Verbesserung der Ausbildung am „Chalimbana Local Government Training Institute (CLGTI)“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: April 2015 bis Oktober 2021

Drittmittelgeber: KfW Entwicklungsbank

Gesamtdrittmittel für die HS Kehl: 479.880,00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 105.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Dem Capacity Building und insbesondere der Aus- und Fortbildung kommt in den afrikanischen Dezentralisierungsprozessen eine entscheidende Bedeutung zu, so auch in Sambia, das sich seit den 1990er Jahren auf dem Weg der Dezentralisierung befindet. Denn nur mit ausreichend qualifiziertem Personal können die Gebietskörperschaften die in sie gesetzten großen Erwartungen erfüllen, d.h. ihren Beitrag zur Armutsbekämpfung durch die Bereitstellung der wichtigsten Basisdienstleistungen an die Bevölkerung leisten. Im Kern des vorliegenden Projekts steht folgende Forschungsfrage, welche am Beispiel des sambischen Ausbildungsinstituts „Chalimbana Local Government Training Institute“ (CLGTI) untersucht wird:

Welcher Bedarf an Capacity Building besteht in der sambischen Kommunalverwaltung und wie kann die Aus- und Fortbildung für die Kommunalverwaltung im Rahmen der Dezentralisierung in afrikanischen Ländern geplant, organisiert und durchgeführt werden, um zu gewährleisten, dass die Gebietskörperschaften dauerhaft über ausreichend qualifiziertes Personal zur Erfüllung ihrer Aufgaben verfügen?

Im Rahmen der Untersuchung dieser grundlegenden Frage ist das konkrete Ziel des Projekts, eine Datenerhebung durchzuführen und zu klären, wie eine an die sambischen Rahmenbedingungen angepasste Methodik für die Ermittlung des Ausbildungsbedarfs und die Konzeption bedarfsgerechter Aus- und Fortbildungsangebote durch das CLGTI entwickelt werden kann. Hierzu ist die Umsetzung folgender Projektaktivitäten geplant:

- Identifikation von geeigneten Methoden für die Erhebung des Aus- und Fortbildungsbedarfs von kommunalen Mitarbeitern, Ratsmitgliedern, Bürgermeistern und traditionellen Autoritäten
- Durchführung einer breit angelegten Feldanalyse innerhalb der Kommunalverwaltung
- Durchführung von Untersuchungen zur Erarbeitung von Profilen zur Beschreibung der Berufsbilder für die sambische Kommunalverwaltung
- Identifikation des Aus- und Fortbildungsbedarfs der verschiedenen lokalen Akteure
- Identifikation von geeigneten Methoden für die Curriculumsentwicklung, und Anwendung der Methodik vor Ort im CLGTI
- Analyse der Unterrichtsmethoden mit Vergleichen zu den Bedarfserhebungen
- Entwicklung von Modellen zur Verbesserung der Lerninfrastruktur im CLGTI
- Analyse des Qualitätsmanagementsystems für die Aus- und Fortbildung der Akteure der sambischen Kommunalverwaltung

- Untersuchung der Rolle von internationalen Partnerschaften zum Austausch von Erfahrungen und Best Practice bei der Entwicklung von Ausbildungsinstituten

1.3.2. Forschungs- und Entwicklungsprojekt Dezentralisierung und Human Capacity Development für die kommunale Selbstverwaltung in Tunesien - Untersuchung und Konzeptentwicklung für das tunesische Ausbildungsinstitut „Centre de Formation et d’Appui à la Décentralisation“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: November 2018 bis Juni 2021

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

Gesamtmittel der HS Kehl: 199.835.00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Nach Inkrafttreten der neuen Verfassung in Tunesien in 2014 und erfolgreich durchgeführten Wahlen, ist der weitere Reformkurs nun von der schrittweisen Umsetzung der Verfassung in Gesetze, Verordnungen sowie veränderte administrative Strukturen gekennzeichnet. Insbesondere wird die in der Verfassung festgeschriebene Dezentralisierung und Stärkung der kommunalen Selbstverwaltung mit der Verlagerung von Aufgaben, Kompetenzen und Ressourcen sowie der Einführung effizienter staatlicher Aufsichtsmechanismen verbunden. Dies stellt neue Herausforderungen an die Regierung und an die lokalen Gebietskörperschaften in politischer, institutioneller, administrativer, finanzieller und technischer Hinsicht, denn Kompetenzverlagerung und Kapazitätsaufbau müssen synchron eingeführt werden. Dies zu erforschen ist Kern des Projekts, denn trotz einer Vielzahl von einzelnen Fortbildungsveranstaltungen verfügen derzeit weder zivilgesellschaftliche Organisationen noch das nationale Fortbildungszentrum zur Unterstützung der Dezentralisierung, noch der Städteverband über eine Strategie oder ein kohärentes Aus- und Fortbildungsprogramm, das die Kommunen auf die neuen Rollen und Aufgaben vorbereitet.

Der Aus- und Fortbildungsbedarf wird in den nächsten Jahren massiv anwachsen. Derzeit gibt es in Tunesien rund 700.000 Staatsbeamte, denen circa 30.000 Mitarbeiter in den lokalen Gebietskörperschaften gegenüberstehen. Allerdings wurde im Rahmen der neuen Verfassung eine große Anzahl von Kompetenzen auf die Kommunen übertragen. Zur Erfüllung dieser neuen Aufgaben soll in den nächsten Jahren eine große Anzahl von fortzubildenden staatlichen Mitarbeitern an die Kommunen abgegeben werden.

Ein wichtiger Aspekt des Forschungs- und Entwicklungsprojekts ist deshalb die Untersuchung der Möglichkeiten, kontextgerechte Trainingscurricula zu Themen der lokalen Selbstverwaltung zu entwickeln, durch die die an die Kommunen übertragenen Beamten für ihren neuen Arbeitskontext, wie z.B. die Zusammenarbeit mit kommunalen Gremien zur Konzeption und Umsetzung lokaler Politiken, vorbereitet werden können. Außerdem soll im Rahmen eines verwaltungspädagogischen Forschungsansatzes analysiert werden, auf welche Weise die in Tunesien bestehenden Aus- und Fortbildungsprogramme noch zielgerichteter an die tatsächlichen Bedürfnisse der lokalen Gebietskörperschaften angepasst werden können.

Einhergehend mit der Dezentralisierung der Verwaltung wird auch eine Dezentralisierung der Aus- und Fortbildung angestrebt. In diesem Kontext ist die Erforschung von Organisationformen, mittels derer die Aus- und Fortbildung auf regionaler und lokaler Ebene verankert werden kann, Teil des Projekts.

1.3.3. African Excellence: Centre d'Excellence de Gouvernance Locale en Afrique

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg / Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Oktober 2017 bis Dezember 2021

Drittmittelgeber: DAAD

Gesamtmittel HS Kehl: 1.912.158,50 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 445.682,19 €

Kurzbeschreibung:

Die Fluchtbewegungen aus Westafrika nach Europa über das Mittelmeer und den Atlantik nahmen in den vergangenen Jahren stark zu. Die Hauptfluchtrouten verlaufen dabei quer durch Mali und Niger durch die Sahara bis an die Mittelmeerküste. Neben politischer Instabilität, Konflikten und Kriegen spielt dabei auch zunehmende wirtschaftliche Not und weitgehende Perspektivlosigkeit weitere Teile der Bevölkerung im westlichen Afrika eine wichtige Rolle. Bei der Verbesserung der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der Lebensverhältnisse der Bevölkerung spielt die öffentliche Verwaltung eine zentrale Rolle. Allerdings stellen ineffiziente Strukturen, Korruption, Amtsmissbrauch und Vergeudung öffentlicher Mittel starke Entwicklungshemmnisse dar, die immer noch weit verbreitet sind.

Mit der Einrichtung eines deutsch-westafrikanischen Exzellenzzentrums möchte die Hochschule Kehl zur Verbesserung der Situation in den westafrikanischen Verwaltungen beitragen. Die Einrichtung des universitären Exzellenzzentrums von internationalem Niveau zur Ausbildung von Fach- und Führungskräften ist ein wichtiger Teil der Afrika-Strategie des Deutschen Akademischen Austauschdienstes DAAD. Die Mittel kommen aus Sondermitteln der Bundesregierung sowie vom Auswärtigen Amt. Im Zentrum des Projekts steht die Einrichtung eines universitätsübergreifenden Forschungs- und Doktorandenprogramms, wodurch die Forschungskapazitäten im Governance-Bereich in Westafrika ausgebaut werden sollen. Dadurch soll ein Umfeld geschaffen werden, das der Forschung nachhaltig förderlich ist und günstige Voraussetzungen für internationale Kooperationen sowie die Einbindung von Stakeholdern bietet. Angestrebt wird, dass jedes Zentrum eine überregionale Wirkung entfaltet. Partner sind unter anderem das Forschungsinstitut für soziale und kommunale Entwicklung LASDEL (Niger) und das Arnold-Bergstraesser Institut an der Universität Freiburg.

Das Projekt greift dabei auf Erkenntnisse und Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie (Soziologie) zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit des deutsch-westafrikanischen Netzwerks in Bezug auf die Ausbildung von zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika nach internationalem Standard. Einem Makroansatz folgend soll analysiert werden, ob das Netzwerk durch seine Aktivitäten einen effektiven Beitrag zur akademischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Modernisierung in Westafrika leisten kann.

Es stellen sich folgende zentralen Forschungsfragen:

- Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten für eine heterogene, pluridisziplinäre und kulturell divers zusammengesetzte Studierendenschaft?
- Welche Rahmenbedingungen erfordert bedarfsgerechtes Netzwerkmanagement von Stakeholdern verschiedenster Disziplinen und Sektoren mit unterschiedlichen sprachlichen und kulturellen Hintergründen (Forschende, Professoren, Studierende, Alumni/Alumnae, Hochschulangehörige etc. aus Westafrika und Deutschland)

1.3.4. Digital Initiative for African Centres of Excellence

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg / Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Oktober 2019 bis Dezember 2022

Drittmittelgeber: DAAD – Deutscher Akademischer Austauschdienst

Gesamtmittel HS Kehl: 2.101.619,00 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 640.130,00 €

Kurzbeschreibung:

Vor dem Hintergrund des digitalen Wandels und den damit verbundenen Herausforderungen für unterschiedliche Sektoren der afrikanischen Gesellschaft, zielt das Projekt darauf ab, die Forschungs- und Ausbildungskapazitäten eines fächerübergreifenden Netzwerks afrikanischer Partneruniversitäten im Rahmen eines pluridisziplinären Ansatzes zu untersuchen und weiterzuentwickeln. Das Projekt greift dabei auf Erkenntnisse und Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie (Soziologie) zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit des Netzwerks in Bezug auf die Ausbildung von zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika nach internationalem Standard. Einem Makroansatz folgend soll analysiert werden, ob das Netzwerk durch seine Aktivitäten einen effektiven Beitrag zur akademischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Modernisierung in Afrika leisten kann. Hinsichtlich der Aggregationsebene ist als Untersuchungsgegenstand dieses Forschungsprojekts das Gesamtnetzwerk des African Excellence Verbunds definiert. Wichtige Aspekte des Projekts sind die Untersuchung der Funktionsweise innovativer Networkinginstrumente (Management- und Organisationswissenschaften) auf der einen und die langfristige Verankerung digitaler Lehr- und Lernstrukturen (berufspädagogische Curriculumforschung) auf der anderen Seite. Zudem sind Untersuchungen der Beziehungsmuster aus struktureller und relationeller Perspektive im Forschungsdesign vorgesehen (Netzwerkforschung). Dies ist insbesondere im Hinblick auf die soziologische Komplexität des Netzwerks von Interesse, welches von sozialer und kultureller Diversität geprägt ist.

Es stellen sich folgende zentralen Forschungsfragen:

- Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten im digitalen Format für ein heterogenes, pluridisziplinär und kulturell divers zusammengesetztes Netzwerk mit unterschiedlichen Perspektiven im Hinblick auf (digitale) Lehr- und Lernprozesse?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren bei der Entwicklung und dem Transfer interaktiver, digitaler und adaptiver Lehr- und Lernplattformen sowie fächerübergreifender E- bzw. M-Learning Module für das gesamte Netzwerk der existierenden Fachzentren des DAAD African Excellence Programmes?
- Welche Rahmenbedingungen erfordert bedarfsgerechtes Netzwerkmanagement von Stakeholdern verschiedenster Disziplinen mit unterschiedlichen sprachlichen und kultureller Hintergründen (Forschende, Professoren, Studierende, Alumni, Hochschulangehörige etc. aus Afrika und Deutschland)

Um die Wissensproduktion im afrikanischen Kontext zu fördern, sind spezielle digitale Lernformate zu Forschungsmethoden und zur Betreuung von wissenschaftlichem Nachwuchs sowie die Entwicklung einer Veröffentlichungsplattform wesentlicher Bestandteil des Projekts.

Durch die Zusammenarbeit mit zahlreichen afrikanischen Forschungspartnern soll eine objektive wissenschaftliche Bewertung erreicht und gleichzeitig die Gefahren des Rückfalls in neokoloniale Forschungsmuster vermieden werden. Die Plattform, Inhalte und Module werden im Konsortium mit den African Excellence Fachzentren der Universität Oldenburg, der Universität Bonn sowie der Frankfurt School of Finance and Management entwickelt. Die weiteren afrikanischen Fachzentren des Programms werden als Partner im Prozess miteinbezogen.

1.3.5. Human Capacity Development for Libyan Municipalities

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey / Prof. Dr. Ewald Eisenberg

Laufzeit: Dezember 2020 bis November 2022

Drittmittelgeber: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)/Europäische Union/ Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

Gesamtmittel HS Kehl: 1.000.000,60 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 331.700,00 €

Kurzbeschreibung:

Die zentralstaatlichen Verwaltungsstrukturen in Libyen sind in Folge des fortdauernden Machtkampfes nach dem Sturz von Muammar al Gaddafi wenig leistungsfähig. Die bisher zentralistisch geführte Wirtschaft ist fast ausschließlich vom Erdölsektor abhängig. Zahlreiche Menschen sind arbeitslos, insbesondere Jugendliche. Rund 300.000 Binnenvertriebene libyscher Herkunft und über eine halbe Million weitere Menschen sind auf der Flucht. Zusammen mit der prekären Sicherheitslage führen diese Herausforderungen zu einer schlechten Versorgungslage der Menschen im Land. Das setzt die Politik unter großen Druck und erhöht die Konfliktgefahr. In diesem unsicheren und instabilen Kontext könnte den libyschen Kommunen die Rolle eines Stabilitätsankers zu kommen, welcher die Bevölkerung mit den notwendigen Basisdienstleistungen versorgt.

Im Rahmen eines angewandten verwaltungspädagogischen Forschungsansatzes untersucht die Hochschule Kehl gemeinsam mit ihren libyschen Partnern, insbesondere das Libyan Ministry of Local Government (MoLG) sowie libyschen Ausbildungseinrichtungen für die öffentliche Verwaltung, die Rahmenbedingungen für bedarfsgerechte Aus- und Weiterbildung der lokalen Mitarbeitenden und gewählten lokalen Vertreter (Bürgermeister und Gemeinderäte). Dabei sollen gemeinsam mit den Partnern innovative Ausbildungsinstrumente und –ansätze für die öffentliche Verwaltung in Konfliktländern am Beispiel von Libyen entwickelt und erprobt werden. Hierfür werden in einem pluridisziplinären Forschungsdesign Methoden der berufspädagogischen Curriculumforschung und etablierte sozialwissenschaftlichen Methoden der Verwaltungsforschung angewandt. Ferner wird untersucht: Wie tragen die Ausbildung der lokalen Mitarbeiter und gewählten Vertreter zur Leistungsentwicklung der Gemeindeverwaltungen sowie zu einem dynamischen und kohärenten Management der für die Bevölkerung zu erbringenden Dienstleistungen bei?

1.3.6. Solution Lab Tunesien

Projektleiter: Prof. Dr. Emmanuel Muller / Prof. Dr. Hansjörg Drewello

Laufzeit: Juni 2021 bis Mai 2024

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)

Gesamtmittel HS Kehl: 143.085,11 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 11.330,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt Solution Labs Tunesien (SolLabTUN) verfolgt das Ziel, unter Einbindung junger Talente sowie Akteuren aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik, Vernetzungen und kreative Austauschprozesse im Rahmen des interkulturellen und interdisziplinären Formats Solution Lab zu initiieren und darüber Potenziale für Beschäftigung, Innovation und Wachstum zu schaffen bzw. zu steigern. Das Teilprojekt Solution Labs Tunesien - Analyse und Begleitung (SolLabTUN AB) widmet sich insbesondere der Analyse des Gesamtvorhabens unter der Frage: Wie kann aus regionalen Vernetzungsprozessen Innovation und Wettbewerbsfähigkeit entstehen? Die Analyse umfasst die Anwendung der hierfür entwickelten Solution-Lab-Methode sowie die Begleitung und Unterstützung der vorgesehenen fünf Solution Labs.

Im Kern des Vorhabens steht die Analyse und Begleitung von fünf Solution Labs in Tunesien. Die Hochschule Kehl beteiligt sich hier mit methodischer Analyse sowie Begleitung und Coaching aus-

gewählter Kreativitätsteams. Des Weiteren bringt die Hochschule Kehl ihre Kontakte zu unterschiedlichen Experten und fundierte Erfahrungen in der Förderung junger Talente ein. Eingebettet sind die Solution Labs in eine einführende Veranstaltung - dem Auftakttreffen - und eine Abschlussveranstaltung. Während das Auftakttreffen der Vorbereitung der Solution Labs dient, widmet sich die Abschlussveranstaltung der Reflektion der fünf Solution Labs, der Diskussion ihrer Ergebnisse aus unterschiedlichen Perspektiven sowie der Ableitung von übergreifenden Empfehlungen. Damit legt sie zugleich die Grundlage für eine Fortführung des Konzepts über das Fördervorhaben hinaus. Die Hochschule Kehl beteiligt sich an der Konzipierung der beiden Veranstaltungen insbesondere durch Identifizierung und Ansprache der teilnehmenden Personen und Beiträge zu Abstimmung für interaktive Arbeitsformate. Während und nach den Veranstaltungen beteiligt sich die Hochschule an der Moderation, an Präsentationen sowie an Workshops und führt die Nachbereitung/Analyse und Zusammenfassung der Tagungsergebnisse.

1.3.7. BRIDGE – Boosting the Relevant International Dimension in Governmental Expertise

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: Dezember 2021 bis Dezember 2023

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF); Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)

Gesamtmittel HS Kehl: 375.260,44 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt BRIDGE umfasst die Durchführung mehrerer Einzelfallstudien in Zusammenarbeit mit der Université Internationale de Rabat, der Cag University in Mersin, der 3A Lyon und der Université de Strasbourg sowie mit einem Netzwerk an Praxispartnern in Frankreich, Marokko und der Türkei. Das Forschungsprojekt behandelt Unterschiede der Verwaltungspraxis und der Umsetzung von Reformvorhaben im Rahmen von Verwaltungsmodernisierungen auf kommunaler Ebene.

Im Rahmen des Projekts werden die folgenden Forschungsfragen bearbeitet: Welche Kontextbedingungen führen zu den unterschiedlichen Implementationsständen von Verwaltungsmodernisierungsmaßnahmen in den untersuchten Kommunen? Sind die Unterschiede der Implementationsstände durch kausale Mechanismen auf macro-, meso- und/oder micro-Ebene erklärbar?

Durch die Durchführung von small-n *comparative case studies* sollen die Forschungsfragen anhand von Einzelfallstudien von jeweils einer baden-württembergischen und einer Kommune in den oben genannten Ländern vergleichend untersucht werden. Analysen zu kausalen Zusammenhängen wenden das Studiendesign des *process-tracing* an. Insbesondere durch Experteninterviews, Dokumentenanalysen und teilnehmende Beobachtungen sollen Daten erhoben und in Inhaltsanalysen ausgewertet werden. Auf einer Metaebene werden durch einen *systematic review* die unter der gleichen globalen Forschungsfrage durchgeführten Fallstudien untersucht, Schlüsse gezogen und Forschungsfragen sowie Hypothesen für weitere Untersuchungen abgeleitet.

1.3.8. DEAR.net – A Network to Design European-African Relations

Projektleiter: Prof. Dr. Andreas Pattar

Laufzeit: Dezember 2021 bis Dezember 2025

Drittmittelgeber: Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF); Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD)

Gesamtmittel HS Kehl: 999.999,18 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt DEAR.net hat als zentralen Untersuchungsgegenstand die Überwindung des *Public Administration Gap*, also von Problemen in der Verwaltungskooperationen im afrikanisch-

europäischen und intra-afrikanischen Kontext durch fehlende Fach-, Erfahrungs- und Methodenkenntnisse in Projekt- und Prozessmanagement vor dem Hintergrund ausgeprägter sprachlicher, kultureller, religiöser und ethnischer Verschiedenheit. Im Zentrum des Projekts stehen die Forschungsfragen: Welche Methoden und Prinzipien der Curriculumsentwicklung eignen sich zur Konzeption von Lerninhalten im mehrsprachigen blended-learning Format für ein heterogenes, pluridisziplinär und kulturell sowie insbesondere sprachlich divers zusammengesetztes Studierenden- und Praktiker*innennetzwerk mit unterschiedlichen Perspektiven im Hinblick auf (digitale) Lehr- und Lernprozesse für den Aufbau von Kapazitäten zur Überwindung des Public Administration Gap? Welche Grenzen setzen diverse und unübersichtliche rechtliche Rahmenbedingungen der internationalen Hochschul- und Verwaltungskooperation?

Das Projekt greift zur Untersuchung neben juristischen Methoden zur Sicherung der diversen rechtlichen Rahmenbedingungen für solche pluridisziplinären und diversen Netzwerke auf Methoden der Netzwerkforschung, der berufspädagogischen Curriculumforschung, der Management- und Organisationswissenschaften und der Netzwerktheorie zurück. Ausgangspunkt der Untersuchung ist die Identifikation von Parametern zur Messung der Leistungsfähigkeit hochschulübergreifender Studienangebote für die Ausbildung zukünftigen Entscheidungsträgern in Afrika und Europa nach internationalem Standard.

Um die Wissensproduktion im afrikanisch-europäischen Kontext zu fördern, sind spezielle digitale Lernformate zu Forschungsmethoden und zur Betreuung von wissenschaftlichem Nachwuchs, die Ausrichtung internationaler afrikanisch-europäischer wissenschaftlicher Konferenzen mit Publikation der Erkenntnisse zentrale Ergebnisse des Projekts.

1.4. Forschungsschwerpunkt „Energie und Umwelt“

1.4.1. Smart Meter Inclusif

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: September 2019 bis August 2022
Drittmittelgeber: EU; INTERREG
Gesamtmittel der HS Kehl: 94.038,76 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Unter Koordination der UHA (Université de Haute Alsace, IUT de Mulhouse, laboratoire IRIMAS) ist es das Ziel, die Entwicklung einer einheitlichen Infrastruktur für Smart Meter im Gebiet der Oberrheinkonferenz unter technischen und rechtlichen Aspekten zu untersuchen.

Die Kenntnis des aktuellen Rechtsrahmens für Smart Meter ist der Ausgangspunkt für mögliche gegenseitige Anpassungen und Harmonisierung des Rechts. Der Fokus der Untersuchung im nationalen Recht liegt auf den kommunal- und genehmigungsrechtlichen Fragestellungen, aber auch auf Fragen des Datenschutz-, Beihilfe-, Wettbewerbs- und Energierechts. Die Handlungsmöglichkeiten und Grenzen der beteiligten privaten und öffentlichen Akteure sollen dabei untersucht und bewertet werden. Es erfolgt eine Aufstellung der an Smart Meter beteiligten Akteure inklusive ihrer rechtlichen Handlungsmöglichkeiten und Grenzen in Deutschland und Frankreich. Dabei werden sowohl die Zuständigkeiten der Kommunen und Behörden sowie die Reichweite der Dienstleistungen (kommunaler) Unternehmen wie Energieversorger untersucht und verglichen. Daneben werden die (Gegen-)Rechte und Pflichten der (End-)Verbraucher (Gewerbe und Haushalte) beleuchtet. Bei der Identifizierung des Entwicklungspotenzials wird unterschieden zwischen Konstellationen, die sich aufgrund nationaler Besonderheiten ergeben und daher nicht übertragbar auf das jeweils andere Rechtssystem

tem sind und solchen, die dieser Anforderung entsprechen und auch zur Harmonisierung der rechtlichen Rahmenbedingungen für Smart Meter geeignet sind.

1.4.2. „Ein Energieprivileg für Photovoltaikfreiflächenanlagen? Eine rechtliche, betriebswirtschaftliche und landschaftsökologische Untersuchung“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: April 2020 bis März 2023

Drittmittelgeber: Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg, Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg; badenova AG & Co. KG, Energiedienst AG, Solarcomplex AG.

Gesamtmittel der HS Kehl: 211.485,80 €

Mittel im Berichtsjahr 2021: 93.081,75 €

Kurzbeschreibung:

Da Freiflächen-PV-Anlagen auf Grund von Skaleneffekten immer günstiger werden, ist damit zu rechnen, dass sie in wenigen Jahren auch ohne EEG-Förderung rentabel betrieben werden können. Neben einer Installation auf Dachflächen wird es dann technisch möglich und betriebswirtschaftlich sinnvoll andere Flächen für die Gewinnung von Solarstrom zu nutzen, z.B. die bisher für die Biomasse-/Biogasproduktion landwirtschaftlich genutzten Flächen. Hierbei sind Rahmenbedingungen entscheidend, die im vorgeschlagenen Projekt in einem interdisziplinären Ansatz erforscht und weiterentwickelt werden sollen.

- Rechtlich befasst sich das Forschungsprojekt mit der Frage, inwiefern eine Umnutzung landwirtschaftlich genutzter Flächen in Freiflächensolaranlagen einen (erheblichen) Eingriff im Sinne des Naturschutzrechts darstellt. Dies erfolgt durch eine Analyse der Transfermöglichkeiten des Rechtsgedanken der Privilegierungen des § 35 Abs. 1 BauGB sowie des Rechtsgedanken des Landwirtschaftsprivilegs aus § 14 Abs. 2 BNatSchG.
- Betriebswirtschaftlich wird untersucht, welche (kombinierte) Flächennutzung unter Berücksichtigung bestehender Förderungen am wirtschaftlichsten ist
- Energiewirtschaftlich ist zu untersuchen, ob und unter welchen Bedingungen eine direkte Energiegewinnung durch Freiflächensolaranlagen mit Blick auf den Energieertrag effektiver als eine mittelbare Energiegewinnung durch Energiepflanzen ist.
- Aus ökologischer Sicht ist zu prüfen, welche Arten mit der PV-Freiflächenproduktion behindert oder gar gefördert werden und ob Flächen unter Freiflächensolaranlagen unter bestimmten Umständen, aufgrund ihrer gegenüber landwirtschaftlich intensiv genutzten Flächen (wie im Fall der Biogas-/Biomasseproduktion) höheren ökologischen Qualität, als Ausgleichsfläche dienen können (Ökopunkteverordnung). Durch eine Bündelung von Messungen der Biomasseaufwüchse und die Bestimmung der Artenzahl und Abundanz in einem Indikator ermöglicht dies einen Vergleich zwischen den Untersuchungspartellen und basiert auf einer von der Koordinationsstelle BDM entwickelten Methodik.

Die genannten Rahmenbedingungen werden an Hand von vier konkreten landwirtschaftlichen Vergleichsflächen ermittelt. Aus den gewonnen Untersuchungsergebnissen werden Vorschläge für die Landwirtschaft, die Energiewirtschaft, die flächennutzungsplanenden Gemeinden und Regionalverbände sowie den Gesetzgeber erarbeitet, um aufzuzeigen, unter welchen Bedingungen eine verstärkte Nutzung von PV-Freiflächenanlagen möglich und sinnvoll ist.

1.4.3. Forschungs- und Entwicklungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey

Laufzeit: unbefristet / jährliche Verlängerung

Drittmittelgeber: E-Werk Mittelbaden und badenova AG & Co. KG

Gesamtmittel: jährlich 11.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 5.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Mit dem Forschungsprojekt „Aktuelle Fragen der Erneuerbaren Energien“ sollen anwendungsbezogen und unter Einbeziehung der Studierenden der Hochschule Kehl die rechtlich-administrativen anwendungsbezogenen Fragestellungen der regionalen Energiewende erforscht werden. Im Jahr 2021 etwa die Frage nach den rechtlichen Rahmenbedingungen von Kommunen und Energieversorgern bei sog. Mikro-PV-Anlagen.

Themengeber sind hier die regionalen Energieversorger die dieses Projekt fördern, die Forschung findet in gemischten Teams aus Lehrenden und Studierenden statt, die immer wieder Praxisfeedback im Rahmen von Praktikerstammtischen erhalten.

Das Projekt dient neben den inhaltlichen Forschungsfragen auch der Erforschung der Umsetzbarkeit der Methode des Forschenden Lernens in den Rechts- und Verwaltungswissenschaften.

1.4.4. Inhalts- und Nebenbestimmungen in Genehmigungen von Anlagen der Erneuerbaren Energieerzeugung: rechtliche Zulässigkeit und betriebswirtschaftliche Auswirkungen

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: Januar 2017 bis Dezember 2019
Förderer: EnBW AG und E-Werk Mittelbaden
Gesamtmittel: 110.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2020: 56.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Bislang gibt es weder eine Darstellung/Kategorisierung der vorkommenden Regelungen bei Genehmigungen von Windenergieanlagen noch eine wissenschaftliche Aufarbeitung einschließlich der Prüfung möglicher Auswirkungen von Inhalts- und Nebenbestimmungen auf die Rentabilität eines Windenergieprojekts. Im Rahmen eines regional-partnerschaftlichen Forschungsansatzes zwischen Hochschule, Genehmigungsbehörden und Energieversorgern wird die gängige Praxis bei der Genehmigung von Windanlagen erforscht. Die tatsächlich vorkommenden Inhalts- und Nebenbestimmungen werden empirisch anonymisiert bei Genehmigungsbehörden und Energieversorgern erfasst und kategorisiert, anschließend deduktiv auf ihre rechtliche Zulässigkeit und die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen auf die Rentabilität geprüft.

Das Ziel des Forschungsprojektes ist es, den beteiligten Akteuren einen Werkzeugkasten mit den wichtigsten Inhalts- und Nebenbestimmungen zur Verfügung zu stellen, die den rechtlichen Anforderungen genügen und deren betriebswirtschaftlichen Auswirkungen in einer Investitionsrechnung abgebildet werden können.

1.4.5. Digitaler L@ndkreis Tuttlingen: Umsetzung der Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey
Laufzeit: August 2019 bis Juli 2020
Förderer: Landkreis Tuttlingen
Gesamtmittel der HS Kehl: 34.000,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 34.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Im Vordergrund steht die Entwicklung einer Strategie für eine bedarfsgerechte Mobilfunkentwicklung unter besonderer Berücksichtigung des 5G-Standards im Landkreis Tuttlingen im Hinblick auf die Bürgerbeteiligung. Hierzu wird der Forschungsfrage nachgegangen: Sind die notwendigen Eigentums- und Nutzungsverhältnisse der potenziellen Standorte sowie die kommunalrechtlichen Grenzen der Standortfindung gegeben? Diese Frage wird unter Anwendung der Methoden der Literaturrecherche, juristische Analyse und rechtsgestaltende Arbeitstechniken bearbeitet. Darauf aufbauend werden eine diskriminierungsfreie Gebührenordnung sowie Blaupausen für privatrechtliche Regelungen zur Nutzungsgestattung von Mobilfunkmasten entwickelt. Diese werden als skalierbare Modelle zur Orientierung für andere Kommunen beim 5G-Ausbau ausgearbeitet. Flankiert wird dies durch die Erstellung eines entsprechenden Handlungsleitfadens. Das Forschungsprojekt hat zum Ziel, den rechtlichen Rahmen kommunaler Genehmigungsverfahren, des Vertragswesens und Bürgerbeteiligungen zu untersuchen und aufbauend auf den Ergebnissen ein anwendungsorientiertes Modell am Fallbeispiel des Landkreis Tuttlingen zu entwickeln.

1.4.6. Landgewinn: Energiesystemanalyse von Dekarbonisierungsstrategien der Landwirtschaft

Projektleiter: Prof. Dr. Michael Frey (HS Kehl); Verbundkoordinator: Prof. Dr. Hartmann, HS OG
Laufzeit: September 2021 – August 2024
Drittmittelgeber: Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
Gesamtmittel der HS Kehl: 124.848,36 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Das Projekt ist ein Verbundforschungsprojekt, unter anderem mit der HS OG, in dem die Hochschule Kehl mit den genannten Mitteln ein rechtlich-administratives Forschungsarbeitspaket mit folgendem Inhalt bearbeitet:

Auf der Grundlage einer übergreifenden Analyse der bestehenden Rechtslage hinsichtlich der Dekarbonisierung der Landwirtschaft mit besonderer Fokussierung auf Planungs- und Genehmigungsrecht, Energie- und vor allem Landwirtschaftsrecht, einschließlich dem Recht der Landwirtschaftlichen Förderung sollen die im Forschungsprojekt bearbeiteten (technischen/ökonomischen/ökologischen) Lösungen, insb. in den Bereichen Erzeugungstechnologie (Agrar-Photovoltaik) und Negativemissionstechnologien (Pflanzenkohle) sowie einen dritten Bereich wie z.B. die Mobilität (Elektromobilität) auf ihre rechtliche Durchführbarkeit geprüft und im Zusammenspiel mit dem den Beteiligten so angepasst werden, dass sie nach Abschluss des Forschungsprojekts praxistauglich umgesetzt werden können. Im Zentrum stehen dabei die Forschungsfragen: Sind die im Forschungsprojekt entwickelten Lösungen konform mit dem bestehenden Rechtsrahmen? Sind die bestehenden Verfahren für eine Genehmigung der erarbeiteten Lösungen adäquat? Die Forschungsfrage wird unter Anwendung der Methoden der Literaturrecherche, juristische Analyse und rechtsgestaltende Arbeitstechniken beantwortet.

2. Kategorie II

2.1. Forschungsschwerpunkt „Verwaltung im Wandel“

2.1.1. WTT Campus ONE – Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung

Projektleiter: Prof. Dr. Jürgen Louis
Laufzeit: Juli 2020 bis Dezember 2020

Drittmittelgeber: WTT – Campus One
Gesamtmittel HS Kehl: 3.000 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 3.000,00 €

Kurzbeschreibung:

Zu Weiterbildungszwecken hat die WTT CampusONE GmbH digitale Fortbildungskonzepte für verschiedene Berufsgruppen innerhalb der öffentlichen Verwaltung erstellt. Das Projekt Korruptionsprävention in der öffentlichen Verwaltung ergänzt das digitale Fortbildungskonzept durch die Erstellung eines Zusatzmoduls „Spenden und Sponsoring“ in der öffentlichen Verwaltung. Forschungsschwerpunkt „Europa und Internationales“.

2.2. Forschungsschwerpunkt „Europa und Internationales“

2.2.1. LOTUS – Locally Organized Transition of Urban Sustainable Spaces

Projektleiter: Prof. Dr. Hansjörg Drewello
Laufzeit: September 2019 bis August 2023
Drittmittelgeber: EU – Erasmus+ Strategische Partnerschaften
Gesamtmittel HS Kehl: 72.913,00 €
Mittel im Berichtsjahr 2021: 0,00 €

Kurzbeschreibung:

Grundannahme des Projektes ist es, dass Kommunen bei der Reduzierung der CO₂-Emissionen eine wichtige Rolle spielen müssen. Einerseits wird ein großer Teil der klimarelevanten Emissionen in Städten und Gemeinden erzeugt (Wohnen, Gewerbe, Industrie, Verkehr etc.), andererseits hat die Kommune mit ihren vielfältigen Funktionen als Vorbild, Planungsträgerin, Eigentümerin, Versorgerin und größte öffentliche Auftraggeberin weitreichende Handlungsmöglichkeiten, um den Klimaschutz vor Ort voranzubringen.

Ziel des Projekts ist es, auf der Basis einer interdisziplinär und international vergleichenden Analyse wegweisender Fallstudien in den Bereichen der Stadt-, Mobilitäts- und Energieplanung in Europa, Strategien und Modelle für Stadtplanungsprozesse zu entwickeln, die die Vermeidung des Ausstoßes von klimaschädlichen Emissionen in den Mittelpunkt stellen. In einem zweiten Schritt wird in Zusammenarbeit mit externen Experten aus Wissenschaft und Praxis unter Anwendung von Methoden der berufspädagogischen Curriculumforschung (Dehnbostel und Gillen 2009) der interdisziplinär angelegter Curriculum CUTE ("Urban Energy and Climate Management and Planning") für die Vermittlung von Kompetenzen zur Planung und Implementierung von Prozessen klimaneutralen Stadtentwicklung konzipiert. Außerdem sollen innovative Lehrwerkzeuge (Serious-Game, Fallmethodenunterricht) erprobt werden, um den vielfältigen Anforderungen gerecht zu werden, die sich den zukünftigen Absolventen bei der Umsetzung einer nachhaltigen städtischen Energiewendepolitik stellen.

2.3. Forschungsschwerpunkt „Energie und Umwelt“

2.3.1. Consortium PAU DROIT ÉNERGIE

Das Consortium PAU DROIT ÉNERGIE will als Netzwerk helfen, Rechtsfragen zu den wichtigsten energiebezogenen und ökologischen Herausforderungen an der Kreuzung vom Energierecht und den Recht der lokalen Behörden zu beantworten. Ziel ist es, in der Dynamik der Rechtsprechung der erneuerbaren Energien, speziell in Frankreich einen internationalen Ruf zu erreichen und die wich-

tigsten Akteure (öffentlich und privat) zu verbinden um den Weg für innovative Lösungen zu ebnen. Das Problem in diesem noch relativ jungen Rechtsgebiet ist die teils radikal unterschiedlichen Visionen und divergierenden Interessen der einzelnen Akteure in der Energiewende. Daher sollen vergleichende Herangehensweisen in Partnerschaft mit ausländischen Institutionen kombiniert werden. Mitglieder sind unter anderem die Universität Pau, die Universität Laval in Kanada, öffentliche Strukturen und die Energie- und Verkehrsgewerkschaften Frankreichs, die öffentliche Interessengruppe Chemparc und die TIGF Unternehmen GRDF, EDF und valorem. Für die Hochschule Kehl koordinieren Mirco Kron und Prof. Frey die Aktivitäten.

Zusätzlich zum Konsortium wurde 2017 ein Kooperationsvertrag mit der Universität Pau abgeschlossen und dieser Kontakt wurde mit einem Besuch in Pau und einem Gegenbesuch in Kehl vertieft.



III. Publikationen

Die hochschulangehörigen Autorinnen und Autoren sind **fett** markiert.

1. peer reviewed Publikationen

1. **Busbach-Richard**, Uwe (2021): The Difference Between Legal Control and Material Control - Coordination of Access Rights in Shared Workspaces. In: Economics and Culture 13 (1), S. 15–27. DOI: 10.2478/jec-2021-0011.

2. sonstige wissenschaftliche Publikationen

2. Alberti, Dieter von; Burr, Beate; Düsselberg, Jörg; Eckstein, Christoph; **Stehle**, Stefan; Wahlen, Stefan (2021): Disziplinarrecht Baden-Württemberg Kommentar zum Landesdisziplinargesetz und zum Ausführungsgesetz zur VwGO. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, 445 Seiten.
3. **Baumert**, Andreas J.: Zur Schenkungsanfechtung von Dividendenausschüttung und Übergewinnbeteiligung – Auslegung von Genussrechtsbedingungen, Anmerkung zu BGH, Urteil vom 01.10.2020 – IX ZR 247/19. In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht, S. 23–24.
4. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 15b InsO – offene Praxisfragen beim korrigierenden Eingriff des Gesetzgebers in die Rechtsprechung des II. Senats. In: Neue Zeitschrift für Gesellschaftsrecht 24 (11), S. 443–449.
5. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 34 StaRUG (Restruktuierungsgesetz, Verordnungs-ermächtigungen). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 144–146.
6. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 35 StaRUG (Örtliche Zuständigkeit). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 146–149.
7. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 36 StaRUG (Einheitliche Zuständigkeit). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 149.
8. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 37 StaRUG (Gruppen-Gerichtsstand). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 149–158.
9. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 38 StaRUG (Anwendbarkeit der Zivilprozessordnung). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 159–162.

10. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 39 StaRUG (Verfahrensgrundsätze). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 162–163.
11. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 40 StaRUG (Rechtsmittel). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 163–165.
12. **Baumert**, Andreas J. (2021): § 41 StaRUG (Zustellungen). In: Eberhard Braun (Hg.): Kommentar zum Unternehmensstabilisierungs- und Restrukturierungsgesetz (StaRUG). 1. Aufl. München: C.H. Beck Verlag, S. 166–167.
13. **Baumert**, Andreas J. (2021): Anmerkung zu OLG Stuttgart, Beschluss vom 11.01.2021 – 14 VA 15/20 (Akteneinsicht bei aufschiebend bedingter Insolvenzforderung). In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht 24 (7), S. 276–277.
14. **Baumert**, Andreas J. (2021): Aussonderung von Geld. Von Tilman Rauhut, Mohr Siebeck, Tübingen 2020 (Studien zum Privatrecht; Bd. 93) XIII, 209 S. In: Juristische Zeitung (76), S. 252–253. DOI: 10.1628/jz-2021-0093.
15. **Baumert**, Andreas J. (2021): BayObLG: Akteneinsicht nur nach Abwägung des Interesses an der Geheimhaltung des Verfahrensstoffs mit dem gegenläufigen Informationsinteresse des Dritten. Anmerkung zu BayObLG, Beschl. v. 02.09.2021 – 101 VA 100/21. In: Fachdienst Insolvenzrecht.
16. **Baumert**, Andreas J. (2021): Befugnis des externen Datenschutzbeauftragten zu rechtsberatender Tätigkeit, Anmerkung zu AGH Hamm, Urteil vom 12.3.2021 – 1 AGH 9/19. In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (14), S. 433–434.
17. **Baumert**, Andreas J. (2021): BGH: Positive Fortbestehensprognose kann nur ausnahmsweise auf weiche Patronatserklärung gestützt werden. Anmerkung zu BGH, Urteil vom 13.07.2021 - II ZR 84/20. In: Fachdienst Insolvenzrecht 17. Aufsatznummer 441259, 2 Seiten.
18. **Baumert**, Andreas J. (2021): BGH: Streitgegenstand bei Geltendmachung von Gläubigeransprüchen gegen den Kommanditisten und Durchführung des Innenausgleichs,. Anmerkung zu BGH, Beschluss vom 16.03.2021 - II ZB 17/19. In: Fachdienst Insolvenzrecht (11). Aufsatznummer 439156, 2 Seiten.
19. **Baumert**, Andreas J. (2021): Erteilung von anonymisierten Abschriften von Entscheidungen des Insolvenzgerichts unterliegt nicht dem Recht der Akteneinsicht. Anmerkung zu BGH, Beschluss vom 25.03.2021 - IX AR (VZ) 1/19. In: Fachdienst Insolvenzrecht. Aufsatznummer 439512, 2 Seiten.
20. **Baumert**, Andreas J. (2021): Geschäftsleiterhaftung unter § 15b InsO – Brennpunkte der Neuregelung. In: ZRI (Zeitschrift für Rekonstruktion und Insolvenz), S. 962–968.
21. **Baumert**, Andreas J. (2021): Haftung des Kommanditisten für vor Insolvenzeröffnung begründete Gesellschaftsverbindlichkeiten. Anmerkung zu BGH, Urteil vom

- 15.12.2020 – II ZR 108/19. In: Lindenmaier-Möhring Kommentierte BGH-Rechtsprechung (3/4 (2021)). Aufsatznummer 806030.
22. **Baumert**, Andreas J. (2021): Keine Akteneinsicht in die Insolvenzakte für die vom Verwalter wegen Beihilfe zur Insolvenzverschleppung in Anspruch genommene Wirtschafts-prüfungsgesellschaft. Anmerkung zu BayObLG, Beschluss vom 14.10.2021- 102 VA 66/21. In: Entscheidungen zum Wirtschaftsrecht (760 - 761).
23. **Baumert**, Andreas J. (2021): LG München I: Anwendungsbereich des COVInsAG im Rahmen der Kongruenzanfechtung. Anmerkung zu LG München I, Urteil v. 13.7.2021 – 60 17571/20. In: Fachdienst Insolvenzrecht.
24. **Baumert**, Andreas J. (2021): Neuregelung des § 46 Abs. 6 BRAO – eine unvollendete Korrektur der BGH-Rechtsprechung. In: Zeitschrift für Wirtschaftsrecht, S. 10626–11632.
25. **Baumert**, Andreas J. (2021): OLG Brandenburg: Verjährung von Anfechtungsansprüchen aufgrund grober Fahrlässigkeit des Insolvenzverwalters. Anmerkung zu OLG Brandenburg, Urteil vom 21.07.2021 – 7 I 134/19. In: Fachdienst Insolvenzrecht.
26. **Baumert**, Andreas J. (2021): Vorausabtretung der Insolvenzverwaltervergütung als notwendiges Korrektiv zum Ausschluss juristischer Personen vom Amt des Insolvenzverwalters [Zugleich eine Besprechung von BAG, Urte. v. 22.10.2020 – 6 AZR 566/18, NZA, 2021, 273]. In: Neue Zeitschrift für Arbeitsrecht 38 (10), S. 684–687.
27. **Baumert**, Andreas J. (2021): Zulassung als Syndikusrechtsanwalt bei Abwehr von Haftpflichtansprüchen für den Arbeitgeber. Anmerkung zu BGH, Urteil vom 2.11.2020 - AnwZ (BrfG) 24/19. In: Lindenmaier-Möhring Kommentierte BGH-Rechtsprechung (5/2021). Aufsatznummer 808502.
28. **Beck**, Joachim (2021): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit in post-pandemischer Perspektive: Eine zusammenfassende Einleitung / La coopération transfrontalière dans une perspective post-pandémique : Une introduction récapulative. In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 33–62.
29. **Beck**, Joachim (Hg.) (2021): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3).

30. **Beck**, Joachim (2021): Institutionelle Dynamiken im Europäischen Verwaltungsraum – das Beispiel territorialer Zusammenarbeit auf grenzüberschreitender Ebene. In: Joachim Beck, Jürgen Stemmer und Andreas Lasar (Hg.): Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse. Möglichkeiten und Wege der Gestaltung für die öffentliche Verwaltung. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 5), S. 121–164.
31. **Beck**, Joachim (2021): Open Government als Innovationstreiber für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit in Europa? In: Ralf Laumer (Hg.): Kommunales Open Government. Grundlagen, Praxis, Perspektiven. Unter Mitarbeit von Kirsten Fründt. 1st ed. Marburg: Büchner Verlag, S. 108–146.
32. **Beck**, Joachim (2021): Open Government and Cross-Border Cooperation - Perspectives for the context of transnational policy-making in border-regions. In: Thomas Hemker, Robert Müller-Török, Alexander Prosser, Péter Sasvári, Dona Scola und Nicolae Urs (Hg.): Central and Eastern European e|Dem and e|Gov Days 2021. Cov-19 as a Driver for eGovernment? Wien: fakultas Verlag (341), S. 411–459.
33. **Beck**, Joachim; **Bauer**, Philipp; **Heyduk**, Tobias (2021): Open Government und offene Verwaltung in Verwaltungswissenschaft und Verwaltungspraxis. In: Ralf Laumer (Hg.): Kommunales Open Government. Grundlagen, Praxis, Perspektiven. Unter Mitarbeit von Kirsten Fründt. 1st ed. Marburg: Büchner Verlag, S. 215–242.
34. **Beck**, Joachim; **Bechtold**, Sina Marie (2021): Personalgewinnung als Standortfaktor – Was erwartet die „Generation Z“ von kommunalen Arbeitgebern? In: Joachim Beck, Jürgen Stemmer und Andreas Lasar (Hg.): Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse. Möglichkeiten und Wege der Gestaltung für die öffentliche Verwaltung. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 5), S. 409–443.
35. **Beck**, Joachim; **Drewello**, Hansjörg; **Héraud**, Jean-Alain; **Muller**, Emmanuel (2021): Strength and weaknesses of Open Government in Cross-Border Cooperation – The case of the Upper Rhine area. In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 487–520.
36. **Beck**, Joachim; **Kiesel**, Britta; **Weber**, Sarah; **Bechtold**, Sina Marie (2021): Absolventengewinnung im Arbeitnehmermarkt – Handlungsansätze eines kommunalen Personalmarketing für den Bereich Public Management unter besonderer Berücksichtigung der „Generation Z. In: Thomas Breyer-Mayländer und Chris-

- topher Zerres (Hg.): Social Media im kommunalen Sektor. Einsatzfelder, Herausforderungen, Entwicklungsperspektiven. Wiesbaden: Springer Gabler (Springer eBook Collection), S. 65–116.
37. **Beck**, Joachim; Stember, Jürgen (Hg.) (2021): Neue Strategien, Methoden und Ansätze in der Polizei und der öffentlichen Verwaltung. Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst (Band 6). Baden-Baden: Nomos (6).
 38. **Beck**, Joachim; Stember, Jürgen; Lasar, Andreas (Hg.) (2021): Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse. Möglichkeiten und Wege der Gestaltung für die öffentliche Verwaltung. Praxis- und Forschungsnetzwerk der Hochschulen für den Öffentlichen Dienst. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 5).
 39. **Beck**, Joachim; Stember, Jürgen; Lasar, Andreas (Hsg.) (2021): Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse und die Rolle der öffentlichen Verwaltung – Fragestellung und Ergebnisse der 3.Tagung des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst am 5./6. Februar in Osnabrück. In: Joachim Beck, Jürgen Stember und Andreas Lasar (Hg.): Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse. Möglichkeiten und Wege der Gestaltung für die öffentliche Verwaltung. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 5), S. 13–22.
 40. **Beck**, Joachim; Weigel, Alix (2021): Flexibilisation juridique et administrative dans la coopération transfrontalière - perspectives à l'exemple de la région du Rhin supérieur. In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 285–308.
 41. **Böhmer**, Roland (2021): Bestattungswesen: Einfluss der rechtlichen und gesellschaftlichen Entwicklungen auf die Gebührenkalkulation. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerhandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag, S. 677–702.
 42. **Böhmer**, Roland (2021): Entwicklung eines Quick-Checks des Kehler Management-Systems© am Beispiel der Gemeinde Willstätt und Untersuchung einer Erweiterung des Systems um die Außensicht. In: Jürgen Stember (Hg.): Neue Strategien, Methoden und Ansätze in der Polizei und der öffentlichen Verwaltung. Herausragende Abschlussarbeiten der Hochschulen für den öffentlichen Dienst 2020. 1. Auflage. Baden-Baden: Nomos (Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst, Band 6), S. 25–49.

43. **Böhmer**, Roland (2021): Interner Dienstleister: Wirkungsorientierte Steuerung. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag, S. 73–100.
44. **Böhmer**, Roland; **Baumann**, Lukas (2021): Entwicklung eines Quick-Checks des Kehler Management-Systems© am Beispiel der Gemeinde Willstätt und Untersuchung einer Erweiterung des Systems um die Außensicht. In: Joachim Beck und Jürgen Stember (Hg.): Neue Strategien, Methoden und Ansätze in der Polizei und der öffentlichen Verwaltung. Schriften des Praxis- und Forschungsnetzwerks der Hochschulen für den öffentlichen Dienst (Band 6), Bd. 6. Baden-Baden: Nomos (6), 25 – 49.
45. **Böhmer**, Roland; **Kiesel**, Britta (Hg.) (2021): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
46. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 18 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 3 Seiten.
47. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 19 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 9 Seiten.
48. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 20 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 3 Seiten.
49. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 23 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, Rn. 1-16, 4 Seiten.
50. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 24 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 13 Seiten.
51. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 25 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 6 Seiten.
52. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 26 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 8 Seiten.
53. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 26a LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 5 Seiten.
54. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 27 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 8 Seiten.

55. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 28 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 3 Seiten.
56. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 29 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 12 Seiten.
57. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 30 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 10 Seiten.
58. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 31 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 8 Seiten.
59. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 32 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 10 Seiten.
60. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 32 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 11 Seiten.
61. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 32a GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 6 Seiten.
62. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 32a LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 7 Seiten.
63. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 33 GemO. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 9 Seiten.
64. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 33 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 5 Seiten.
65. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 33a GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck.
66. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 34 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 21 Seiten.

67. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 34 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 15 Seiten.
68. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 35 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 15 Seiten.
69. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 35 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 13 Seiten.
70. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 36 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 13 Seiten.
71. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 36 LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 6 Seiten.
72. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 36a LKrO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 6 Seiten.
73. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 37 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 13 Seiten.
74. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 37a GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 9 Seiten.
75. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 38 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 5 Seiten.
76. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 39 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 19 Seiten.
77. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 40 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 17 Seiten.
78. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 41 GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 7 Seiten.

79. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 41a GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 8 Seiten.
80. **Brenndörfer**, Bernd (2021): § 41b GemO BW. In: Johannes Dietlein und Arne Pautsch: BeckOK Kommunalrecht Baden-Württemberg. 14. Edition. München: C.H. Beck, 7 Seiten.
81. **Brenndörfer**, Bernd (2021): Bedeutung, Begriff und Arten des Verwaltungsaktes. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 70–84.
82. **Brenndörfer**, Bernd (2021): Die öffentliche Verwaltung als Teil der öffentlichen Gewalt. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 3–14.
83. **Brenndörfer**, Bernd (2021): Gebundenheit und Freiheit der Verwaltung. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 53–68.
84. **Brenndörfer**, Bernd; Joerger, Gernot (2021): Bescheidtechnik und Bescheid-Qualitäts-Management. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 203–237.
85. **Bruckert**, Felix; **Frey**, Michael (2021): Staatsrecht aus Verwaltungsperspektive. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, 280 Seiten.
86. **Dialer**, Doris; **Eppler**, Annegret (2021): Der Ausschuss der Regionen – Brücke zwischen vier politischen EU-Ebenen. In: Christina Hainzl, Flooh Perlot und Katrin Praprotnik (Hg.): regional.national.föederal. Zur Beziehung politischer Ebenen in Österreich. 1. Auflage. Wien: facultas.wuv - Maudrich, S. 221–235.
87. **Dialer**, Doris; **Eppler**, Annegret (2021): Die EU-Gesundheitspolitik während der ersten Welle von COVID-19. In: Peter Hilpold, Andreas Raffener und Walter Steinmair (Hg.): Rechtsstaatlichkeit, Grundrechte und Solidarität in Österreich und in Europa. Festgabe zum 85. Geburtstag von Professor Heinrich Neisser, einem europäischen Humanisten. Unter Mitarbeit von Heinrich Neisser. Wien: Facultas, S. 391–410.
88. Dörrenbächer, Simon; **Singler**, Philipp (2021): Die Heilkundebefugnis für nicht-ärztliches Rettungsdienstpersonal. Zum Haftungsrahmen im Bereich der präklinischen Notfallmedizin infolge der Änderung des Notfallsanitätärgesetzes - Chan-

- cen und Risiken. In: *Medizinrecht* 39, S. 505–511. DOI: 10.1007/s00350-021-5899-6.
89. **Drewello**, Hansjörg; **Kulawik**, Nina; Hutt, Carsten (2021): Black Forest Diamond - Innovation, Nachhaltigkeit und Resilienz. Ergebnisse der zweiten Clusterstudie im Schwarzwald. Hg. v. Hansjörg Drewello. Europäisches KOMPETENZ- und Forschungszentrum Clustermanagement. Kehl. Online verfügbar unter http://www.research-clustermanagement.org/uploads/media/2021_01_Black_Forest_Diamond_-_Innovation__Nachhaltigkeit_und_Resilienz_01.pdf, zuletzt geprüft am 15.02.2022, 108 Seiten.
90. **Dusch**, Christian (2021): Die Auskunft und das Umweltministerium. In: *apf - Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung* 47 (3), S. 17–20.
91. **Dusch**, Christian (2021): Die Bäckerei und die Nachbarn. In: *apf - Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung* 47 (7-8), S. 49–55.
92. **Dusch**, Christian (2021): Prüfungsklausur zum Kommunalrecht: „Die Bürgermeisterin und das Baugebiet“. In: *Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg* 47 (11-12), S. 73–75.
93. **Dusch**, Christian (2021): Vertiefungsstudium im Baurecht: „Die Bäckerei und die Nachbarn“. In: *Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg* 47 (7-8), S. 49–54.
94. **Eppler**, Annegret (2021): Direkte Demokratie in Mehrebenensystemen in Zeiten des Populismus. In: Elisabeth Alber, Francesco Palermo und Carolin Zwillig (Hg.): *Von Government zu Governance. Direkte und Deliberative Demokratie in Europa*. Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, S. 241–258.
95. **Eppler**, Annegret (2021): Does Flexible Integration cause Desintegration? The Brexit in the light of Theories of European Integration. In: Annegret Eppler, Charlie Jeffery und Stefan August Lütgenau (Hg.): *Qualified Autonomy and Federalism versus Secession in the EU and its Member States*. Innsbruck/Wien/Bozen: Studienverlag (Foster Europe - International Studies Series, 4), S. 105–123.
96. **Eppler**, Annegret (2021): European Union. Evolving from a Free Trade Area towards a Federal System. In: Ann Griffiths, Rupak Chattopadhyay, John Light und Carl Stieren (Hg.): *The Forum of Federations Handbook of Federal Countries 2020*. Cham: Springer International Publishing, S. 147–166. DOI: 10.1007/978-3-030-42088-8_12.
97. **Eppler**, Annegret (2021): Grensräume als Motoren der europäischen Integration in unsicheren Zeiten? Grenzüberschreitende Zusammenarbeit im Lichte der Theorien der europäischen Integration. In: Joachim Beck (Hg.): *Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pan-*

- démie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 85–104.
98. **Eppler**, Annegret; Jeffery, Charlie; Lütgenau, Stefan August (Hg.) (2021): Qualified Autonomy and Federalism versus Secession in the EU and its Member States. Innsbruck/Wien/Bozen: Studienverlag (Foster Europe - International Studies Series, 4).
99. **Eppler**, Annegret; Jeffery, Charlie; Lütgenau, Stefan August (2021): Secession in EU Member States: Guiding Questions and Overall Design of the Study. In: Annegret Eppler, Charlie Jeffery und Stefan August Lütgenau (Hg.): Qualified Autonomy and Federalism versus Secession in the EU and its Member States. Innsbruck/Wien/Bozen: Studienverlag (Foster Europe - International Studies Series, 4), S. 19–32.
100. **Fehringer**, Dominik (2021): Social Media in der öffentlichen Verwaltung. In: Thomas Breyer-Mayländer und Christopher Zerres (Hg.): Social Media im kommunalen Sektor. Einsatzfelder, Herausforderungen, Entwicklungsperspektiven. Wiesbaden: Springer Gabler (Springer eBook Collection), S. 139–153.
101. **Fortunato**, Sérgio Fernandes (2021): Arbeitsrecht, europäisches. In: Jan Bergmann, Gabriele Abels und Wolfgang W. Mickel (Hg.): Handlexikon der Europäischen Union. 6. neu bearbeitete und erweiterte Auflage des von Prof. Dr. Wolfgang W. Mickel in Zusammenarbeit mit Claus D. Grupp begründeten Werkes. Baden-Baden, Wien, Basel: Nomos; Facultas; Helbing Lichtenhahn Verlag (Beck-online Bücher), 5 Seiten.
102. **Fortunato**, Sérgio Fernandes (2021): Arbeitsschutz. In: Jan Bergmann, Gabriele Abels und Wolfgang W. Mickel (Hg.): Handlexikon der Europäischen Union. 6. neu bearbeitete und erweiterte Auflage des von Prof. Dr. Wolfgang W. Mickel in Zusammenarbeit mit Claus D. Grupp begründeten Werkes. Baden-Baden, Wien, Basel: Nomos; Facultas; Helbing Lichtenhahn Verlag (Beck-online Bücher), 4 Seiten.
103. **Fortunato**, Sérgio Fernandes (2021): Arbeitsvermittlung. In: Jan Bergmann, Gabriele Abels und Wolfgang W. Mickel (Hg.): Handlexikon der Europäischen Union. 6. neu bearbeitete und erweiterte Auflage des von Prof. Dr. Wolfgang W. Mickel in Zusammenarbeit mit Claus D. Grupp begründeten Werkes. Baden-Baden, Wien, Basel: Nomos; Facultas; Helbing Lichtenhahn Verlag (Beck-online Bücher), 1 Seite.
104. **Fortunato**, Sérgio Fernandes (2021): Arbeitszeitrichtlinie. In: Jan Bergmann, Gabriele Abels und Wolfgang W. Mickel (Hg.): Handlexikon der Europäischen Union. 6. neu bearbeitete und erweiterte Auflage des von Prof. Dr. Wolfgang W. Mickel in Zusammenarbeit mit Claus D. Grupp begründeten Werkes. Baden-Baden, Wien, Basel: Nomos; Facultas; Helbing Lichtenhahn Verlag (Beck-online Bücher), 2 Seiten.

105. **Fortunato**, Sérgio Fernandes (2021): Mitbestimmungsmodelle. In: Jan Bergmann, Gabriele Abels und Wolfgang W. Mickel (Hg.): Handlexikon der Europäischen Union. 6. neu bearbeitete und erweiterte Auflage des von Prof. Dr. Wolfgang W. Mickel in Zusammenarbeit mit Claus D. Grupp begründeten Werkes. Baden-Baden, Wien, Basel: Nomos; Facultas; Helbing Lichtenhahn Verlag (Beck-online Bücher), 4 Seiten.
106. **Fortunato**, Sérgio Fernandes; Wulff, Manfred (Hg.) (2019): Arbeitsschutz und Mitbestimmung von A bis Z. Das Lexikon für Interessenvertretung. Bund-Verlag. 1. Auflage. Frankfurt am Main: Bund-Verlag.
107. **Frey**, Michael (2021): Der Beitrag des Verwaltungsorganisationsrechts zum Klimaschutz und zur Klimawandelanpassung. In: Verwaltungsblätter Baden-Württemberg 42 (11), 455-459.
108. **Frey**, Michael (2021): Möglichkeiten der rechtlichen Verknüpfung von informellen Beteiligungsverfahren und deren Ergebnisse in Verwaltungsverfahren. Teil 1: Verknüpfungsmöglichkeiten durch die verfahrensführende Behörde. In: Verwaltungsrundschau - Zeitschrift für Verwaltung in Praxis und Wissenschaft 67 (3), S. 76–80.
109. **Frey**, Michael (2021): Möglichkeiten der rechtlichen Verknüpfung von informellen Beteiligungsverfahren und deren Ergebnisse in Verwaltungsverfahren. Teil 2: Verknüpfungsmöglichkeiten weiterer Beteiligter und der Öffentlichkeit. In: Verwaltungsrundschau - Zeitschrift für Verwaltung in Praxis und Wissenschaft 67 (4), S. 109–115.
110. **Frey**, Michael; **Drewello**, Hansjörg (2021): Gleichwertigkeitsfeststellung französischer Ausbildungsnachweise mit dem Referenzberuf des Verfahrenstechnologen/in Metall auf der Grundlage der §§ 4 ff. BQFG - ein territoriales Anwendungsbeispiel der Rechtsflexibilisierung. In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 463–486.
111. Frey, Michael; Markl-Hummel, Lioba (2021): Umweltplaketten als Beispiel für nicht harmonisierte Umsetzung von EU-Richtlinien. In: Verwaltungsrundschau - Zeitschrift für Verwaltung in Praxis und Wissenschaft 67 (11), S. 361–366.
112. Frey, Michael; Peters, Heinz-Joachim (2021): Grundlagen des Verwaltungsrechts der Europäischen Union. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 38–50.
113. **Frey**, Michael; **Ritter**, Matthias; **Nitsch**, Corinna (2021): Privilegierung von Freiflächenphotovoltaikanlagen? Gleichheitswidrige Diskriminierung gegenüber ande-

- ren erneuerbaren Energieerzeugungsarten und landwirtschaftlicher Bewirtschaftung. In: NVwZ (Neue Zeitschrift für Verwaltungsrecht) 40 (21), S. 1576–1582.
114. **Frey**, Michael; Weigel, Alix (2021): Der rechtliche Handlungsrahmen der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit am Oberrhein im Status Quo. In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), 241-264.
115. **Hafner**, Wolfgang (2021): Praxishandbuch Kommunales Gebührenrecht in Baden-Württemberg. Erläuterungen, Kalkulations- und Satzungsmuster für die Praxis. 32. und 33. Ergänzungslieferung. Neuwied: Carl Link Kommunalverlag/Wolters Kluwer.
116. **Haouache**, Gerold (2021): Stromberg – Klausur im Handels- und Gesellschaftsrecht. In: apf - Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung (6), S. 185–188.
117. **Hartleb**, Torsten (2021): Les effets préliminaires des droits fondamentaux dans le débat allemand sur la bioéthique. In: Revue française de droit constitutionnel 126 (2), S. 31–47.
118. **Hartleb**, Torsten (2021): Ordnungs- und Planungsrecht. Der praktische Fall: Kein Papier ohne Papiere! In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg (1), S. 4–7.
119. **Hartleb**, Torsten; **Peters**, Heinz-Joachim (2021): Planung und Plan. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 264–274.
120. **Henkes**, Jörg; Kraus, Lara (2021): Stundung, Niederschlagung, Erlass und buchungstechnische Folgen in der kommunalen Doppik, Teil 1. In: Kommunal-Kassen-Zeitschrift (5/2021), S. 97–102.
121. **Henkes**, Jörg; Kraus, Lara (2021): Stundung, Niederschlagung, Erlass und buchungstechnische Folgen in der kommunalen Doppik, Teil 2. In: Kommunal-Kassen-Zeitschrift (6), S. 125–131.
122. **Herden**, Ralf Bernd (2020): Zukunftsinvestitionsprogramm Gartenland Hilfe zur Selbsthilfe im Kleingartenland Baden-Württemberg. Hg. v. Landesverband der Gartenfreunde. Landesverband der Gartenfreunde. Stuttgart, 16 Seiten.
123. **Herden**, Ralf Bernd (2021): Horace Greeley Hjalmar Schacht: A Brother freemason and the third Reich. In: The quarterly magazine of the Australian and New Zealand Masonic Research Council. 92, S. 6–22. Online verfügbar unter <https://www.anzmmc.org/>.

124. **Herden**, Ralf Bernd (2021): Straßburg und Bad Rippoldsau. Viele Verbindungen zwischen dem Mineral- und Moorbad und der elsässischen Metropole. In: Hierzuland: das Regio-Magazin von Rhein, Neckar & Main 54, S. 16–25.
125. **Herden**, Ralf Bernd (2021): Straßburg und Bad Rippoldsau. In: Jahrbuch für den Landkreis Freudenstadt, S. 162–165.
126. **Herden**, Ralf Bernd (2021): Und das Gesetz nur kann uns Freiheit geben – Eine Gesellenzeichnung aus dem Jahre 1990. In: TAU Zeitschrift für Forschungsloge Quatuor Coronati in Bayreuth 47 (I), S. 106–108.
127. **Hesselbarth**, Thorsten (2021): Übungsfall zur gutachterlichen Prüfung eines Widerspruchs gegen die Ablehnung eines begünstigenden Verwaltungsakts – Kellerclub „Die Höhle“. In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg 47 (6), S. 41–45.
128. **Heyduk**, Tobias (2021): Why and hoe does the horizontal dimension of the European Administrative Space matter in the context of the Aaxhen Treaty? In: Joachim Beck (Hg.): Grenzüberschreitende Zusammenarbeit nach der Pandemie: Rechtlich-institutionelle Flexibilisierung im Kontext des Aachener Vertrags / La coopération transfrontalière après la pandémie : flexibilisation juridique et institutionnelle dans le cadre du Traité d'Aix-la-Chapelle. Brussels: P.I.E.-Peter Lang (Border Studies, 3), S. 105–160.
129. **Hong**, Mathias (2021): Die Corona-Triage und das Verbot der Diskriminierung wegen der Behinderung als Schutzpflicht. Unter Mitarbeit von Fachinformationsdienst für internationale und interdisziplinäre Rechtsforschung (VerfBlog (Verfassungsblog on Matters Constitutional)).
130. **Hong**, Mathias (2021): Gerichtlicher Rechtsschutz. Verwaltungsgerichtlicher Rechtsschutz. In: Wilfried Peters und Norbert Janz (Hg.): Handbuch Versammlungsrecht. München: C.H. Beck, S. 382–407.
131. **Hong**, Mathias (2021): Versammlungsfreiheit. Versammlungsrechtliche Gewährleistung im Bund. In: Wilfried Peters und Norbert Janz (Hg.): Handbuch Versammlungsrecht. München: C.H. Beck, S. 31–103.
132. **Hong**, Mathias (2021): Warum die Kanzlerin sich gegen Mehrheiten mithilfe der AfD stellen darf. Unter Mitarbeit von Fachinformationsdienst für internationale und interdisziplinäre Rechtsforschung (VerfBlog (Verfassungsblog on Matters Constitutional)).
133. **Joos**, Werner (2021): Klausurfall zum Zivilrecht. In: apf - Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung 47 (5), BW 25-29.
134. **Joos**, Werner (2021): Leistungsverwaltung. In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg 47 (9), S. 61–64.
135. **Joos**, Werner (2021): Zivilrecht. In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg 47 (4), S. 25–31.

136. **Kegelmann**, Jürgen (2021): Handlungsleitfaden - Koordinierungsstelle Ganztagschule und Betreuung. Unter Mitarbeit von Jürgen Fischer und Simone Kegelmann. Hg. v. Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg. Stuttgart. Online verfügbar unter https://km-bw.de/site/pbs-bw-km-root/get/documents_E1703027900/KULTUS.Dachmandant/KULTUS/KM-Homepage/Artikelseiten%20KP-KM/Publicationen/2021/Handlungsleitfaden%20Koordinierungsstelle%20Ganztagschule%20und%20Betreuung.pdf, zuletzt geprüft am 15.02.2022, 24 Seiten.
137. **Kegelmann**, Jürgen (2021): KSIS: Kommunales Steuerungsinformationssystem in Ludwigsburg. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag, 677-688.
138. **Kegelmann**, Jürgen; Schweizer, Christine; Geiger, Albert; Kurt, Martin; Lang, Niki (2021): Nachhaltige Stadtentwicklung durch nachhaltige Verwaltungsentwicklung. Die (Kommunal-)Verwaltung der Zukunft. vhw - Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. Berlin (32). Online verfügbar unter <https://www.vhw.de/publikationen/vhw-schriftenreihe/>, zuletzt geprüft am 15.02.2022, 78 Seiten.
139. **Kepert**, Jan (2021): Das Gesetz zur Stärkung von Kindern und Jugendlichen – Anmerkungen aus Sicht der Rechtswissenschaft zum Referentenentwurf. In: Unsere Jugend, S. 87.
140. **Kepert**, Jan (2021): Kinder- und Jugendhilferecht –Die Reform des SGB VIII und des KKG durch das Kinder- und Jugendstärkungsgesetz (Teil 1). In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg 47 (10), S. 265–268.
141. **Kepert**, Jan (2021): Kinder- und Jugendhilferecht –Die Reform des SGB VIII und des KKG durch das Kinder- und Jugendstärkungsgesetz (Teil 2). In: Ausbildung - Prüfung - Fachpraxis Baden-Württemberg 47 (11-12), S. 297–301.
142. **Kepert**, Jan (2021): Stellungnahme vor dem Ausschuss für Familien, Senioren, Frauen und Jugend des Deutschen Bundestags am 22. Februar 2021, Gesetz zur Stärkung von Kindern und Jugendlichen (Kinder- und Jugendstärkungsgesetz – KJSG), BT-Drs. 19/26107 sowie Antrag der FDP-Fraktion § 94 Absatz 6 des Achten Buches Sozialgesetzbuch abschaffen – Bessere Chancen auf ein selbstbestimmtes Leben auch für Pflegekinder (BT-Drs. 19/26158). Deutscher Bundestag. Berlin (Ausschussdrucksache 19(13)1161). Online verfügbar unter <https://www.bundestag.de/resource/blob/822458/255534d25053254a2a92757f86b4de7f/19-13-1161-data.pdf>, zuletzt geprüft am 15.02.2022, 14 Seiten.
143. **Kiesel**, Britta; **Blosl**, Katharina; **Ganser**, Vanessa (2021): Onboarding: Begriff, Gestaltungsmöglichkeiten und Praxisfall (Teil 1). In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.

144. **Kiesel**, Britta; **Böhmer**, Roland (2021): Haushalt der Zukunft: Voraussetzungen und Entwicklungsperspektiven. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
145. **Kiesel**, Britta; Westermann, T. (2021): Schlüsselpositionen und Kennzahlen für eine Gemeinde mit 11.000 Einwohnern. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
146. **Kunkel**, Peter-Christian; **Keper**, Jan; **Pattar**, Andreas Kurt (2021): Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden.
147. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 16 SGB VIII Allgemeine Förderung der Erziehung in der Familie. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 11 Seiten.
148. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 17 SGB VIII Beratung in Fragen der Partnerschaft, Trennung und Scheidung. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 29 Seiten.
149. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 18 SGB VIII Beratung und Unterstützung bei der Ausübung der Personensorge und des Umgangsrechts. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 44 Seiten.
150. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 36a SGB VIII Steuerungsverantwortung, Selbstbeschaffung. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 31 Seiten.
151. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 39 SGB VIII Leistungen zum Unterhalt des Kindes oder des Jugendlichen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 48 Seiten.
152. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 40 SGB VIII Krankenhilfe. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 32 Seiten.
153. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89 SGB VIII Kostenerstattung bei fehlendem gewöhnlichen Aufenthalt. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 4 Seiten.
154. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89a SGB VIII Kostenerstattung bei fortdauernder Vollzeitpflege. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Keper und

- Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 19 Seiten.
155. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89b SGB VIII Kostenerstattung bei vorläufigen Maßnahmen zum Schutz von Kindern und Jugendlichen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 10 Seiten.
 156. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89c SGB VIII Kostenerstattung bei fortdauernder oder vorläufiger Leistungsverpflichtung. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 16 Seiten.
 157. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89d SGB VIII Kostenerstattung bei Gewährung von Jugendhilfe nach der Einreise. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 14 Seiten.
 158. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89e SGB VIII Schutz der Einrichtungsorte. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 15 Seiten.
 159. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89f SGB VIII Umfang der Kostenerstattung. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 45 Seiten.
 160. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89g SGB VIII Landesrechtsvorbehalt. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 8 Seiten.
 161. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 89h SGB VIII Übergangsvorschrift. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 2 Seiten.
 162. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 9 SGB VIII Grundrichtung der Erziehung, Gleichberechtigung von jungen Menschen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 19 Seiten.
 163. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 95 SGB VIII Überleitung von Ansprüchen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 29 Seiten.
 164. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 97 SGB VIII Feststellung der Sozialleistungen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 16 Seiten.
 165. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 97a SGB VIII Pflicht zur Auskunft. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 28 Seiten.

166. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): § 97c SGB VIII Erhebung von Gebühren und Auslagen. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 3 Seiten.
167. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): Anhang 3 Synopse des Landesrechts im Rahmen des SGB VIII und zum Kinderschutz. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 7 Seiten.
168. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas (2021): Anhang 4 Synopse über- und zwischenstaatlichen Rechts. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, 17 Seiten.
169. **Kunkel**, Peter-Christian; **Pattar**, Andreas; Noak, Torsten (2021): Kommentierung der §§ 98–103 SGB VIII Zweck und Umfang der Erhebung/Erhebungsmerkmale/Hilfsmerkmale/Periodizität und Berichtszeitraum/Auskunftspflicht/Übermittlung. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden, S. 1593–1602.
170. **Martens**, Kai-Uwe. (2021): Anmerkung zu VGH Mannheim, 26.07.2021 (Eilrechtsschutz bei Abberufung eines behördlichen Datenschutzbeauftragten nach § 123 VwGO). In: jurisPR-ITR 24. Aufsatznummer 6, 6 Seiten.
171. **Martens**, Kai-Uwe (2021): Kommentierung zu §3 Abs. 2 Bundesgebührengesetz (individuelle Zurechnung). In: Erhard Schlabach und Kay-Uwe Martens: Verwaltungsgebührenrecht. Bundesgebührengesetz, Landesgebührengesetz Baden-Württemberg. 44. Ergänzungslieferung 2021. Stuttgart, S. 1–38, 38 Seiten.
172. **Martens**, Kay-Uwe (2021): City-Branding. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen, EL 5. Freiburg: Haufe Verlag, S. 513–529.
173. **Martens**, Kay-Uwe (2021): Grundlagen des Datenschutzes. In: Rudolf Schweickhardt, Ute Vondung, Bernd Brenndörfer, Anette Zimmermann-Kreher, Torsten Noack, Jürgen Fleckenstein et al. (Hg.): Allgemeines Verwaltungsrecht. 11. Auflage. Stuttgart: Kohlhammer Verlag, S. 332–344.
174. **Mühlleitner**, Daniel (2021): Die Internalisierung externer Effekte bei Stadtbäumen - Mit Baumschutzverordnungen und kommunalen Förderprogrammen zu mehr urbaner Lebensqualität. In: Naturschutz und Landschaftsplanung 53 (4), S. 24–29.
175. **Pattar**, Andreas (2021): § 104 SGB VIII Bußgeldvorschriften (mit Peter-Christian Kunkel und Torsten Noak. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden.

176. **Pattar**, Andreas; Kunkel, Peter-Christian; Noak, Torsten (2021): § 105 SGB VIII Strafvorschriften. In: Peter-Christian Kunkel, Jan Kepert und Andreas Kurt Pattar: Lehr- und Praxiskommentar SGB VIII. 8. Aufl. Baden-Baden.
177. Polley, T.; **Kiesel**, Britta (2021): Digital Leadership Teil 1: Grundlagen und Experteninterviews. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
178. Polley, T., **Kiesel**, B. (2021): Digital Leadership Teil 2: Ergebnisse und Schlussfolgerungen. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
179. Schlabach, Erhard; **Martens**, Kay-Uwe (2021): Verwaltungsgebührenrecht. Bundesgebührengesetz, Landesgebührengesetz Baden-Württemberg. 44. Ergänzungslieferung 2021. Begründet von E. Schlabach und K.-U. Martens. Stuttgart.
180. Seker, Merdan (2021): Innovation in Zeiten der Corona-Pandemie in Kommunen. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
181. **Seker**, Merdan (2021): Strategische Steuerung im Kontext kleiner und mittelgroßer Kommunen: Kritische Reflexion. In: Roland Böhmer und Britta Kiesel (Hg.): Rechnungswesen & Controlling. Das Steuerungshandbuch für Kommunen. Freiburg: Haufe Verlag.
182. **Stehle**, Stefan (2021): Kommentierung des neu gefassten § 78 BPersVG (Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten). In: Online-Kommentar zum BPersVG, 109 Seiten.
183. **Stehle**, Stefan (2021): Kommentierung des neu gefassten § 78 BPersVG (Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten) TVöD Office. In: Online-Kommentar zum BPersVG.
184. Stember, Jürgen; **Beck**, Joachim (2021): Erfahrungen sammeln im Labor. In: innovative Verwaltung 43 (11), S. 22–26. DOI: 10.1007/s35114-021-0724-7.
185. **Zinell**, Herbert O.: Geschäftsstellen von Kreisparlamenten müssen Schreiben weiterleiten - Auch Schreiben von Privatpersonen fallen unter die Regelung des Artikel 17 Grundgesetz. In: Publicus. Online verfügbar unter <https://publicus.boorberg.de/geschaeftsstellen-von-kreisparlamenten-muessen-schreiben-weiterleiten/>.
186. **Zinell**, Herbert O. (2021): Petitionen auf kommunaler Ebene. In: die Gemeinde 144 (5), 23-26.

3. Hinweise auf Peer-Review Verfahren

Zur 1. Publikation:

Die Zeitschrift Economics and Culture ist ein Journal mit einem doppelt blind Verfahren und wurde im vergangenen Jahr in die Liste der peer-reviewed journals der AG IV aufgenommen. Das double-blind peer review Verfahren entspricht der unter folgendem Link beschriebenen Vorgehensweise, insbesondere beschrieben unter „Review Policy“:

https://content.sciendo.com/view/journals/jec/jec-overview.xml?tab_body=latestIssueToc-79128